



**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA  
DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ**

Dirección de Planificación



**INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN A LA PLANIFICACIÓN  
OPERATIVA ANUAL**

**TERCER TRIMESTRE 2023**

Dando cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 32 y 33 del Reglamento de Planificación de la Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí Manuel Félix López; me permito remitir a usted señora Rectora el informe de resultados de la planificación operativa institucional para el cumplimiento del tercer trimestre del año 2023.

Es importante destacar que la planificación operativa 2023 se elaboró en respuesta a la necesidad de dar continuidad al Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2021-2025, trazándose varias metas orientadas a la consecución de los objetivos estratégicos institucionales.

Las estrategias, planes y proyectos llevados a cabo durante el período informado contribuyen al fortalecimiento y desarrollo de cada una de las funciones sustantivas que integran el devenir universitario. Por tanto, su seguimiento y control constituyen un insumo primordial para evaluar el desempeño institucional y determinar los avances en el logro de los estándares de calidad que se desea conseguir.

A continuación se exponen los resultados alcanzados por cada subsistema y las dependencias que los integran.

**SUBSISTEMA FORMACIÓN**

El Subsistema Formación integrado por el Vicerrectorado Académico e Investigación, Coordinación General Académica; Coordinación General de Investigación; Direcciones de Carreras; Biblioteca; Jefatura del Centro de Idiomas; Jefatura del Centro de Aprendizaje de Aplicaciones Informáticas; Jefatura de Nivelación, y Dirección de Posgrado y Formación Continua, de las que 80% fueron cumplidas en su totalidad (100%); y, 20% se cumplió dentro del rango 0-85%.

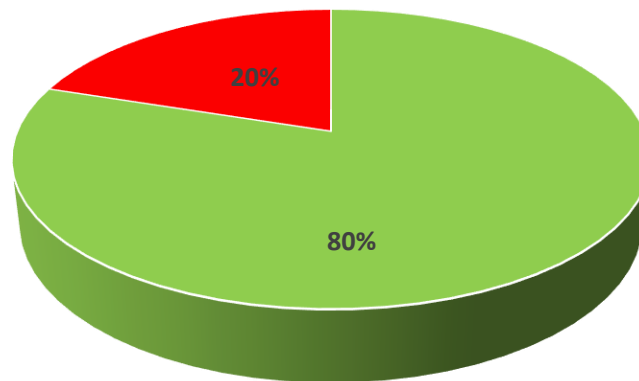


## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



### SUBSISTEMA FORMACIÓN



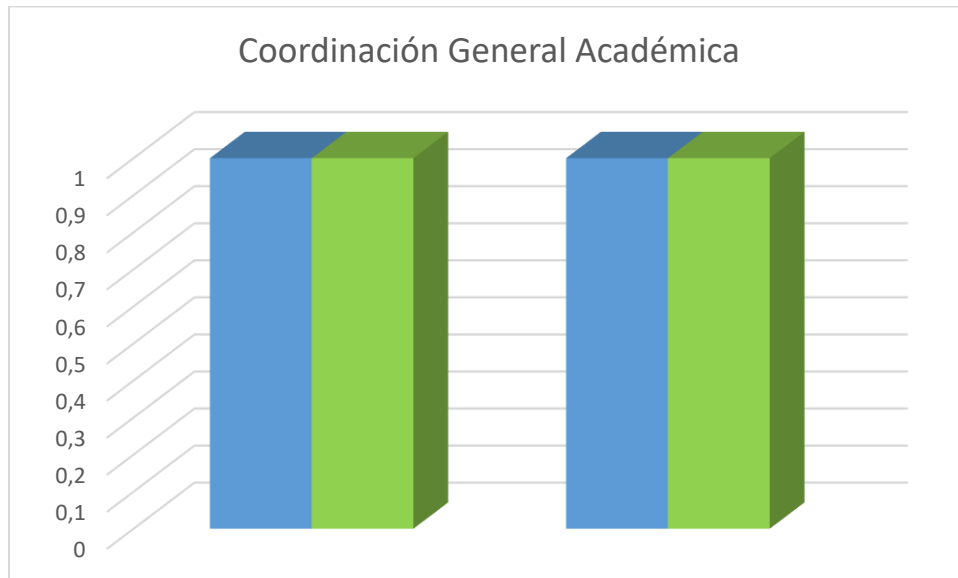
### VICERRECTORADO ACADÉMICO E INVESTIGACIÓN – COORDINACIÓN GENERAL ACADÉMICA

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Semestralmente se socializarán las normativas inherentes a la Coordinación General Académica, que han sido elaboradas o reformadas, conforme a la normativa del sistema de educación superior.	1	1	Evidencia de socialización de normativas a través de las 8 carreras (ANEXO 01)
Semestralmente se actualizará la información de los Micrositios de las carreras de grado de la ESPAM MFL	1	1	Solicitud de creación de micrositios de la nueva carrera de Marketing Digital y actualización de micrositio de la carrera de Ingeniería Agrícola (ANEXO 02)



## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



### CENTRO DE INFORMACIÓN BIBLIOTECARIO DE LA ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ - CIBESPAM MFL

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Durante el año 2023 se garantizará el acceso efectivo y de calidad a los servicios bibliotecarios mediante la operación óptima del Sistema Integrado de Gestión de Bibliotecas y el Repositorio Digital.	100%	25%	Se adjunta la evidencia respectiva del trabajo realizado con los sistemas de gestión del CIBESPAM MFL
Durante cada trimestre se emitirá informe de implementación de procedimientos de conservación y preservación de material bibliográfico, en concordancia a la normativa vigente.	1	1	Se realizó limpieza de la estantería y de los libros, se ha separado y desocupado los estantes que se encuentran deteriorados por la humedad, para posteriormente gestionar su mantenimiento. Se adjunta evidencia fotográfica

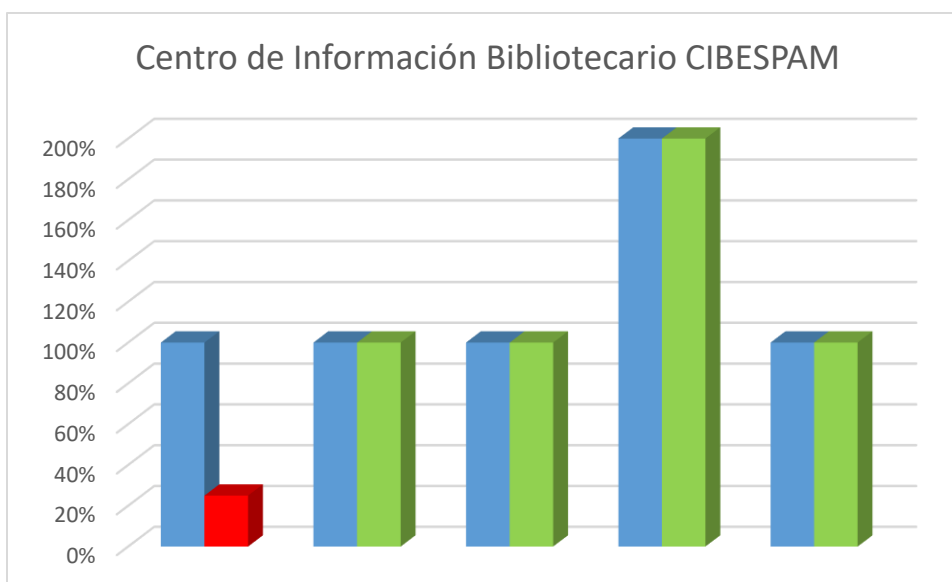


## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Durante cada trimestre se emitirá informe de implementación de procedimientos de digitalización de material bibliográfico, según los criterios establecidos en la política vigente.	1	1	Se adjunta la evidencia de la digitalización de libro Vivo Folclor Manabita, un Compendio de cultura Popular del Autor Eumeny Álava Párraga Tomado en cuenta; dentro del ámbito de aplicación como una obra única., así mismo se adjunta la evidencia de la digitalización del libro presencia europea de en Manabí
A diciembre de 2023 se contará con al menos una Base de Datos Multidisciplinaria, una Base de Datos especializada, una Biblioteca Virtual.	2	2	Se adquirió la biblioteca Virtual Elibro, y se encuentra en proceso la base de datos especializada SBSCO y la base de datos de artículos científicos SCIENCE DIRECT.
A diciembre de 2023 se contará con un Sistema Detector de Coincidencias que cubra las necesidades de la comunidad politécnica.	1	1	Se adquirió la suscripción al sistema detector de coincidencia turnitin





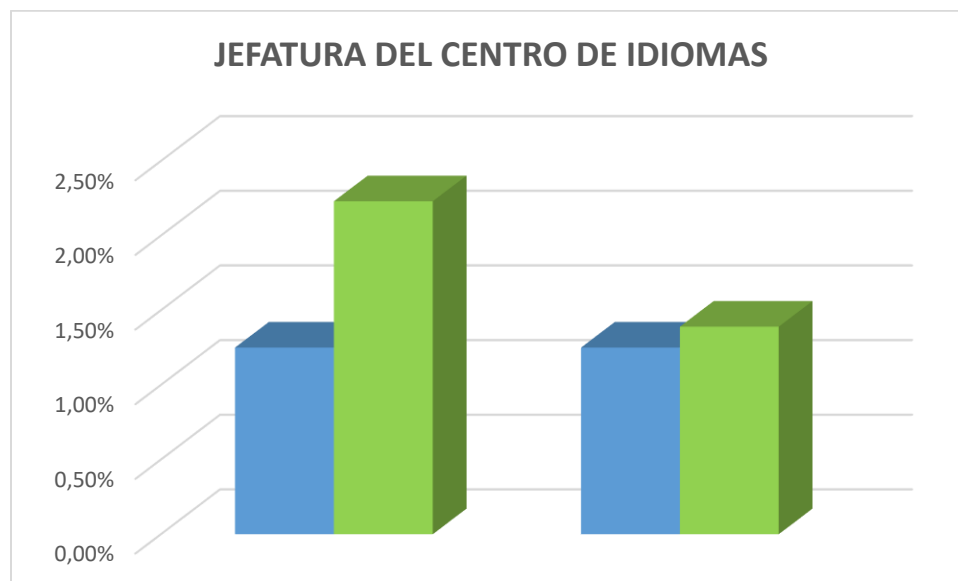
## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



### JEFATURA DEL CENTRO DE IDIOMAS

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
De enero a diciembre de 2023, se incrementa 5% de cupos en relación al año anterior (línea base 4000 estudiantes que acceden a cupos para los cursos de inglés)	1.25%	2,23%	III trimestre: Registro de estudiantes matriculados
De enero a diciembre 2023, se incrementa en 5% el porcentaje de estudiantes que culminan el programa de estudios de inglés (línea base 400 estudiantes aprueban el programa de estudios de inglés)	1,25%	1,39%	III trimestre: Registro de estudiantes que culminan el programa de inglés



### JEFATURA DEL CENTRO DE APRENDIZAJE DE APLICACIONES INFORMÁTICAS

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Ofertar mínimo 100 cursos para cubrir la demanda de los estudiantes	25	25	

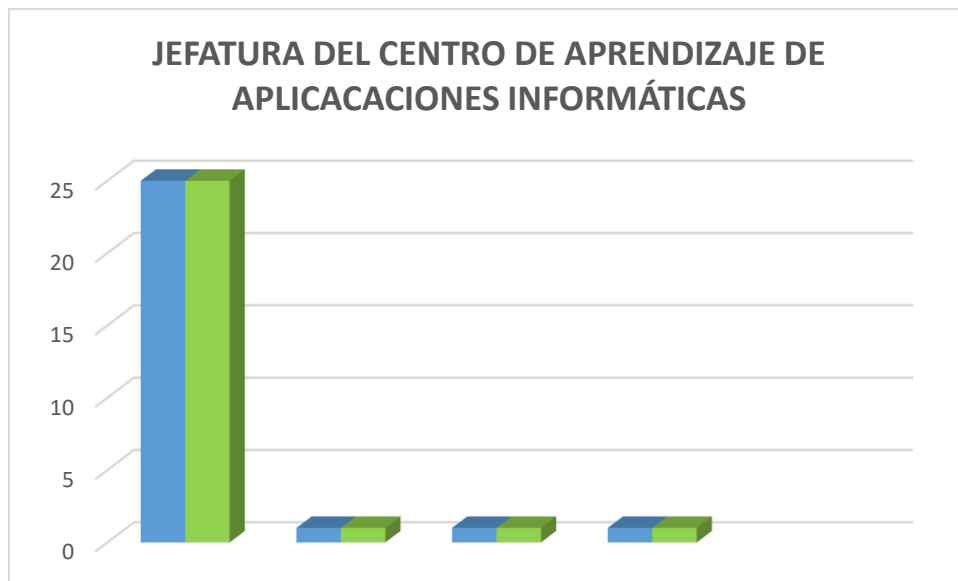


## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



politécnicos que quieren realizar los módulos de computación			
Realizar al menos un proceso de exoneración por cada periodo académico	1	1	
Actualizar las guías didácticas de los seis módulos que se imparten	1	1	
Cumplir con dos capacitaciones al año por docente	1	1	



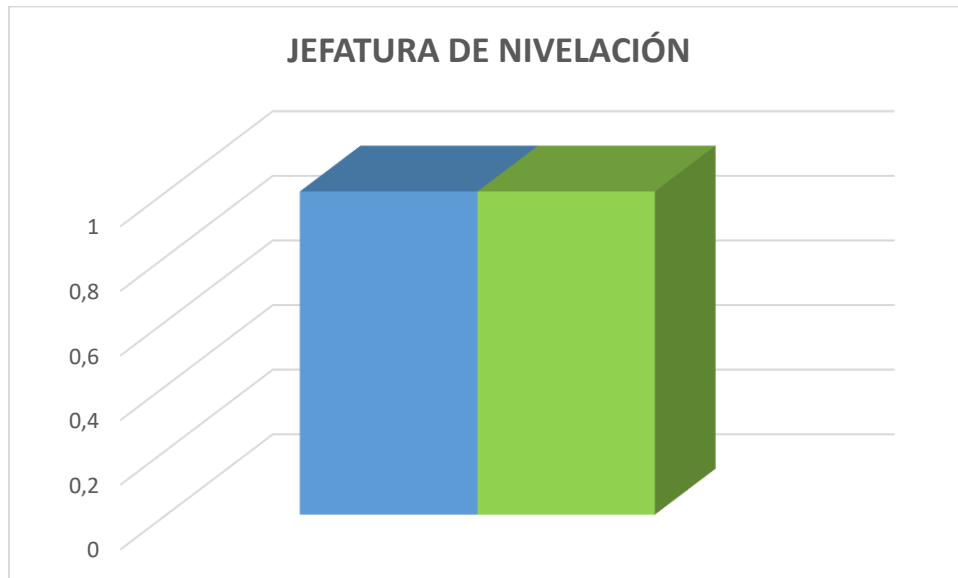
### JEFATURA DE NIVELACIÓN

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
A diciembre de 2023 se han incorporado las mejoras realizadas al Plan de Mejoramiento Académico Estudiantil producto de las retroalimentaciones realizadas	1	1	



# ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



## DIRECCIÓN DE POSGRADO Y FORMACIÓN CONTINUA

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Se elaborarán 3 proyectos de maestrías de trayectoria profesional afines a las carreras que oferta la ESPAM MFL, aprobados por el HCP (Medicina Veterinaria - Ingeniería Agrícola-Contabilidad y Auditoría)	1	1	Esta dirección en conjunto con las comisiones para la elaboración de nuevos proyectos de maestrías y/o ajustes curriculares, lograron la entrega de las siguientes propuestas de programas de cuarto nivel: - Maestría en Contabilidad y Auditoría - Maestría en Medicina Veterinaria, mención Biotecnología reproductiva en especies mayores. - Maestría en Administración, mención especial en calidad de los servicios.
Se titulará el 20% de los maestrantes rezagados de las diferentes programas de maestrías Turismo (1) primera cohorte TI (5) segunda cohorte Zootecnia (2) primera cohorte MAE (2) primera cohorte A MAE (1) primera cohorte B MAE (14) segunda cohorte A	10%	22%	
Se contará con al menos 2 proyectos de maestría de trayectoria profesional	1	0	Proyectos de maestría aprobados:



## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



afines a las carreras que oferta la ESPAM MFL aprobados por el CES			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ciencias de la Computación.</li> <li>- Diseño Web y Desarrollo de APPS</li> <li>- Maestría en Gestión Ambiental con mención en Seguridad y Prevención de Riesgos Laborales; Biodiversidad y Ecología; Sistemas Integrados de Gestión, Ajuste Curricular no Sustantivo.</li> <li>- Maestría en Ingeniería Agrícola mención Fitotecnia, Ajuste Curricular no Sustantivo.</li> </ul>
Se titulará el 50% de los maestrantes de la I cohorte que no han obtenido su titulación (26 maestrantes no han obtenido titulación GESTIÓN AMBIENTAL I COHORTE)	25%	0%	
Se titulará el 50% de los maestrantes de la I cohorte que no han obtenido su titulación (11 maestrantes no han obtenido titulación INGENIERÍA AGRÍCOLA I COHORTE)	25%	0%	
Se titulará el 50% de los maestrantes de la I cohorte de programas de maestría que inició en el 2020 (13 maestrantes que no han obtenido titulación Pública)	25%	0%	
Se titulará el 10% de los maestrantes de la III cohorte de programas de maestría que iniciaron en el 2020 (3 maestrantes no han obtenido titulación Agroindustria) (3 maestrantes no han obtenido titulación TI)	5%	0%	
Se titulará el 50% de los maestrantes de la I cohorte de programa de maestría que inició en el 2021 (14 maestrantes no han obtenido titulación Ciberseguridad )	0%	29%	





## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación

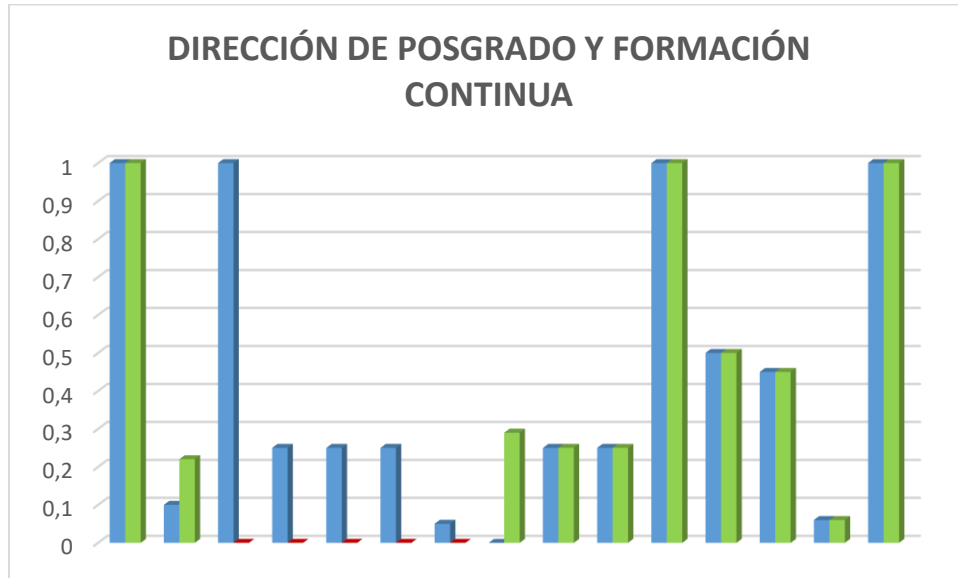


75% de los cursos de formación continua, avanzada y profesionalizante deben responder a necesidades de los docentes y estudiantes de la ESPAM MFL	25%	25%	
75% de personas culminarán satisfactoriamente los cursos de educación continua	25%	25%	
Se propondrá al menos un curso en adaptaciones curriculares para la formación de estudiantes con capacidades especiales como parte de cada jornada de actualización docente	1	1	
100% de los cursos de formación continua planificados en la Jornada de Actualización, avanzada y profesionalizante impartido en la ESPAM MFL, deben responder a necesidades de los docentes en los ámbitos de pedagogía, didáctica, tecnología e investigación	50%	50%	
El 90% de los docentes están capacitados en al menos un curso con base a las necesidades de mejoramiento docente ofertados en la ESPAM MFL	45%	45%	
Se realizará informe semestral de las fichas de seguimiento: Evaluación de satisfacción de los cursos, talleres, seminarios, actualización y/o capacitación de los cursos dictados	6%	6%	
En el 2023, se desarrollará el 25% de los cursos de formación continua o avanzada dirigidos a la comunidad, contenidos en el plan de capacitaciones.	1	1	Participación en el lanzamiento del Tercer Congreso Internacional de Vinculación con la Sociedad. Convocatoria recibida a través de Memorando N. °: ESPAM MFL-R-2023-061-M, fecha 09 de febrero de 2023



**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA  
DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ**

Dirección de Planificación



**SUBSISTEMA INVESTIGACIÓN**

El Subsistema Investigación planificó la ejecución de actividades relacionadas con el objetivo estratégico institucional “Fortalecer el Sistema de Gestión de la Investigación para que se contribuya al desarrollo de la Zona 4 y el país”, de las que 66,67% fueron cumplidas en su totalidad (100%); y el 33,33% se ubicó en el rango de cumplimiento 0-85%.





## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



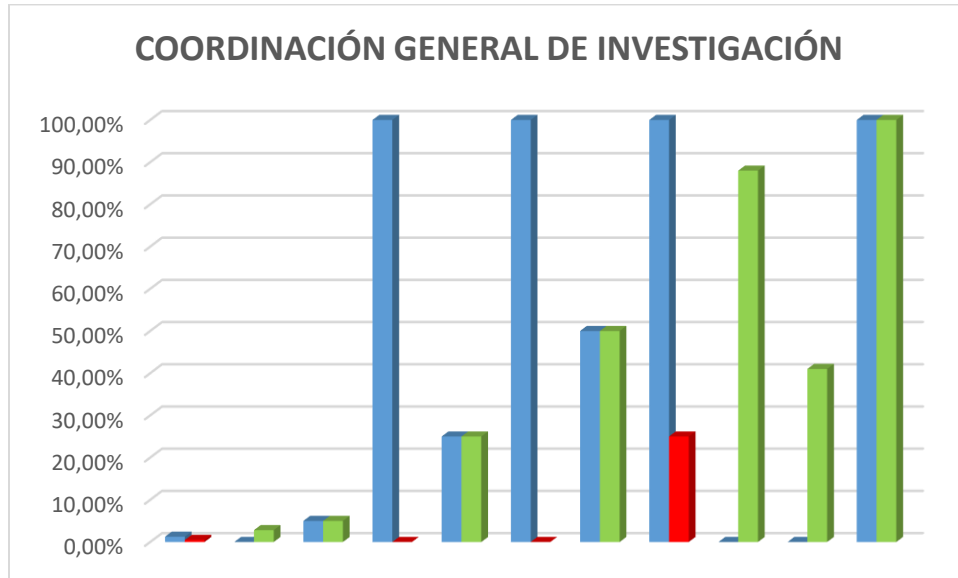
### COORDINACIÓN GENERAL DE INVESTIGACIÓN

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Incrementar en 5% la participación de estudiantes de grado en actividades de investigación, en relación al año anterior.	1,25%	0,48%	
Incrementar en 5% la participación de estudiantes de posgrado en actividades de investigación, en relación al año anterior.	0%	2,81%	
10% de docentes-investigadores de la institución participan en redes de investigación	5%	5%	
100% en la entrega de informes de participación docente en red con o sin carga horaria	100%	0%	
100% en la ejecución de recursos económicos asignados a actividades de investigación	25%	25%	
100% de los programas y/o proyectos de investigación con programación presupuestaria 2024	100%	0%	
El 50% de docentes reciben carga horaria para realizar actividades de investigación	50%	50%	
Seguimiento al 100% de las actividades ejecutadas en los programas y/o proyectos de investigación	100%	25%	
7 libros y 2 capítulos de libros	0%	88%	
112 artículos	0%	41%	
2 acompañamientos	1	1	



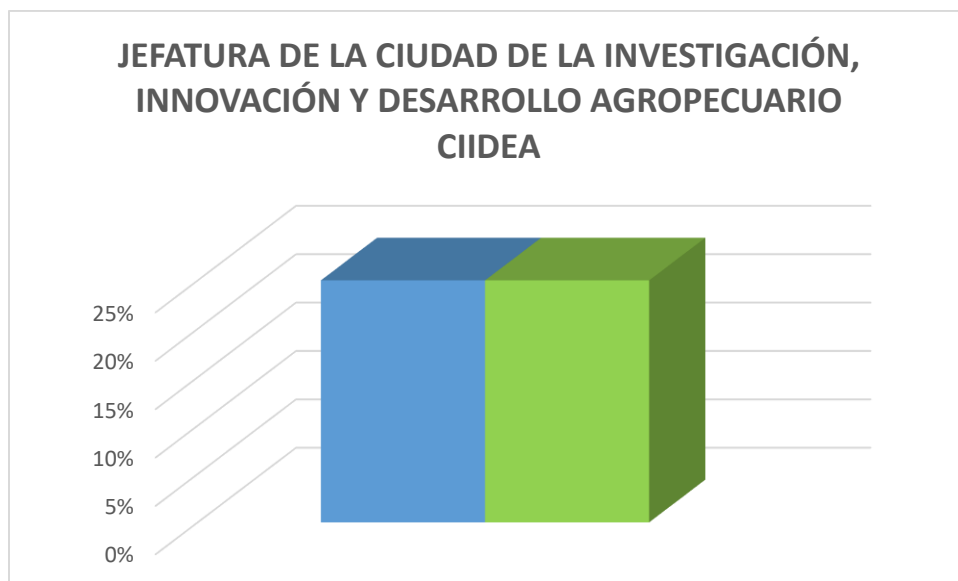
## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



### JEFATURA DE LA CIUDAD DE LA INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y DESARROLLO AGROPECUARIO CIIDEA

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Durante el año 2023 se crea el Centro Científico y Tecnológico para la transferencia tecnológica, innovación, propiedad intelectual y emprendimiento	25%	25%	Actividad que se tiene programada realizar en el tercer y cuarto trimestre del año en curso





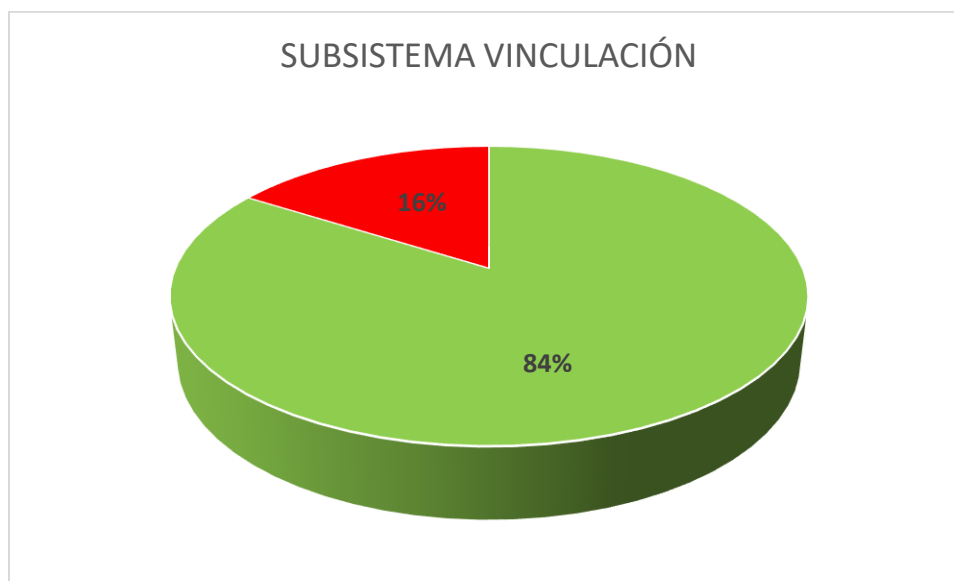
## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



### SUBSISTEMA VINCULACIÓN

El Subsistema Vinculación planificó la ejecución de metas relacionadas con el objetivo estratégico institucional “Robustecer la cultura y el buen vivir en la comunidad universitaria, como una alternativa para vivir en armonía con uno mismo, con la naturaleza y los demás en pos del desarrollo”, de las que 84% fueron cumplidas en su totalidad (100%); y 16% se cumplió dentro del rango 0-85%.



### VICERRECTORADO DE VINCULACIÓN Y BIENESTAR

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
A diciembre de 2023 se cuenta con el 100% de fichas médicas de estudiantes.	25%	25%	
A diciembre de 2023 se cuenta con el 100% de historias clínicas odontológicas de estudiantes.	25%	25%	
Implementar la seguridad en atención odontológica y médica mediante la adquisición de insumos que garanticen el servicio a la comunidad.	0%	50%	
Se cumple con la asignación y acreditación al 10% de beneficiados	40%	40%	



## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



del total de matriculados en el período de la beca.			
Dos campañas promocionales internas durante el año.	30%	30%	
Realizar una publicación mensual acerca de los servicios que oferta ARTESPAM	25%	25%	
Contar con equipos y accesorios necesarios para ofertar un producto o servicio óptimo a quienes lo requieran.	30%	0%	
Avance del 50 % de proyecto de emprendimiento derivado de vinculación	50%	25%	
Aplicar la encuesta de satisfacción al 100% de graduandos.	35%	35%	
Aplicar la encuesta de empleabilidad al 100% de graduados.	20%	20%	
Mantener un canal de comunicación permanente con los graduados.	25%	25%	
Revisión del Reglamento y Lineamientos de Vinculación.	1	1	
Brindar dos capacitaciones generadas a partir de proyectos de vinculación	1	1	
Seguimiento al 100% de las actividades ejecutadas en los programas y/o proyectos de vinculación	100%	100%	
Medición de impacto al 100% de los proyectos que finalizan en el período.	35%	35%	
Al menos el 85% de los estudiantes cumple con la aplicación de las dos encuestas.	85%	35%	
Socializar con las Carreras, en cada período académico, los resultados más relevantes de la encuesta socioeconómica y biopsicosocial.	1	0	
Planificar al menos una charla de prevención en factores psicosociales	1	1	

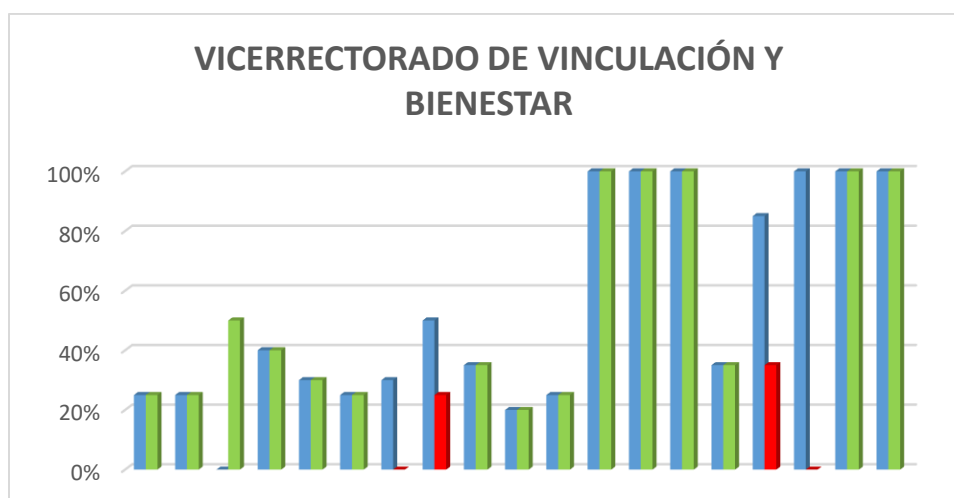


## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



a la población estudiantil en cada semestre.			
Lograr que el 5% de la población estudiantil vulnerable reciba apoyo económico tanto Institucional como de cooperación internacional.	1	1	



### JEFATURA DE EMPRENDIMIENTO

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
La institución aporta en los procesos de innovación social como la incubación de emprendimientos innovadores, la aceleración y soporte de hábitat para empresas	25%	25%	Actividad a ejecutarse a partir del tercer trimestre

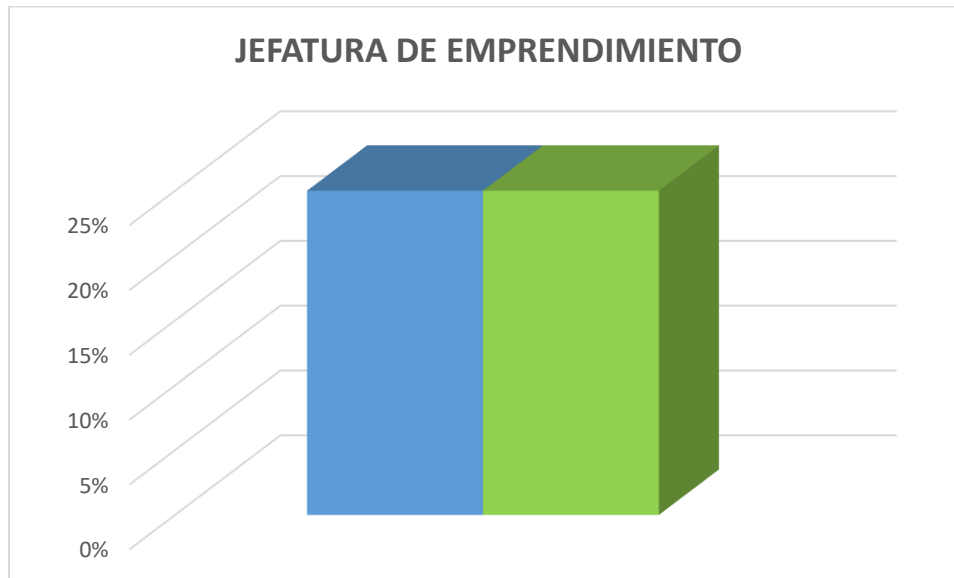


## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



### JEFATURA DE EMPRENDIMIENTO



### COORDINACIÓN DE COMUNICACIÓN Y CULTURA

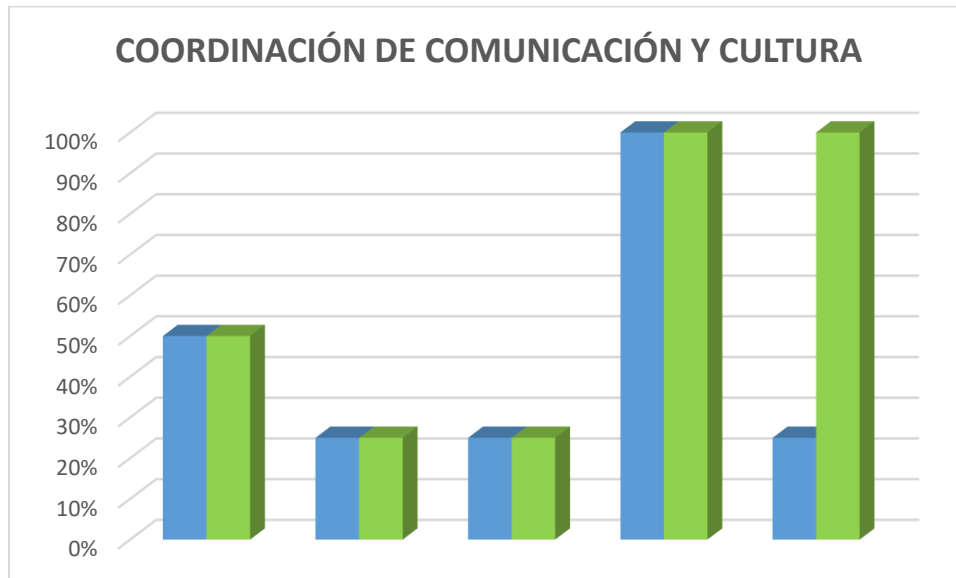
META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Cumplir con el proceso y canalizar la subida de la información a la página institucional y a la plataforma del CPCCS	50%	50%	Cumplir con el proceso y canalizar la subida de la información a la página institucional y a la plataforma del CPCCS
Cumplir con el proceso y subir la información mensual a la página web institucional	25%	25%	Cumplir con el proceso y subir la información mensual a la página web institucional
Publicación noticiosa del 90% de las actividades realizadas en la institución	25%	25%	Publicación noticiosa del 90% de las actividades realizadas en la institución
Cumplir al 100% con la organización de los eventos institucionales	100%	100%	Cumplir al 100% con la organización de los eventos institucionales
Difusión de la campaña promocional a toda la comunidad politécnica	25%	100%	Difusión de la campaña promocional a toda la comunidad politécnica





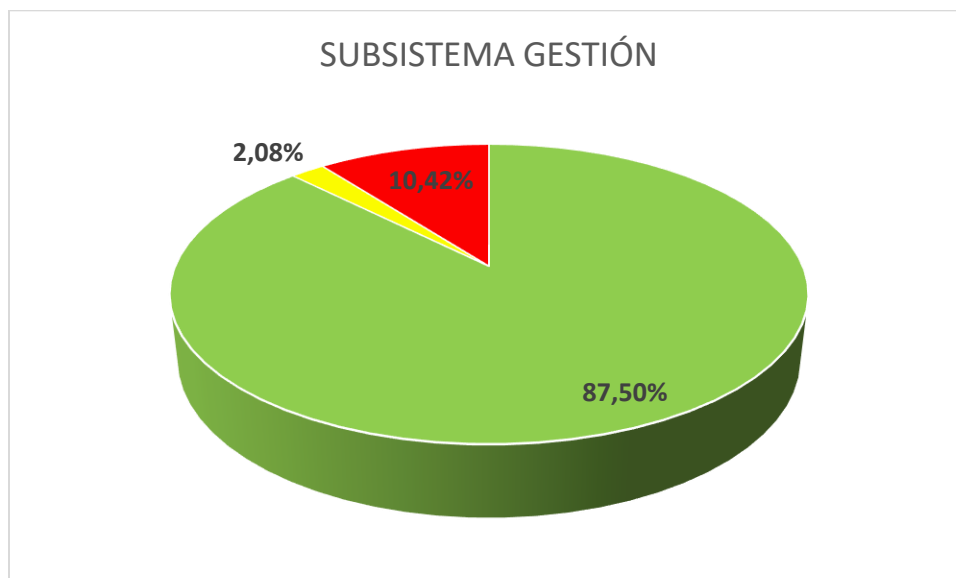
## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



### SUBSISTEMA GESTIÓN

El Subsistema Gestión junto con las áreas que lo conforman, planificó la ejecución de ciento cuarenta actividades con sus respectivas metas, relacionadas con el objetivo estratégico institucional “Consolidar la Gestión Administrativa Financiera de la institución en función de la búsqueda permanente de la excelencia”, de las que 87,50% fueron cumplidas en su totalidad (100%); 2,08% se ubicó en el rango de cumplimiento 85-99%, y 10,42% se cumplió dentro del rango 0-85%.





## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



### DIRECCIÓN FINANCIERA

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Ejecución presupuestaria anual igual o superior al 98%	27%	19,23%	
Ejecución de los Procesos de Contratación 98%	50%	59,82%	
A Diciembre 2023, registro del 100% los recursos asignados	25%	25%	
A Diciembre 2023, el 98% disponibilidad de recursos económicos	25%	24,41%	
A Diciembre 2023, el 100% autorizados y pagados	25%	25%	
Distribuir las existencias y suministros adquiridos por la institución de acuerdo a lo solicitado por las unidades requirentes	25%	25%	
Satisfacer las necesidades de materiales de oficina y/o aseo de acuerdo a requerimientos de las diferentes dependencias y mantener actualizados los kardex	25%	25%	
Ingresar todos los activos fijos que adquiera la institución	25%	25%	
Mantener actualizada la póliza de multiriesgo que ampare los bienes de la ESPAM MFL	25%	25%	
Adquirir nuevas unidades vehiculares (furgoneta y bus) con la finalidad de renovar el parque automotor para brindar un servicio seguro, eficaz y de calidad a las Autoridades, Funcionarios, Docentes y Estudiantes de la Institución y Vinculación con la Comunidad	50%	50%	
Emitir ordenes de solicitud y requerimiento de combustible a las unidades vehiculares de la institución	25%	32,89%	
Registro y aprobación de los comprobantes únicos de registro de devengado, ajustes y reclasificaciones contables en el sistema e-SIGEF, ingreso de comprobantes de venta al	100%	9,54%	

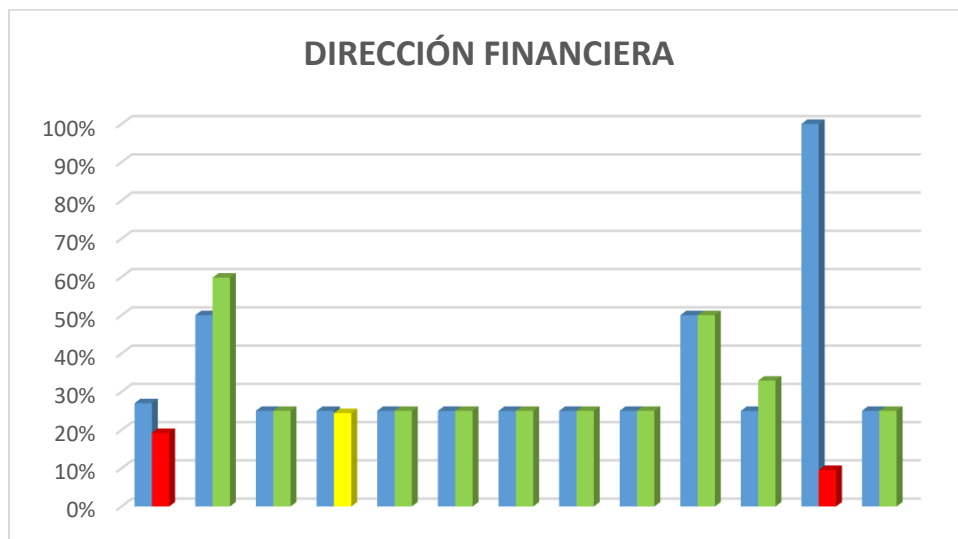


## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



DMM formularios y declaraciones al servicio de rentas internas			
Contabilización en el ingreso de actas- entrega de recepción y egresos de bienes muebles e inmuebles depreciaciones de bienes de larga duración en el sistema e-SBYE	25%	25%	



### DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
80% en la atención de requerimientos de mantenimiento preventivo y correctivo anual	20%	20%	Se atendieron todas las solicitudes de parte de las Unidades de Docencia, Investigación y Vinculación de la Institución tanto en la Coordinación de Mantenimiento y Limpieza.



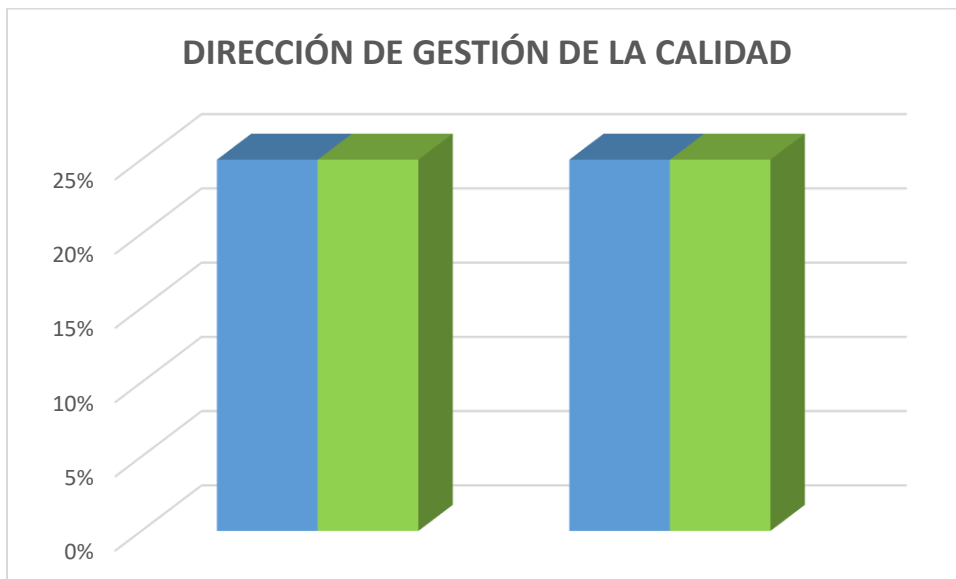
# ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



### DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE LA CALIDAD

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
<b>JEFATURA DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD</b>			
A diciembre 2023 los procesos institucionales están actualizados	25%	25%	
A diciembre 2023 estará operativo el Sistema de Gestión por Procesos	25%	25%	





## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



### DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Contratar compañía de seguridad.	1	1	
Ejecutar el 100% de las solicitudes realizadas.	40%	40%	
Ejecutar al 100% de las solicitudes de ventas de renunciadas	50%	50%	
Proveer de equipos tecnológicos al departamento de Talento Humano para facilitar el desarrollo de las actividades (4 Scanner, 1 impresora, 2 computadoras).	100%	100%	
100% de doctores cuentan con asignación de carga horaria a tiempo completo	100%	50%	
Realizar 2 capacitaciones durante el período	50%	50%	
Llenar 6 vacantes disponibles	100%	100%	
Hasta el tercer trimestre del año se socializa el Plan de emergencia institucional.	50%	50%	
Personal que conforma las brigadas capacitado al 100%.	50%	50%	
Dotar al 100% del personal que realiza actividades en las cuales el uso de equipos de protección está establecido como obligatorio.	50%	50%	
Realizar una inspección mensual en las diferentes áreas de la institución.	1	1	
Implementación de medidas preventivas y correctivas recomendadas.	25%	25%	
Levantamiento de fichas médicas al 100% de la población.	25%	25%	
Implementación del 100% de programas obligatorios.	25%	25%	
Brindar atención oportuna al 100% de casos de COVID-19 detectados.	25%	25%	
Brindar atención oportuna al 100% de casos detectados con enfermedades no transmisibles en la población de riesgo (HTA y DM).	25%	25%	



## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



### DIRECCIÓN DE SECRETARÍA GENERAL

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
A diciembre de 2023 se elaborarán y se publicarán las convocatorias para el ingreso a la Unidad de Titulación de Acuerdo al Reglamento respectivo.	1	1	
A diciembre de 2023 se receptorá la documentación Habilitante para el ingreso a la UT en los plazos establecidos	1	1	
A diciembre de 2023 se coordinará con las direcciones de carrera las sustentaciones de tesis de los egresados	1	1	
A diciembre de 2023 se elaborarán y se registrará el 100% de los títulos de grado y posgrado ante el órgano pertinente dentro de los plazos establecidos	50%	30%	
Coordinar con el Responsable de UCNI la elaboración de convenios con instituciones nacionales e internacionales.	25%	25%	
Elaboración de proyectos para renovación de convenios vencidos	50%	25%	



## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



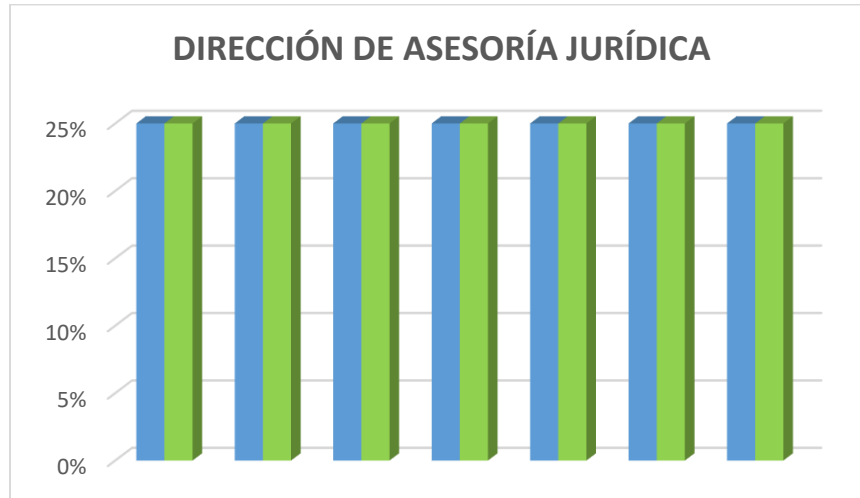
### DIRECCIÓN DE ASESORÍA JURÍDICA

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Durante el mes de enero de cada año se elabora el estudio de uso de recursos institucionales en la ejecución del PAC del período anterior	25%	25%	
90% de cumplimiento anual en la ejecución del PAC	25%	25%	
Anualmente se incrementa o mejora en 1% la infraestructura institucional mediante ampliación o adecuación de las instalaciones	25%	25%	
Hasta el año 2026 se cumple el 100% en la ejecución de los planes de equipamiento de laboratorios y talleres	25%	25%	
80% en la atención de requerimientos de mantenimiento preventivo y correctivo anual	25%	25%	
Hasta el año 2026 el 80% de la comunidad politécnica muestra su satisfacción sobre la efectividad en actividades de limpieza y mantenimiento.	25%	25%	
Durante cada año se analiza la necesidad de reformas al reglamento de gestión por procesos	25%	25%	



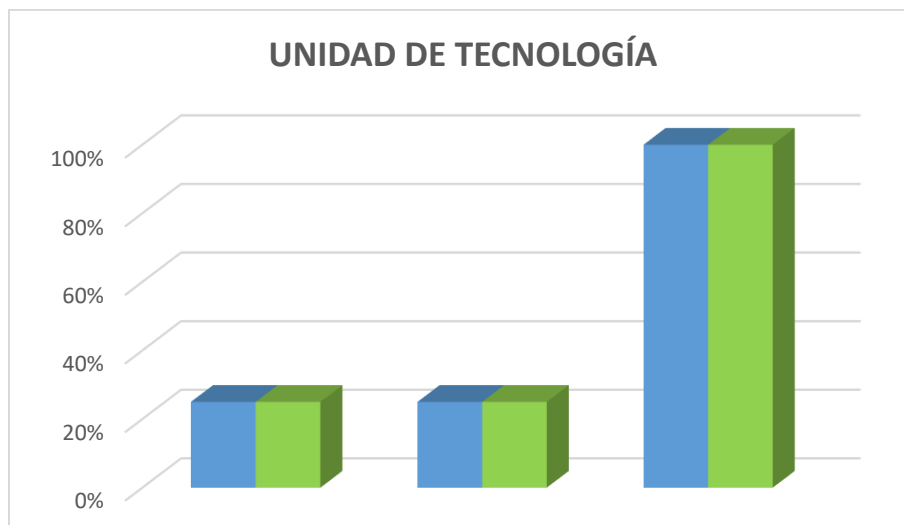
## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



### UNIDAD DE TECNOLOGÍA

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
A diciembre de año 2023, se ejecutará el 100% de actualizaciones de software institucionales	25%	25%	
A diciembre de 2023, se ejecutará en un 100% la atención de mantenimiento preventivo y correctivo	25%	25%	
A diciembre del año 2023, se brinda al menos una capacitación al personal sobre ciberseguridad	1	1	







## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



### DIRECCIONES DE CARRERA

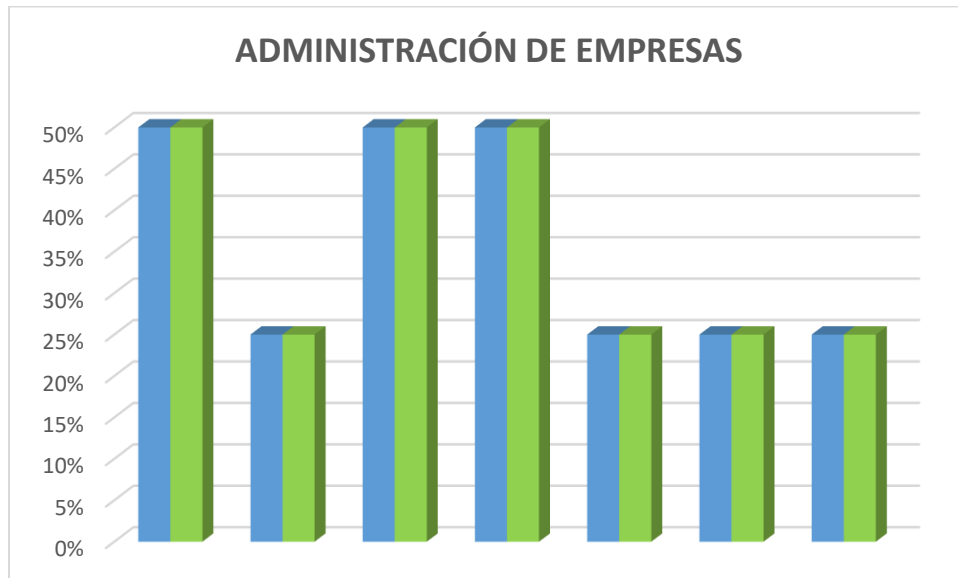
#### ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
A partir de enero de 2023, cada año, se incluirá en el Plan Integral de Capacitación y/o Educación Continua a la Comunidad Politécnica, eventos de educación continua: académicos, de investigación y vinculación con la sociedad, dirigidos a estudiantes de grado y posgrado para el perfeccionamiento de su formación profesional.	50%	50%	
Desde enero de 2023 a diciembre de 2023, se cumplirá con los procedimientos aprobados y vigentes para tutoría académica y/o plan de mejoramiento académico, garantizando la integración de los estudiantes que la requieran.	25%	25%	
100% en la ejecución de recursos económicos asignados a actividades de investigación	50%	50%	
Anualmente, 50% de docentes reciben carga horaria para realizar actividades de investigación	50%	50%	
Anualmente se realiza el seguimiento al 100% de las actividades de investigación desarrolladas por docentes y estudiantes	25%	25%	
Anualmente, 100% de programas y/o proyectos de investigación en ejecución, valorados en aspectos bioéticos	25%	25%	
A diciembre 2023 presentar la ejecución de 6 proyectos de vinculación	25%	25%	



## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



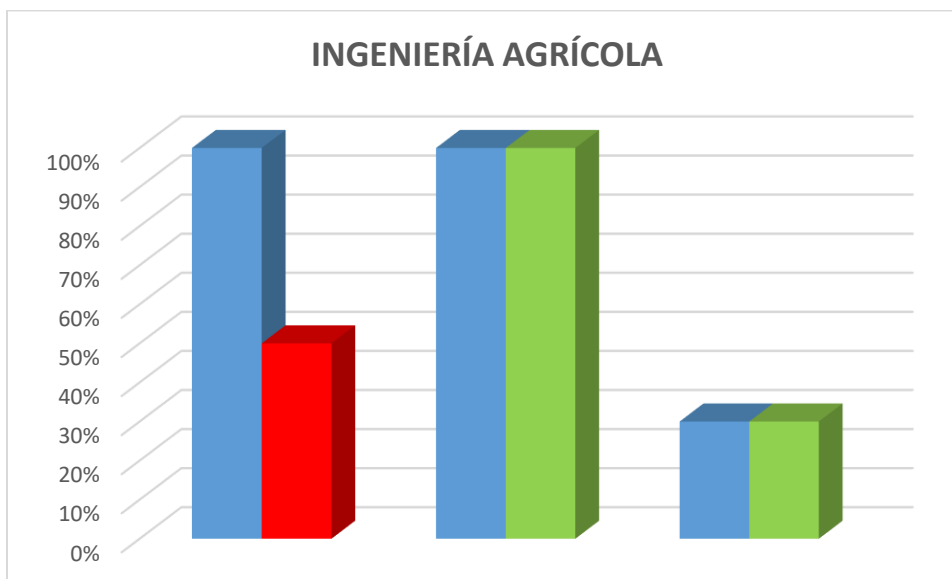
### INGENIERÍA AGRÍCOLA

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
A diciembre de 2023, se brindará acompañamiento en el proceso de aprendizaje al 100% de los estudiantes con necesidades educativas especiales, asociadas o no a la discapacidad, previamente identificados por las instancias responsables	100%	50%	
A diciembre de 2023, se realizará la socialización, implementación, control, seguimiento y retroalimentación de la normativa y/o procedimientos aplicados para la tutoría de la Unidad de Integración Curricular	1	1	
Aplicar el cuestionario de satisfacción al 100% de egresados en cada proceso de graduación	30%	30%	



## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



### INGENIERÍA AMBIENTAL

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Plan de Tutorías Académicas aplicado durante el año 2023, según la carga horaria establecida.	50%	50%	
Contratación de 3 docentes con dedicación a tiempo completo.	50%	50%	
Guía de Adaptaciones curricular para estudiantes con discapacidades o capacidades diferentes y el Plan de Acompañamiento, aplicados en el año 2023 a estudiantes con necesidades educativas especiales que lo necesiten.	50%	50%	
Aplicación de estrategias de mejoramiento académico cuando más del 20% del curso tengan notas inferiores a 5 puntos, a partir del segundo logro de aprendizaje.	50%	50%	
Reglamento de Integración Curricular de las carreras de grado de la ESPAM MFL, aplicado en el año 2023, cumpliendo la normativa y/o procedimientos aplicados para la	50%	50%	

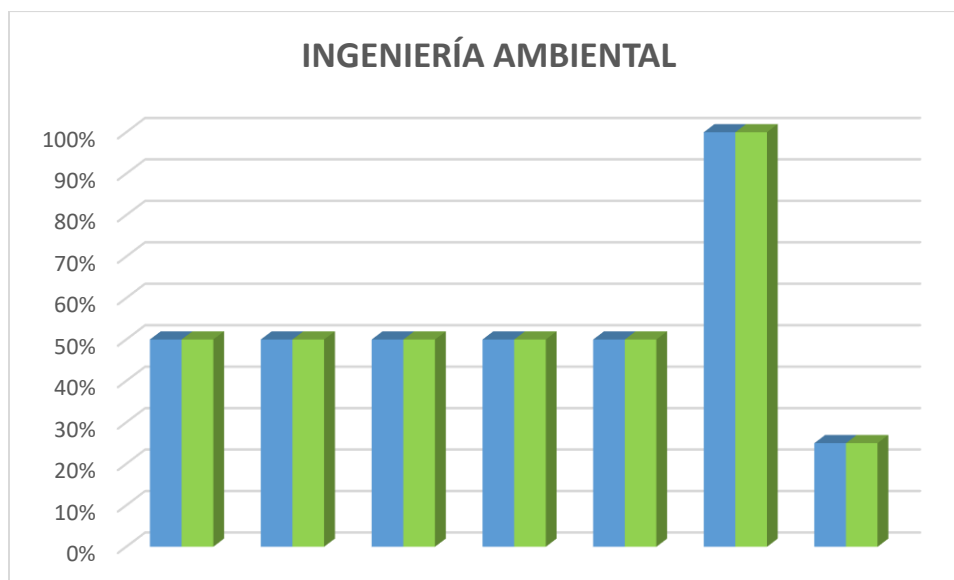


## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



tutoría de los procesos de titulación de grado			
Micrositio de la carrera actualizado.	1	1	
Para diciembre de 2023 se cuenta con los informes trimestrales del 50% de avance en la ejecución del proyecto.	25%	25%	



### MEDICINA VETERINARIA

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Se realizará la socialización, implementación, control, seguimiento y retroalimentación de la normativa y/o procedimientos aplicados para la tutoría de los procesos de Integración Curricular	1	1	
A diciembre de 2023, se contará con al menos 10 estudiantes de grado integrados en ayudantías de cátedra en relación al año anterior (año 2022 fueron 8 estudiantes)	5%	5%	



## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación

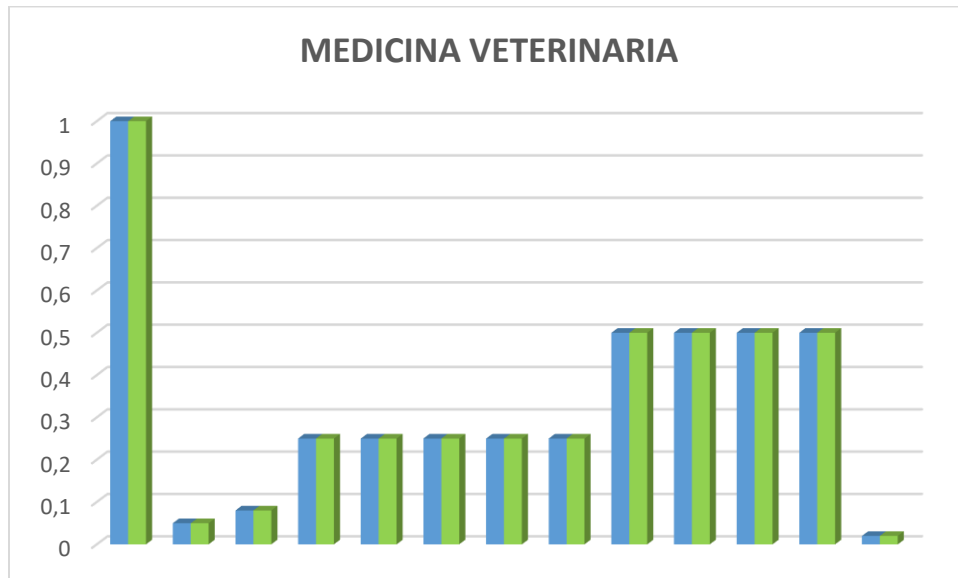


A diciembre de 2023, se contará con la participación de al menos 16 estudiantes de grado como ayudantes de investigación.	8%	8%	
100% en la ejecución de recursos económicos asignados a actividades de investigación	25%	25%	
Se realiza trimestralmente el seguimiento al 100% de las actividades de investigación desarrolladas por docentes y estudiantes	25%	25%	
A diciembre de 2023 se alcanzará el 40% de aprovechamiento de las UDIV en la ejecución de programas/proyectos de investigación científica y/o tecnológica	25%	25%	
A diciembre de 2023 se aplica el cuestionario de satisfacción al 100% de egresados en cada proceso de graduación.	25%	25%	
Se realizará la gestión para la adquisición de materiales, equipos y reactivos para los Laboratorios de Microbiología y Biotecnología de la Reproducción Bovina	25%	25%	
Se realizará la gestión para la compra de insumos (medicamentos, vacunas y hormonas) para las UDIV- Incubadora, Hato Porcino, Hato Bovino	50%	50%	
Se gestionará la realización de 2 muestreos para obtener permiso de predios libres de brucelosis y tuberculosis por parte del AGROCALIDAD	50%	50%	
Se realizará la gestión para la adquisición de materiales de construcción-Cerco de alambres, compra de equipo, servicios de maquinarias y equipos - Hato Bovino y Pastos y Forrajes	50%	50%	
Se realizará la gestión para la adquisición de insumos (Cajas de cartón para transporte de pollitos BB, Abono, fertilizantes, semillas) y productos químicos de limpieza para las UDIV Hato Bovino, Pastos y Forrajes, Planta de Incubación	50%	50%	
Al menos el 4 de estudiantes realizan sus prácticas preprofesionales en el exterior	2%	2%	



## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



### AGROINDUSTRIA

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Contar con una matriz que se actualiza con la información los estudiantes con necesidades especiales, asociadas o no a la discapacidad, con información de soporte y disponible para toda la carrera.	50%	50%	
Al culminar cada periodo de clases se genera el informe de las adaptaciones curriculares, que rescata aquellos procesos de enseñanza-aprendizaje que resultaron efectivos en función de la capacidad de los estudiantes que sirve de insumo para el siguiente periodo de clases.	1	1	
Identificar en los informes (tres) el porcentaje de satisfacción de los egresados (periodo específico).	1	1	
Generar informe semestral del desarrollo de los procesos académicos conforme al Reglamento del portafolio de la asignatura	1	1	



## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación

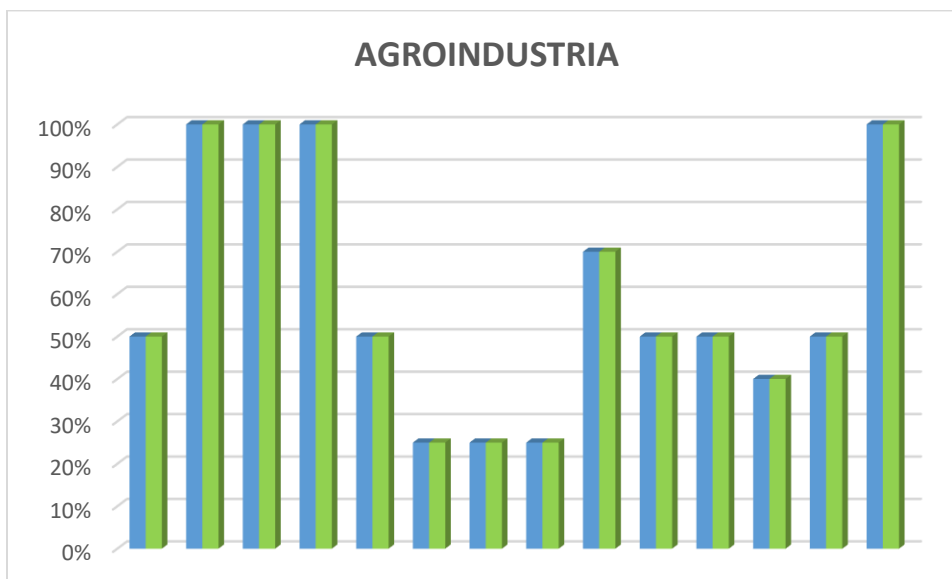


Demostrar en los dos (2) distributivos la asignación de horas de tutorías que fortalezcan la formación académica de los estudiantes.	50%	50%	
Los docentes con carga horaria presentan el informe de tutorías de forma mensual	25%	25%	
Los docentes con carga horaria para atender los TIC (planificación y ejecución) presentan el informe de tutorías de manera mensual	25%	25%	
El 70% de los docentes que registran calificaciones menores a cinco puntos, en cada uno de sus logros, a medida que observan el problema, se organiza con sus estudiantes y presenta el reporte del instrumento usado como estrategia para reforzar los conocimientos en esa temática	25%	25%	
El 70% de los paralelos participan en la feria, tal como se refleja en el informe de dicho evento	<b>70%</b>	70%	
Se logra un distributivo que favorece la formación doctoral de dos (2) docentes por cada periodo lectivo.	<b>50%</b>	50%	
El 50% de los directores de proyecto presentan el informe semestral.	<b>50%</b>	50%	
Un 80% de las UDIV contribuyen al desarrollo de actividades de investigación científica en cada periodo lectivo.	<b>40%</b>	40%	
Se dispone de una matriz actualizada semestralmente de los requerimientos más urgente en relación al antecedente de utilización en actividades de investigación	<b>50%</b>	50%	
Al culminar cada periodo de clases se registra al menos un trabajo de integración curricular que aporta al proyecto de vinculación	<b>1</b>	1	



## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



### COMPUTACIÓN

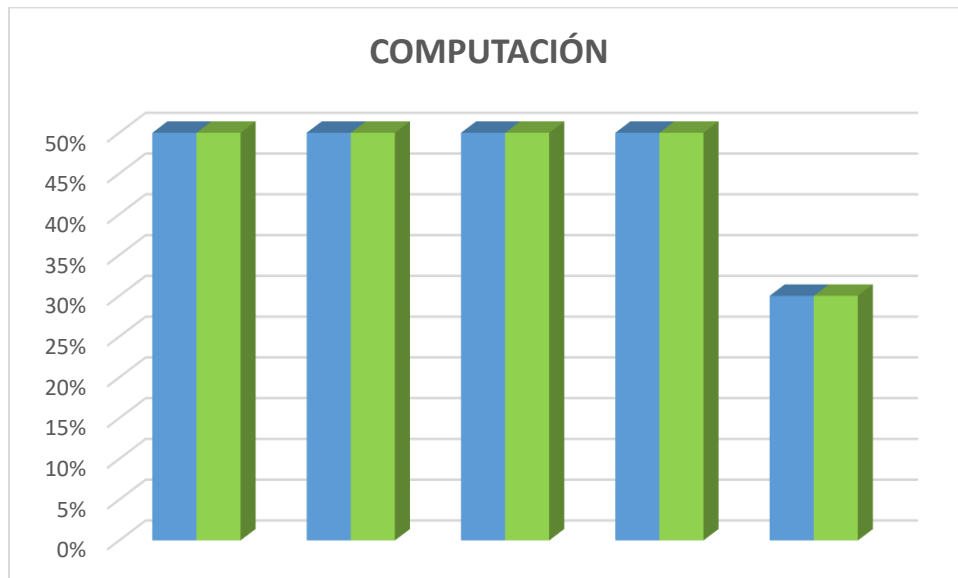
META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Al finalizar un periodo académico se informará sobre el cumplimiento de los procedimientos aprobados y vigentes para tutoría académica, garantizando la integración de los estudiantes que la requieran	50%	50%	
Al finalizar un periodo académico se informará sobre la aplicación de los procedimientos para el mejoramiento del rendimiento académico de los estudiantes que lo requieran	50%	50%	
A diciembre de 2023, se brindará acompañamiento en el proceso de aprendizaje al <b>100%</b> de los estudiantes con necesidades educativas especiales, asociadas o no a la discapacidad, previamente identificados por las instancias responsables	50%	50%	
A diciembre de 2023, se realizará la socialización, implementación, control, seguimiento y retroalimentación de la normativa y/o procedimientos aplicados para la tutoría de la Unidad de Integración Curricular	50%	50%	
Aplicar el cuestionario de satisfacción al 100% de egresados en cada proceso de graduación.	30%	30%	





## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



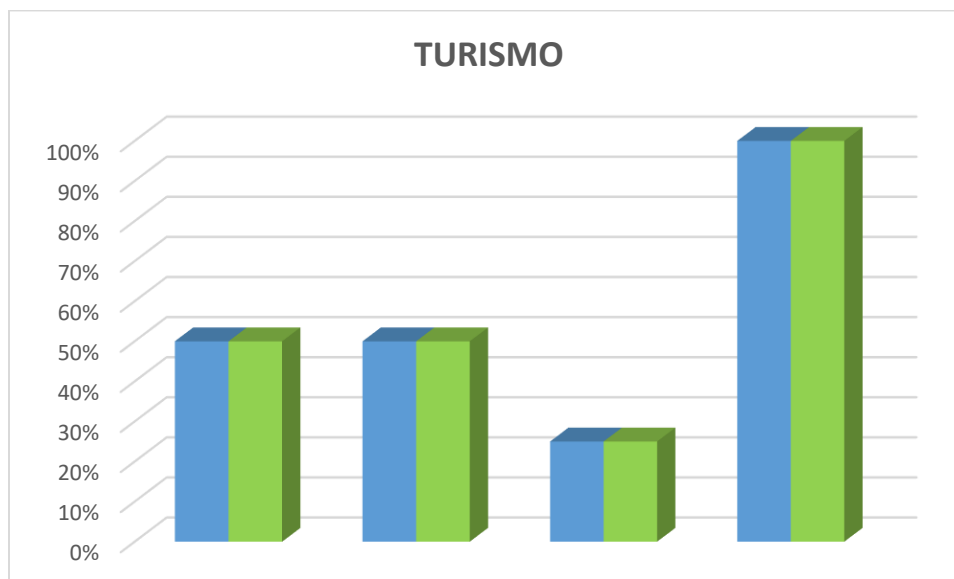
### TURISMO

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
A diciembre 2023, se cumplirá con un 100% de las tutorías académicas asignadas en el distributivo	50%	50%	
A diciembre de 2023, se brindará acompañamiento en el proceso de aprendizaje al 100% de los estudiantes con necesidades educativas especiales, asociadas o no a la discapacidad, previamente identificados por las instancias responsables.	50%	50%	
A diciembre 2023, se realizará el 100% de las tutorías de titulación cumpliendo la normativa y/o procedimientos aplicados para la tutoría de los procesos de titulación de grado	25%	25%	
Para el 2023 se desarrolla una propuesta de al menos una capacitación por carrera	1	1	



## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



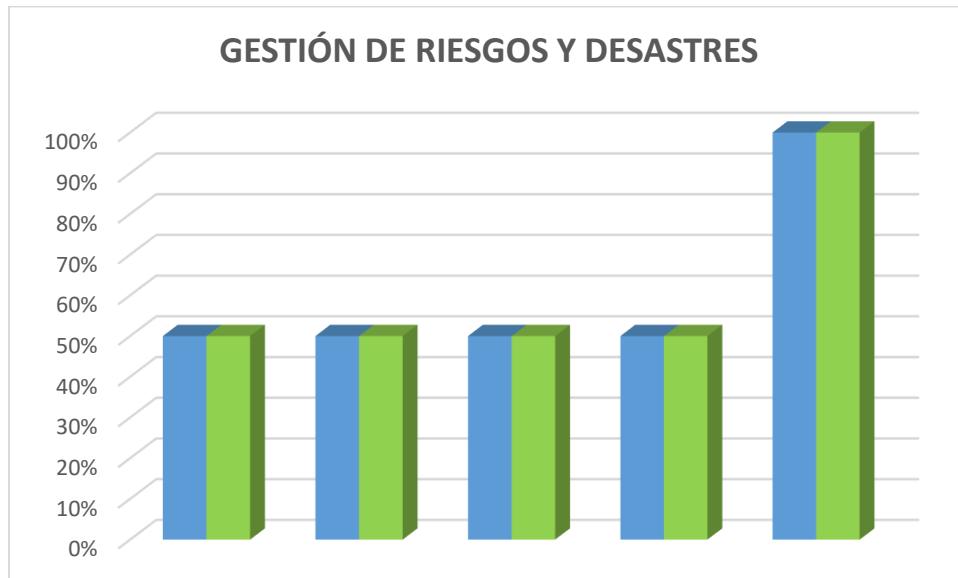
### GESTIÓN DE RIESGOS Y DESASTRES

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Plan de Tutorías Académicas aplicado durante el año 2023, según la carga horaria establecida.	50%	50%	
Contratación de 3 docentes con dedicación a tiempo completo.	50%	50%	
Guía de Adaptaciones curricular para estudiantes con discapacidades o capacidades diferentes y el Plan de Acompañamiento, aplicados en el año 2023 a estudiantes con necesidades educativas especiales que lo necesiten.	50%	50%	
Aplicación de estrategias de mejoramiento académico cuando más del 20% del curso tengan notas inferiores a 5 puntos, a partir del segundo logro de aprendizaje.	50%	50%	
Micrositio de la carrera actualizado.	1	1	



## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



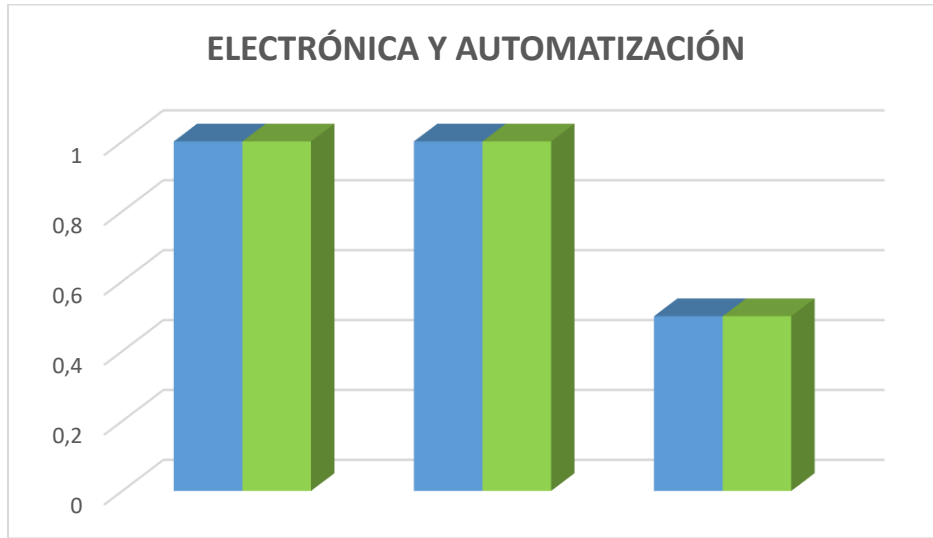
### ELECTRÓNICA Y AUTOMATIZACIÓN

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Al finalizar un periodo académico se informará sobre el cumplimiento de los procedimientos aprobados y vigentes para tutoría académica, garantizando la integración de los estudiantes que la requieran	1	1	
Al finalizar un periodo académico se informará sobre la aplicación de los procedimientos para el mejoramiento del rendimiento académico de los estudiantes que lo requieran	1	1	
A diciembre de 2023, se brindará acompañamiento en el proceso de aprendizaje al 100% de los estudiantes con necesidades educativas especiales, asociadas o no a la discapacidad, previamente identificados por las instancias responsables	50%	50%	



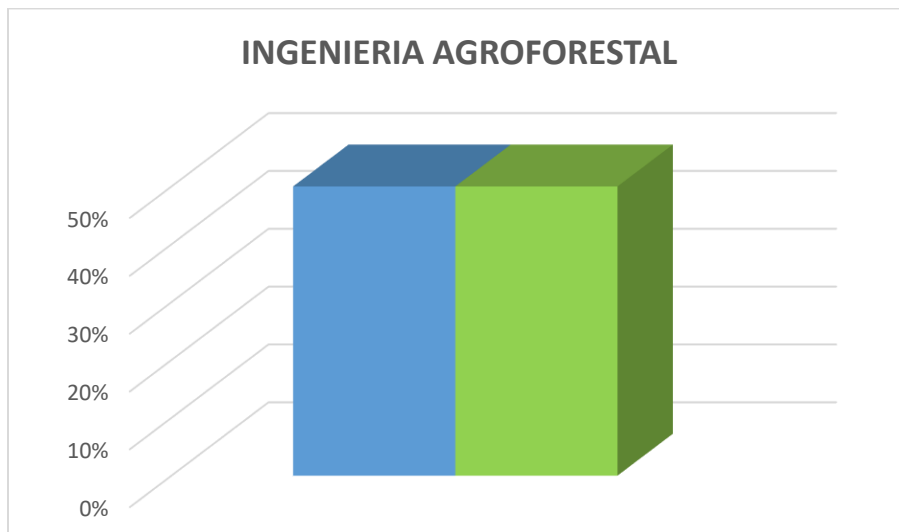
## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



### INGENIERIA AGROFORESTAL

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
A diciembre de 2023, se brindará acompañamiento en el proceso de aprendizaje al <b>100%</b> de los estudiantes con necesidades educativas especiales, asociadas o no a la discapacidad, previamente identificados por las instancias responsables	50%	50%	





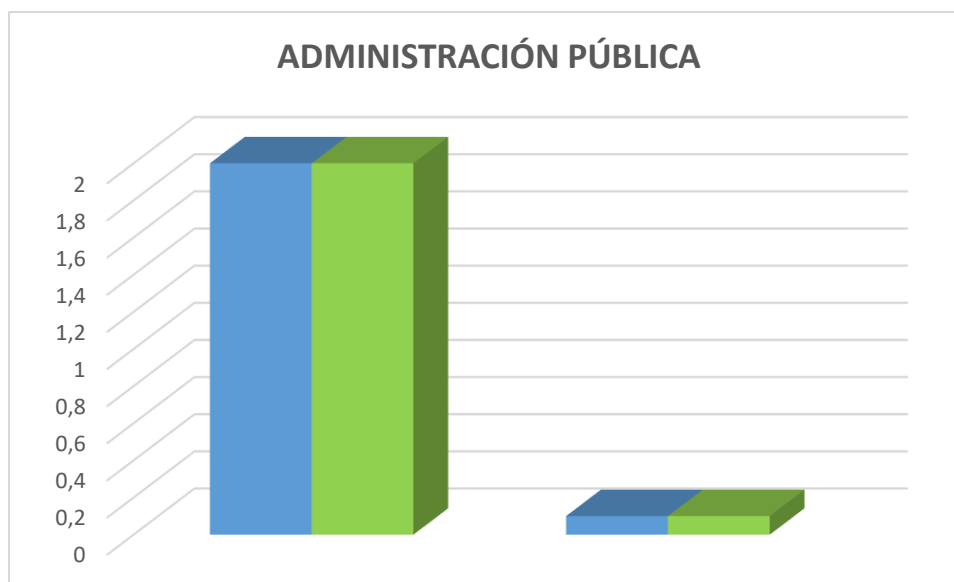
## ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



### ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
A diciembre de 2023, se participará al menos con cuatro estudiantes de grado integrados en ayudantías de cátedra	2	2	
A diciembre de 2023, se integrará el 30% de los estudiantes de grado en programas y/o proyectos institucionales de vinculación con la sociedad.	10%	10%	



### RESULTADOS INSTITUCIONALES

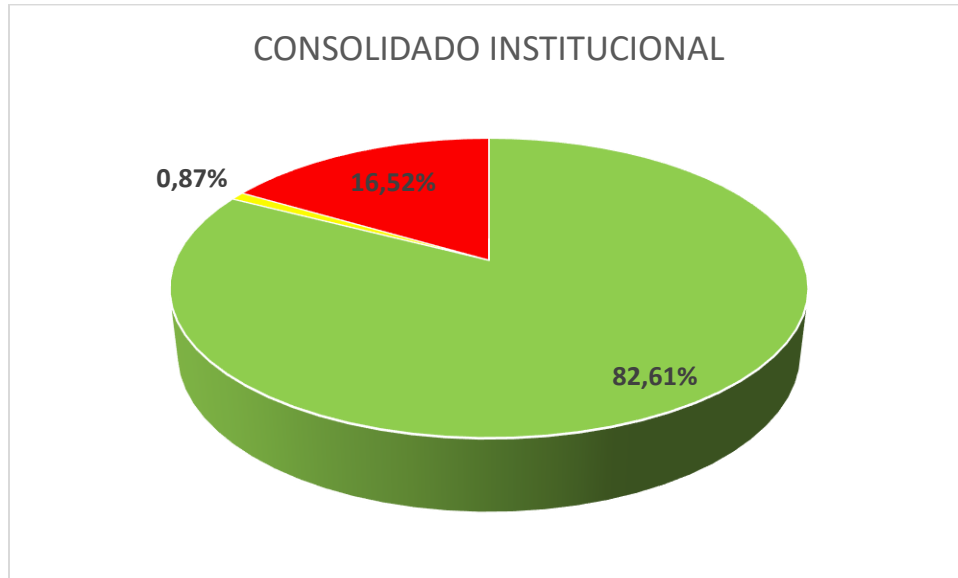
Los resultados expuestos alcanzados por las dependencias que componen cada uno de los subsistemas que integran la universidad, en su conjunto, han contribuido a un cumplimiento general de 87% de la planificación operativa durante el tercer trimestre del año 2023.

De las ciento quince (115) metas planificadas para este período, el 82,61% se cumplió de manera total (100%), un 0,87% se ubicó en el rango de cumplimiento entre 85-99%, y 16,52% se cumplió dentro del rango 0-85%, como se observa en el gráfico a continuación.



# ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Eco. Leticia Sabando Garcés, Mg.Sc.  
**DIRECTORA (E) DE PLANIFICACIÓN**