



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



INFORME DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN A LA PLANIFICACIÓN OPERATIVA ANUAL

PRIMER TRIMESTRE 2023

Dando cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 32 y 33 del Reglamento de Planificación de la Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí Manuel Félix López; me permito remitir a usted señora Rectora el informe de resultados de la planificación operativa institucional para el cumplimiento del primer trimestre del año 2023.

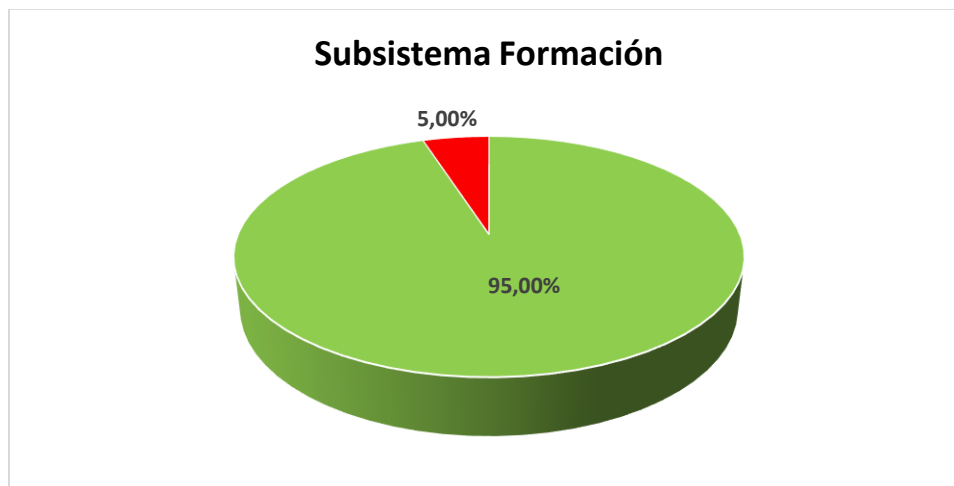
Es importante destacar que la planificación operativa 2023 se elaboró en respuesta a la necesidad de dar continuidad al Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2021-2025, trazándose varias metas orientadas a la consecución de los objetivos estratégicos institucionales.

Las estrategias, planes y proyectos llevados a cabo durante el período informado contribuyen al fortalecimiento y desarrollo de cada una de las funciones sustantivas que integran el devenir universitario. Por tanto, su seguimiento y control constituyen un insumo primordial para evaluar el desempeño institucional y determinar los avances en el logro de los estándares de calidad que se desea conseguir.

A continuación se exponen los resultados alcanzados por cada subsistema y las dependencias que los integran.

SUBSISTEMA FORMACIÓN

El Subsistema Formación integrado por el Vicerrectorado Académico e Investigación, Coordinación General Académica; Coordinación General de Investigación; Direcciones de Carreras; Biblioteca; Jefatura del Centro de Idiomas; Jefatura del Centro de Aprendizaje de Aplicaciones Informáticas; Jefatura de Nivelación, y Dirección de Posgrado y Formación Continua, de las que 95,00% fueron cumplidas en su totalidad (100%); y, 5,00% se cumplió dentro del rango 0-85%.





ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

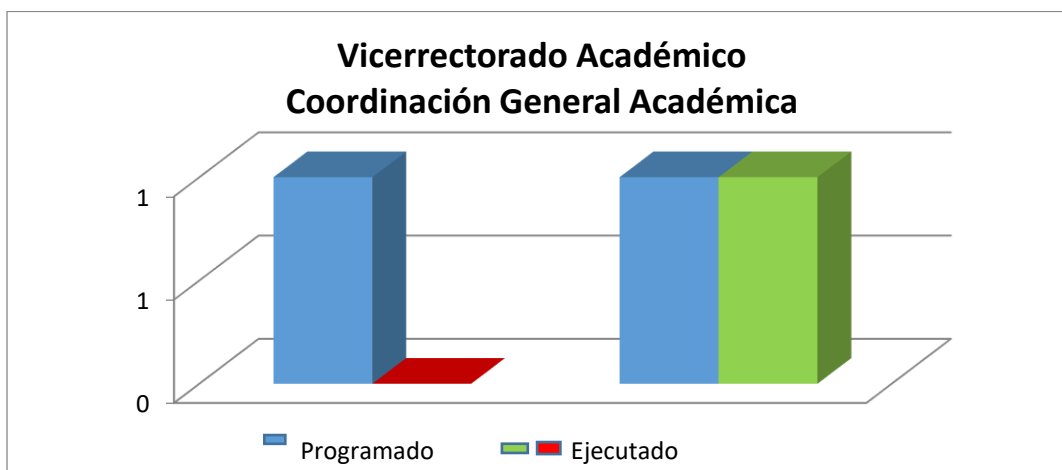
Dirección de Planificación



A continuación, se detalla la información por cada dependencia.

Vicerrectorado Académico e Investigación – Coordinación General Académica

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Al menos un docente con perfil legal y jurídico participa en la elaboración o actualización de normativa y/o procesos académicos.	1	0	
Plan Integral de Capacitación y/o Educación Continua a la Comunidad Politécnica, aprobado por el Honorable Consejo Politécnico.	1	1	



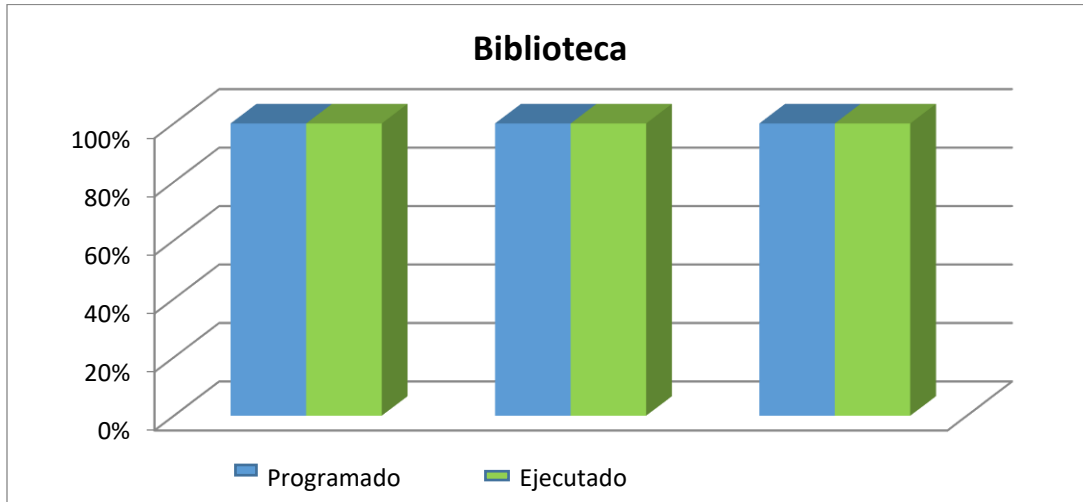
Centro de Información Bibliotecario de la Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí Manuel Félix López - CIBESPAM MFL

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Durante el año 2023 se garantizará el acceso efectivo y de calidad a los servicios bibliotecarios mediante la operación óptima del Sistema Integrado de Gestión de Bibliotecas y el Repositorio Digital.	100%	100%	Se adjunta la evidencia respectiva del trabajo realizado con los sistemas de gestión del CIBESPAM MFL.
Durante cada trimestre se emitirá informe de implementación de procedimientos de conservación y preservación de material bibliográfico, en concordancia a la normativa vigente.	1	1	Se encuentra en proceso, el requerimiento de restauración de 50 libros, que fueron detectados por el personal de la biblioteca, como material que necesita mantenimiento en su encuadernación. Se adjunta la evidencia respectiva del proceso realizado.
Durante cada trimestre se emitirá informe de implementación de procedimientos de digitalización de material bibliográfico, según los criterios establecidos en la política vigente.	1	1	Se adjunta evidencia fotográfica de los avances de la digitalización, se está realizando la digitalización del libro "La Obra" de Leonardo Félix López; tomada en cuenta dentro del ámbito de aplicación como una obra única.



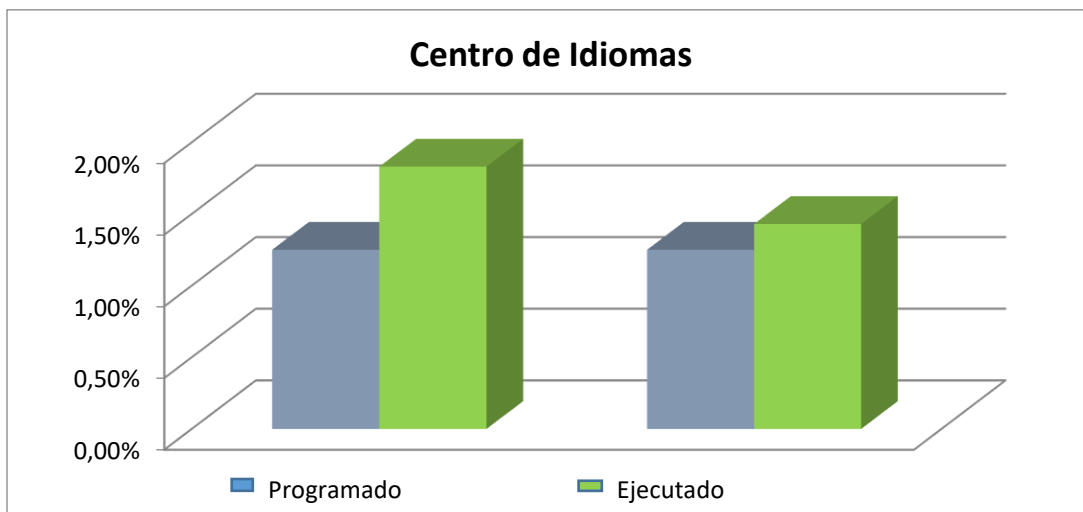
ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Jefatura del Centro de Idiomas

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
De enero a diciembre de 2023, se incrementa 5% de cupos en relación al año anterior (línea base 4000 estudiantes que acceden a cupos para los cursos de inglés)	1.25%	1.83%	Registro de estudiantes matriculados
De enero a diciembre 2023, se incrementa en 5% el porcentaje de estudiantes que culminan el programa de estudios de inglés (línea base 400 estudiantes aprueban el programa de estudios de inglés)	1,25%	1,43%	Registro de estudiantes que culminan el programa de inglés





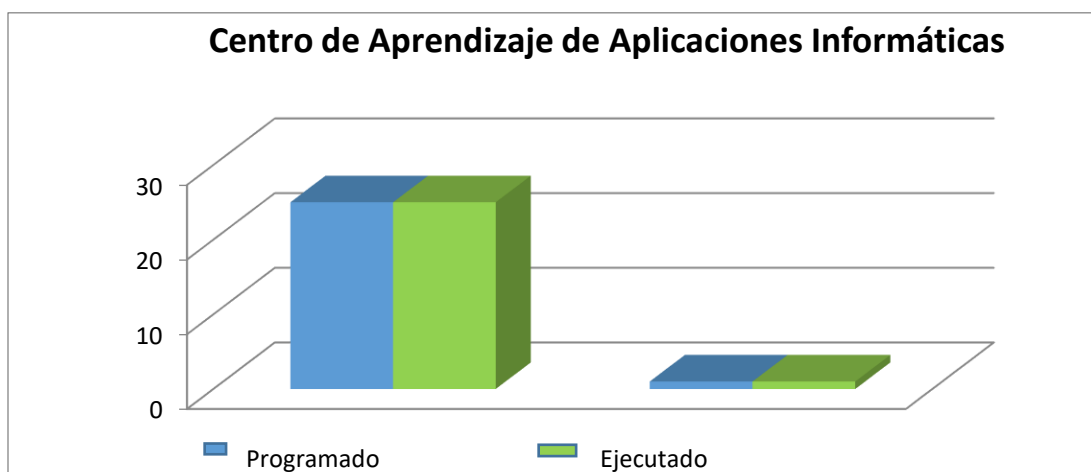
ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



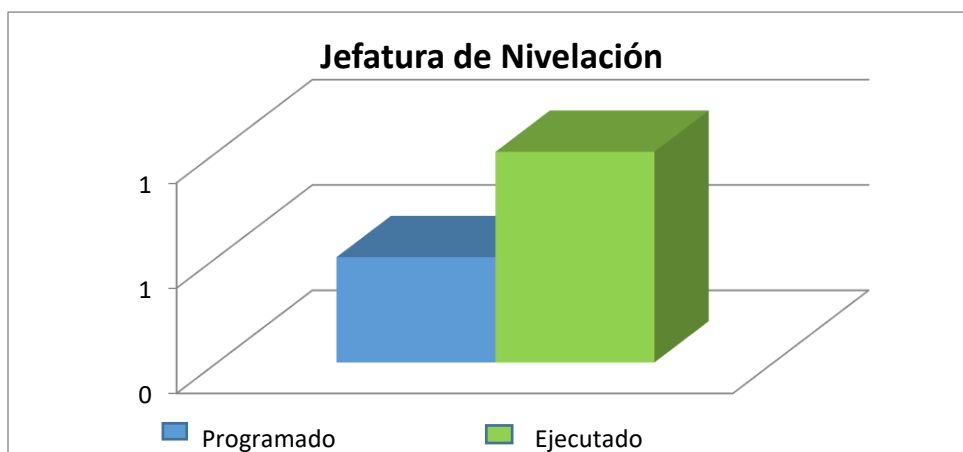
Jefatura del Centro de Aprendizaje de Aplicaciones Informáticas

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Ofertar mínimo 100 cursos para cubrir la demanda de los estudiantes politécnicos que quieren realizar los módulos de computación.	25	25	
Actualizar las guías didácticas de los seis módulos que se imparten.	1	1	



Jefatura de Nivelación

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
A diciembre de 2023 se han incorporado las mejoras realizadas al Plan de Mejoramiento Académico Estudiantil producto de las retroalimentaciones realizadas.	1	1	Se desarrolla la jornada de tutorías para las evaluaciones bimestrales y para las evaluaciones finales. Se realiza evaluación psicopedagógica a los estudiantes con capacidades especiales, informe que se enviará en el II trimestre 2023





ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Dirección de Posgrado y Formación Continua

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Gestión para la incorporación de los procesos de Posgrado en el sistema de gestión académica institucional	0%	10%	
Adquisición de mobiliarios para personas con capacidades especiales (2 muletas, 2 caminadores, 2 sillas de ruedas, 3 pines para baño)	0%	5%	
Se elaborarán 3 proyectos de maestrías de trayectoria profesional afines a las carreras que oferta la ESPAM MFL, aprobados por el HCP (Medicina Veterinaria - Ingeniería Agrícola-Contabilidad y Auditoría)	0	3	Esta dirección en conjunto con las comisiones para la elaboración de nuevos proyectos de maestrías y/o ajustes curriculares, lograron la entrega de las siguientes propuestas de programas de cuarto nivel: - Maestría en Contabilidad y Auditoría - Maestría en Medicina Veterinaria, mención Biotecnología reproductiva en especies mayores. - Maestría en Administración, mención especial en calidad de los servicios.
Se contará con al menos 2 proyectos de maestría de trayectoria profesional afines a las carreras que oferta la ESPAM MFL aprobados por el CES	0	2	Proyectos de maestría aprobados: - Ciencias de la Computación. - Diseño Web y Desarrollo de APPS - Maestría en Gestión Ambiental con mención en Seguridad y Prevención de Riesgos Laborales; Biodiversidad y Ecología; Sistemas Integrados de Gestión, Ajuste Curricular no Sustantivo. - Maestría en Ingeniería Agrícola mención Fitotecnia, Ajuste Curricular no Sustantivo.
Se titulará el 50% de los maestrantes de la I cohorte que no han obtenido su titulación (26 maestrantes no han obtenido titulación GESTIÓN AMBIENTAL I COHORTE)	0%	21%	
Se titulará el 50% de los maestrantes de la I cohorte que no han obtenido su titulación (11 maestrantes no han obtenido titulación INGENIERÍA AGRÍCOLA I COHORTE)	0%	18%	
Estructurar el Plan Integral de Capacitación y/o Educación Continua a la Comunidad Politécnica Enero- Diciembre 2023	0	1	A través de Memorando N. °: ESPAM MFL-DPEC-2023-027-M, fecha 19 de enero de 2023 (existen 46 cursos, 16 de la jornada de actualización docente, 20 eventos académicos y científicos).

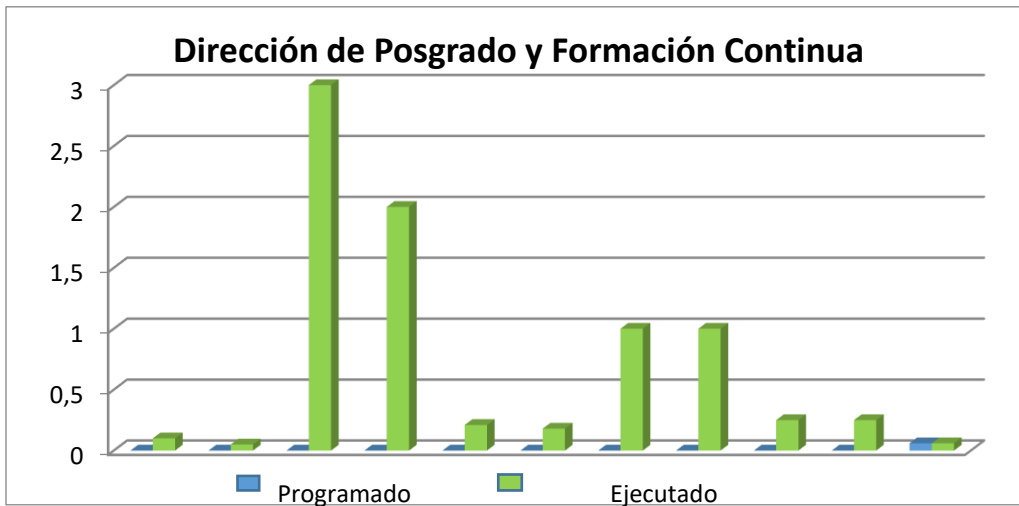


ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Aprobación del Plan Integral de Capacitación y/o Educación Continua a la Comunidad Politécnica Enero- Diciembre 2023 por parte del Honorable Consejo Politécnico	0	1	Aprobación a través de Resolución 1. RHCP-SO-01-2023-N°006 Aprobación Plan Integral Capacitación 2023, fecha 03 de febrero de 2023 (13 cursos).
75% de los cursos de formación continua, avanzada y profesionalizante deben responder a necesidades de los docentes y estudiantes de la ESPAM MFL	0%	25%	
75% de personas culminarán satisfactoriamente los cursos de educación continua	0%	25%	
En el 2023, se desarrollará el 25% de los cursos de formación continua o avanzada dirigidos a la comunidad, contenidos en el plan de capacitaciones.	6%	6%	





ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



SUBSISTEMA INVESTIGACIÓN

El Subsistema Investigación planificó la ejecución de actividades relacionadas con el objetivo estratégico institucional “Fortalecer el Sistema de Gestión de la Investigación para que se contribuya al desarrollo de la Zona 4 y el país”, de las que 88,89% fueron cumplidas en su totalidad (100%); y, el 11,11% se cumplió dentro del rango 0-85%.



Coordinación General de Investigación

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Incrementar en 5% la participación de estudiantes de grado en actividades de investigación, en relación al año anterior.	1.25%	2%	Incremento del 1.25% por trimestre que equivale a 52 estudiantes de una base de 208, en el primer trimestre ingresaron 73 estudiantes en las diferentes modalidades de participación en actividades de investigación equivalente a un 2%
Incrementar en 5% la participación de estudiantes de posgrado en actividades de investigación, en relación al año anterior.	0%	1%	1 Estudiante de Posgrado en el grupo FITOGEN.
El 50% de programas y/o proyectos postulados están articulados a las necesidades del sector público y privado	50%	50%	Listado de proyectos postulados para el año 2023 Entrega de informes de proyectos cerrados en el 2022
10% de docentes-investigadores de la institución participan en redes de investigación	5%	5%	Documentos de solicitud de asignación de carga horaria para actividades de investigación
100% en la entrega de informes de participación docente en red con o sin carga horaria	100%	0%	

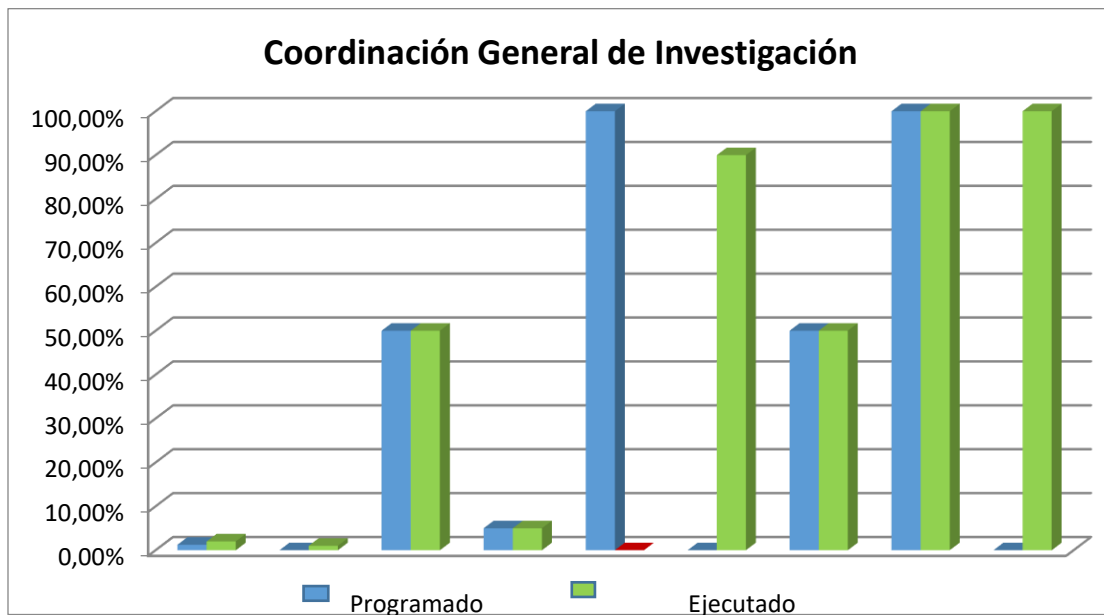


ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



100% de los recursos gestionados	0%	90%	Listado de proyectos con asignación presupuestaria para el año 2023.
El 50% de docentes reciben carga horaria para realizar actividades de investigación	50%	50%	Documentos de solicitud de asignación de carga horaria para actividades de investigación.
Seguimiento al 100% de las actividades ejecutadas en los programas y/o proyectos de investigación	100%	100%	Se entregaron 31 informes de seguimiento de programas y/o proyectos de investigación a la Dirección de Planificación institucional.
Publicación de 112 artículos	0	12	1 artículo en revista indizada de Administración de Empresas. 8 artículos en revista indizada de Administración de Pública. 1 artículo en revista indizada de Computación. 1 artículo en revista indizada de Ingeniería Ambiental. 1 artículo en revista indizada con factor de impacto de Medicina Veterinaria.





ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



SUBSISTEMA VINCULACIÓN

El Subsistema Vinculación planificó la ejecución de metas relacionadas con el objetivo estratégico institucional “Robustecer la cultura y el buen vivir en la comunidad universitaria, como una alternativa para vivir en armonía con uno mismo, con la naturaleza y los demás en pos del desarrollo”, de las que 81,25% fueron cumplidas en su totalidad (100%); y 18,75% se cumplió dentro del rango 0-85%.

Vicerrectorado de Vinculación y Bienestar

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
A diciembre de 2023 se cuenta con el 100% de fichas médicas de estudiantes.	25%	25%	
A diciembre de 2023 se cuenta con el 100% de historias clínicas odontológicas de estudiantes.	25%	25%	
Dos campañas artísticas promocionales internas durante el año.	10%	10%	
Realizar una publicación mensual acerca de los servicios que oferta ARTESPAM	25%	25%	
Contar con equipos y accesorios necesarios para ofertar un producto o servicio óptimo a quienes lo requieran.	10%	10%	
Ofertar dos cursos invernales en las disciplinas de fútbol y básquet, respectivamente.	2	1	
Aplicar la encuesta de satisfacción al 100% de graduandos.	5%	5%	
Aplicar la encuesta de empleabilidad al 100% de graduados.	20%	20%	
Mantener un canal de comunicación permanente con los graduados.	5%	5%	
Seguimiento al 100% de las actividades ejecutadas en los programas y/o proyectos de vinculación	100%	100%	
Lograr que el 5% de la población estudiantil vulnerable reciba apoyo económico tanto Institucional como de cooperación internacional.	1%	0%	



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Coordinación de Comunicación y Cultura

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Cumplir con el proceso y subir la información a la página institucional y a la plataforma del CPCCS	50%	50%	Resultados en la página web institucional y del CPCCS
Cumplir con el proceso y subir la información mensual a la página web institucional	25%	25%	Resultados en la página web institucional y del CPCCS
Publicación noticiosa del 90% de las actividades realizadas en la institución	25%	25%	Resultados en la página de Facebook y página web institucional
Cumplir al 100% con la organización de los eventos institucionales	100%	100%	Resultados en la publicación de los eventos institucionales.
Difusión de la campaña promocional a toda la comunidad politécnica	25%	20%	Resultado de campañas elaboradas para garantizar la calidad institucional





ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



SUBSISTEMA GESTIÓN

El Subsistema Gestión junto con las áreas que lo conforman, planificó la ejecución de ciento cuarenta actividades con sus respectivas metas, relacionadas con el objetivo estratégico institucional “Consolidar la Gestión Administrativa Financiera de la institución en función de la búsqueda permanente de la excelencia”, de las que 81,63% fueron cumplidas en su totalidad (100%); 2,04% se ubicó en el rango de cumplimiento 85-99%, y 16,33% se cumplió dentro del rango 0-85%.

Rectorado

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Aprobación y despacho del 100% de los requerimientos presupuestarios para actividades de investigación científica y/o tecnológica	50%	50%	Se emitió el dictamen de prioridad n° 001-2023 para dictamen de prioridad e inclusión en el plan anual de inversión 2023-2026 y se hicieron gestiones en SENPLADES
Aprobación y despacho del 100% de los requerimientos presupuestarios para ejecutar programas/proyectos de vinculación	50%	50%	Se emitió el dictamen de prioridad n° 001-2023 para dictamen de prioridad e inclusión en el plan anual de inversión 2023-2026 y se hicieron gestiones en SENPLADES
Contar al menos con 1 médico general, 1 odontólogo, 1 psicólogo clínico, que brinden atención continua durante las jornadas estudiantiles	100%	100%	Se mantienen contratos con profesionales en el área de la salud para atender las demandas institucionales.
Aprobación y despacho del 100% de los requerimientos para pago de becas estudiantiles.	25%	0%	No se ha recibido informe por parte del Vicerrectorado de Vinculación y Bienestar, para el pago de becas de los alumnos, el proceso se iniciará en el segundo trimestre/2023.
Anualmente se cumple el 100% del proceso de rendición de cuentas	100%	10%	El informe de Rendición de Cuentas 2022 de la ESPAM MFL se lo realizará en el mes de mayo/2023, de acuerdo a cronograma establecido por el CPCCS. Sin embargo, el proceso se dio inicio mediante Memorando Circular N°: ESPAM MFL-R-2023-034-MC se envió a las dependencias para realizar el levantamiento de la información de gestión de 2022. Mediante Memorando Circular N°: ESPAM MFL-R-2023-030-MC se integró el equipo de rendición de cuentas. La comisión de rendición de cuentas ha mantenido varias reuniones sobre el proceso de rendición de cuentas.



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación

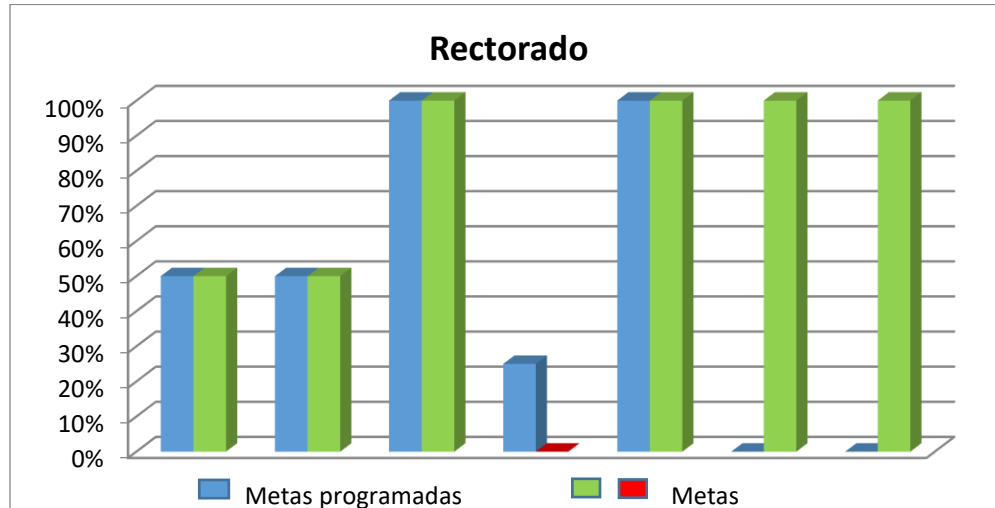


<p>A diciembre de 2023 contar al menos con 10 nuevos convenios con otras instituciones nacionales e internacionales, que contribuyan a la actividad de investigación, vinculación y movilidad docente y estudiantil.</p>	0	8	<p>La ESPAM MFL ha firmado en el 1er trimestre convenios con las siguientes instituciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - (02-02-2023) empresa chocolatera TOAK para impulsar la investigación cacaotera en el Ecuador - (14-02-2023) escuela superior politécnica del litoral - ESPOL - (18-01-2023) carta de intención con el GAD cantón bolívar - (01-03-2023) convenio específico para el fortalecimiento del primer nivel de atención en salud, entre el instituto ecuatoriano de seguridad social -IESS; y, el dispensario médico anexo ESPAM MFL - (08-02-2023) acuerdo de cooperación con la universidad de agricultura en Cracovia, Polonia y ESPAM MFL - (09-01-2023) convenio específico de cooperación entre la revista iberoamericana ambiente & sustentabilidad, de la red iberoamericana de medio ambiente, y la revista ESPAMCIENCIA - (dic/22 y enero/23) universidad nacional mayor de san marcos de Perú. - (10-01-23) UTM
<p>A diciembre 2023, contar al menos con 2 convenios vigentes que permitan la captación de recursos externos para el desarrollo de programas y/o proyectos de vinculación e investigación.</p>	0	1	<p>La ESPAM MFL ha firmado en el 1er trimestre convenios con las siguientes instituciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - (07-03-2023) _ FIASA: convenio de transferencia de recursos entre el fondo de investigación de agrobiodiversidad, semillas y agricultura sustentable - FIASA y la Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí Manuel Félix López para la ejecución del proyecto "generación de tecnologías climáticamente inteligentes para potenciar la productividad agrícola de secano en Manabí."



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



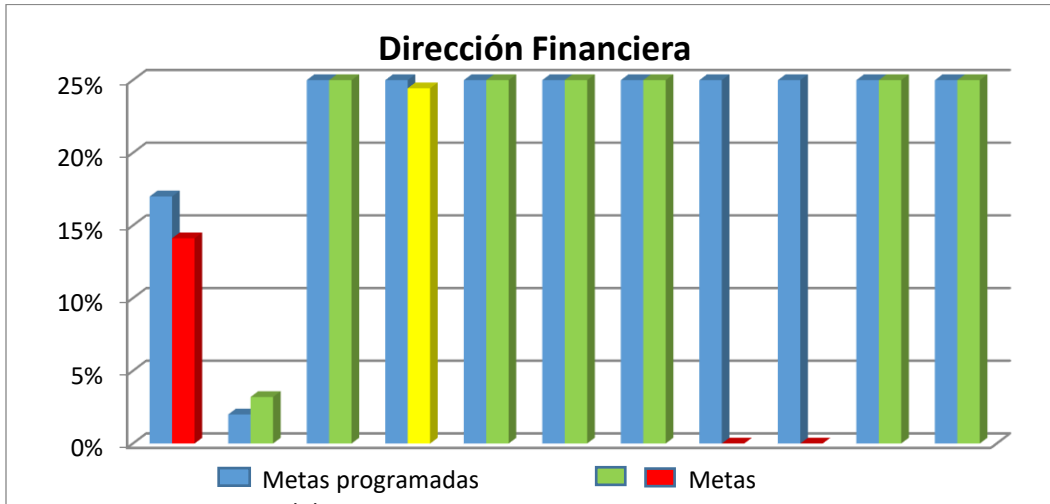
Dirección Financiera

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Ejecución presupuestaria anual igual o superior al 98%	17%	14,12%	
Ejecución de los procesos de contratación 98%	2%	3,20%	
A Diciembre 2023, registro del 100% de recursos asignados	25%	25%	
A diciembre de 2023, el 98% disponibilidad de recursos económicos	25%	24,44%	
A diciembre 2023, el 100% autorizados los pagos	25%	25%	
Distribuir las existencias y suministros adquiridos por la institución de acuerdo a lo solicitado por las unidades requerientes	25%	25%	
Satisfacer las necesidades de materiales de oficina y/o aseo de acuerdo a requerimientos de las diferentes dependencias y mantener actualizados los kardex	25%	25%	
Ingresar todos los activos fijos que adquiera la institución	25%	0%	
Emitir ordenes de solicitud y requerimiento de combustible a las unidades vehiculares de la institución	25%	0%	
Registro y aprobación de los comprobantes únicos de registro de devengado, ajustes y reclasificaciones contables en el sistema e-SIGEF, ingreso de comprobantes de venta al DMM formularios y declaraciones al servicio de rentas internas	25%	25%	
Contabilización en el ingreso de actas-entrega de recepción y egresos de bienes muebles e inmuebles depreciaciones de bienes de larga duración en el sistema e-SBYE	25%	25%	



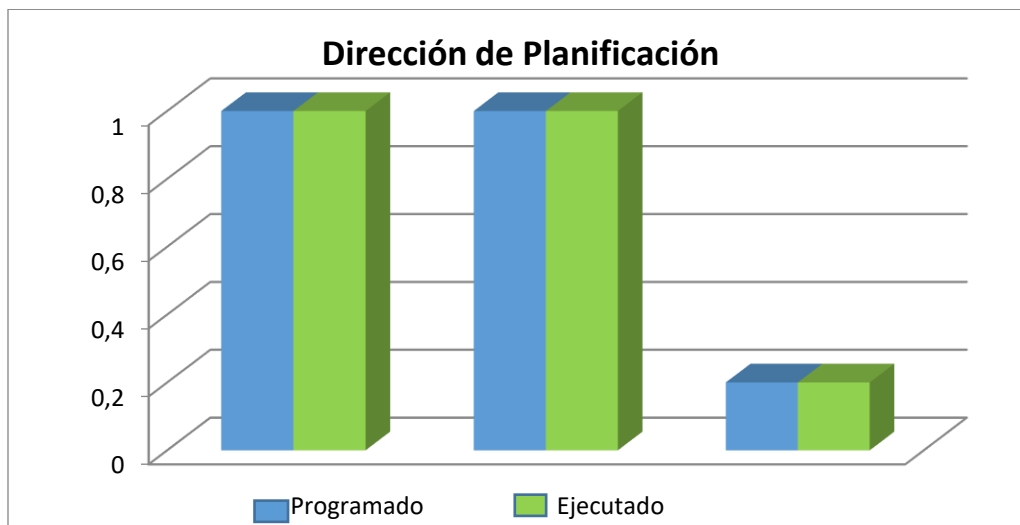
ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Dirección de Planificación

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Anualmente se presenta para consideración de rectorado, la propuesta de optimización de recursos institucionales	1	1	
Durante el mes de enero de cada año se elabora el estudio de uso de recursos institucionales en la ejecución del PAC del período anterior	1	1	
80% en la atención de requerimientos de mantenimiento preventivo y correctivo anual	20%	20%	





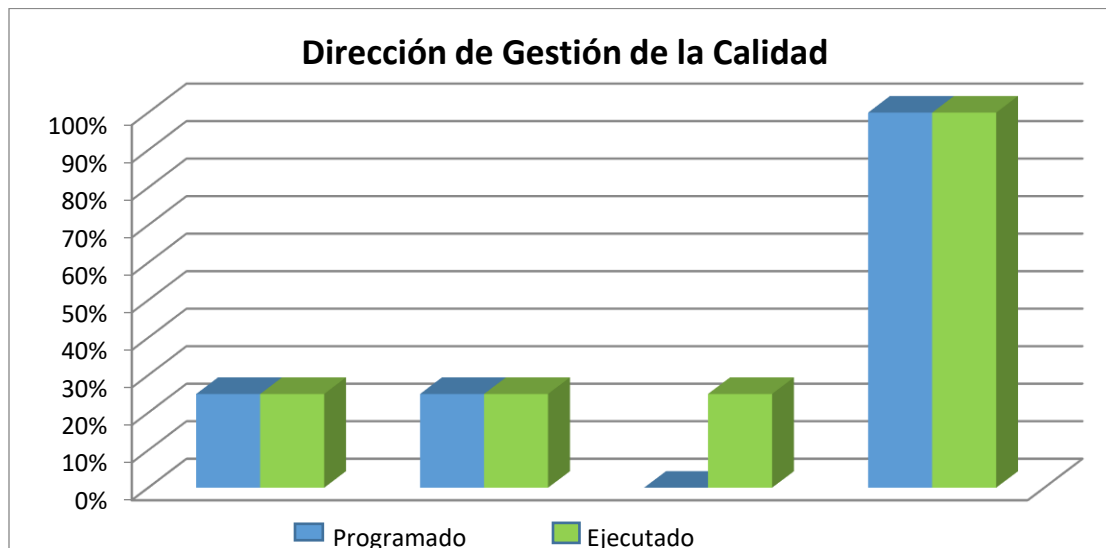
ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Dirección de Gestión de la Calidad

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
JEFATURA DE ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD			
A diciembre 2023 los procesos institucionales están actualizados	25%	25%	Se actualizaron los procesos de la Dirección Financiera por la nueva normativa del Ministerio de Finanzas. Se inició el levantamiento de los procesos de las UDIVs
A diciembre 2023 estará operativo el Sistema de Gestión por Procesos	25%	25%	Levantamiento de requerimientos para el Sistema de Gestión de Procesos
A diciembre 2023 se contará con el 100% de cumplimiento de los planes de mejora	0%	25%	Se indicó la elaboración y entrega de los Planes de mejoras 2023 a partir de los resultados de la autoevaluación 2022
DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE LA CALIDAD			
A diciembre de 2023 se habrá aplicado la autoevaluación institucional: Socialización de resultados del proceso anterior.	100%	100%	



Dirección de Talento Humano

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Contratar hasta diciembre del 2023 profesionales de la salud	100%	100%	Se suscribió el contrato con profesionales de la salud.
Realizar 3 capacitaciones en el 2023 al personal administrativo	0%	30%	

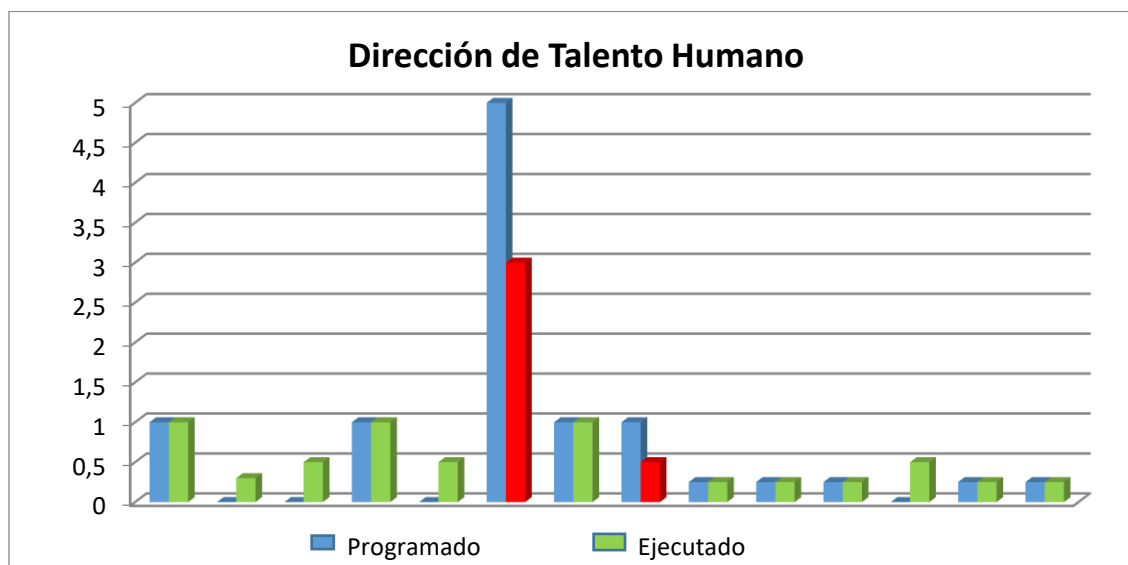


ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Ejecutar el 100% de las solicitudes de jubilación realizadas.	0%	50%	
100% de doctores cuentan con asignación de carga horaria a tiempo completo	100%	100%	
Realizar 2 capacitaciones durante el período	0%	50%	
Contar con los 5 documentos obligatorios, debidamente estandarizados para la integración e implementación del SGSST.	5	3	
Realizar una inspección mensual en las diferentes áreas de la institución.	1	1	
Matriz general de riesgos revisada y aprobada.	1	0.5	
Implementación de medidas preventivas y correctivas recomendadas.	25%	25%	
Levantamiento de fichas al 100% de la población.	25%	25%	
Implementación del 100% de programas obligatorios: Programa de prevención de consumo de alcohol y drogas, programa de riesgo psicosocial, programa de salud sexual y reproductiva, programa de prevención y control de VIH/SIDA-ITS, y programa de lactancia materna, alimentación complementaria y alimentación sana.	25%	25%	
Adquirir botiquines, extintores y equipos contra incendio.	0%	50%	
Brindar atención oportuna al 100% de casos de COVID detectado.	25%	25%	
Brindar atención oportuna al 100% de casos detectados.	25%	25%	





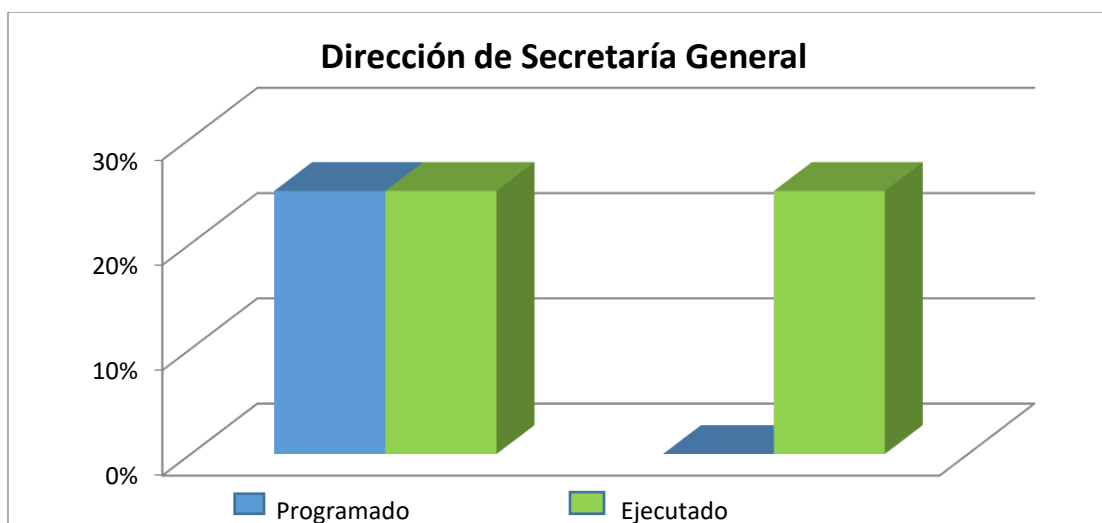
ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Dirección de Secretaría General

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Coordinar con el Responsable de UCNI la elaboración de convenios con instituciones nacionales e internacionales. MEDICIÓN: Número de proyectos entregados/número de requerimientos de convenios recibidos.	25%	25%	
Elaboración de proyectos para renovación de convenios vencidos MEDICIÓN: Número de convenios renovados / número de convenios vencidos	0%	25%	



Dirección de Asesoría Jurídica

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Durante el mes de enero de cada año se elabora el estudio de uso de recursos institucionales en la ejecución del PAC del periodo anterior	25%	0%	
90% de cumplimiento anual en la ejecución del PAC	25%	25%	
Anualmente se incrementa o mejora en 1% la infraestructura institucional mediante ampliación o adecuación de las instalaciones	25%	25%	
Hasta el año 2026 se cumple el 100% en la ejecución de los planes de equipamiento de laboratorios y talleres	25%	25%	
80% en la atención de requerimientos de mantenimiento preventivo y correctivo anual	25%	25%	
Hasta el año 2026 el 80% de la comunidad politécnica muestra su satisfacción sobre la efectividad en actividades de limpieza y mantenimiento.	25%	25%	

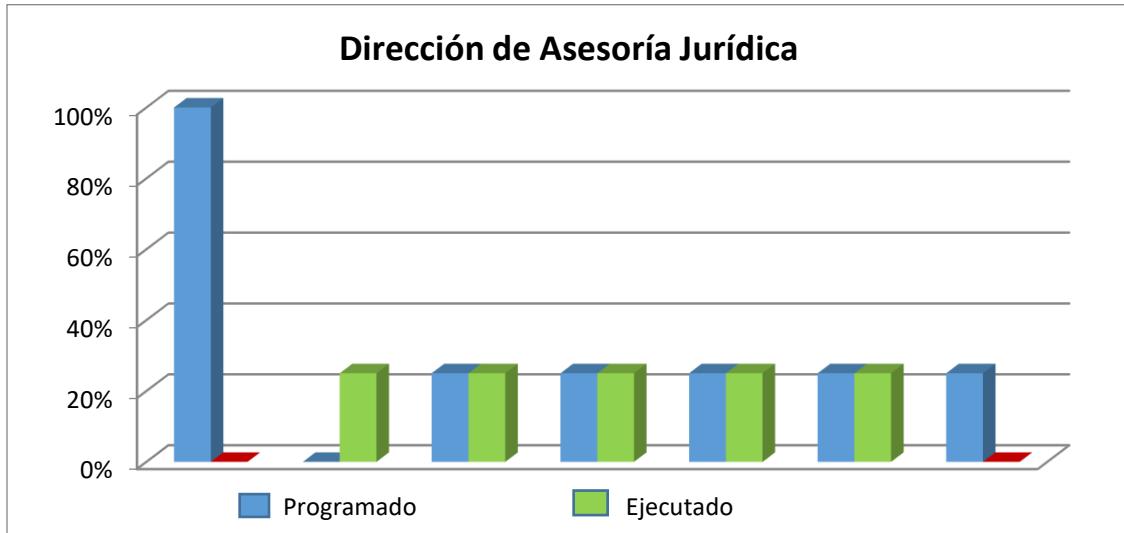


ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación

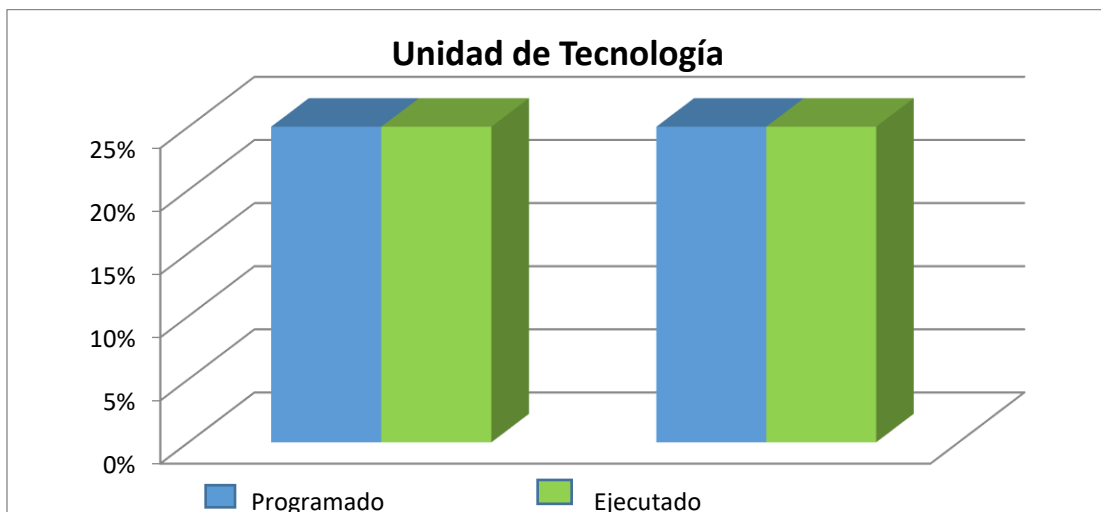


Durante cada año se analiza la necesidad de reformas al reglamento de gestión por procesos	25%	0%	
--	-----	----	--



Coordinación de la Unidad de Tecnología

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
A diciembre de año 2023, se ejecutará el 100% de actualizaciones de software institucionales	25%	25%	
A diciembre de 2023, se ejecutará en un 100% la atención de mantenimiento preventivo y correctivo	25%	25%	





ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

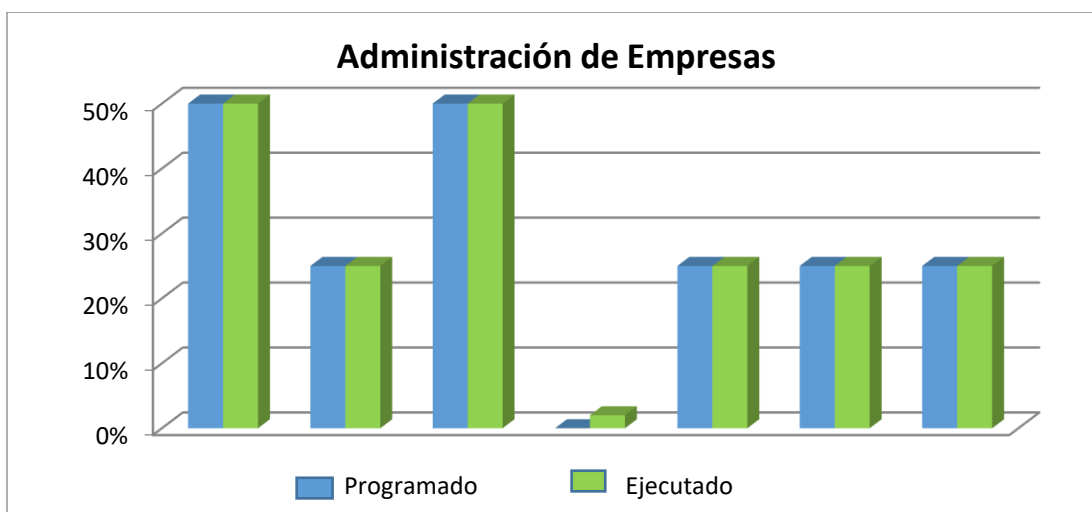
Dirección de Planificación



DIRECCIONES DE CARRERA

Administración De Empresas

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
A partir de enero de 2023, cada año, se incluirá en el Plan Integral de Capacitación y/o Educación Continua a la Comunidad Politécnica, eventos de educación continua: académicos, de investigación y vinculación con la sociedad, dirigidos a estudiantes de grado y posgrado para el perfeccionamiento de su formación profesional.	50%	50%	
Desde enero de 2023 a diciembre de 2023, se cumplirá con los procedimientos aprobados y vigentes para tutoría académica y/o plan de mejoramiento académico, garantizando la integración de los estudiantes que la requieran.	25%	25%	
Anualmente, 50% de docentes reciben carga horaria para realizar actividades de investigación	50%	50%	
Anualmente se alcanza una participación del 2% de estudiantes de grado en actividades de investigación	2%	2%	11 estudiantes participan en ayudantías de investigación
Anualmente se realiza el seguimiento al 100% de las actividades de investigación desarrolladas por docentes y estudiantes	25%	25%	
Anualmente, 100% de programas y/o proyectos de investigación en ejecución, valorados en aspectos bioéticos	25%	25%	
A diciembre 2023 presentar la ejecución de 6 proyectos de vinculación	25%	25%	Informes del primer trimestre de los seis proyectos vigentes





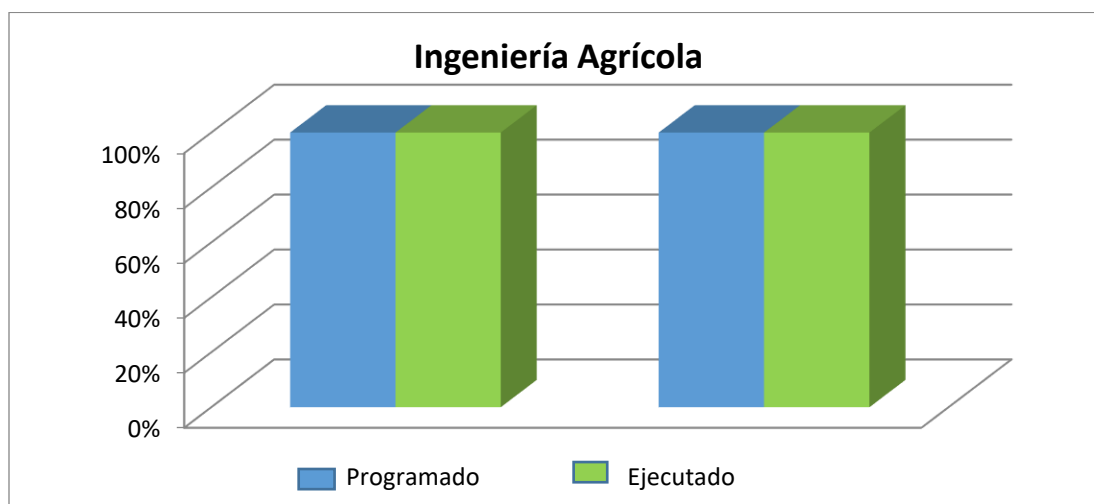
ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Ingeniería Agrícola

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
A diciembre de 2023, se brindará acompañamiento en el proceso de aprendizaje al 100% de los estudiantes con necesidades educativas especiales, asociadas o no a la discapacidad, previamente identificados por las instancias responsables	50%	50%	
A diciembre de 2023, se realizará la socialización, implementación, control, seguimiento y retroalimentación de la normativa y/o procedimientos aplicados para la tutoría de la Unidad de Integración Curricular	50%	50%	



Ingeniería Ambiental

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Plan de Tutorías Académicas aplicado durante el año 2023, según la carga horaria establecida.	50%	50%	
Contratación de 3 docentes con dedicación a tiempo completo.	50%	50%	

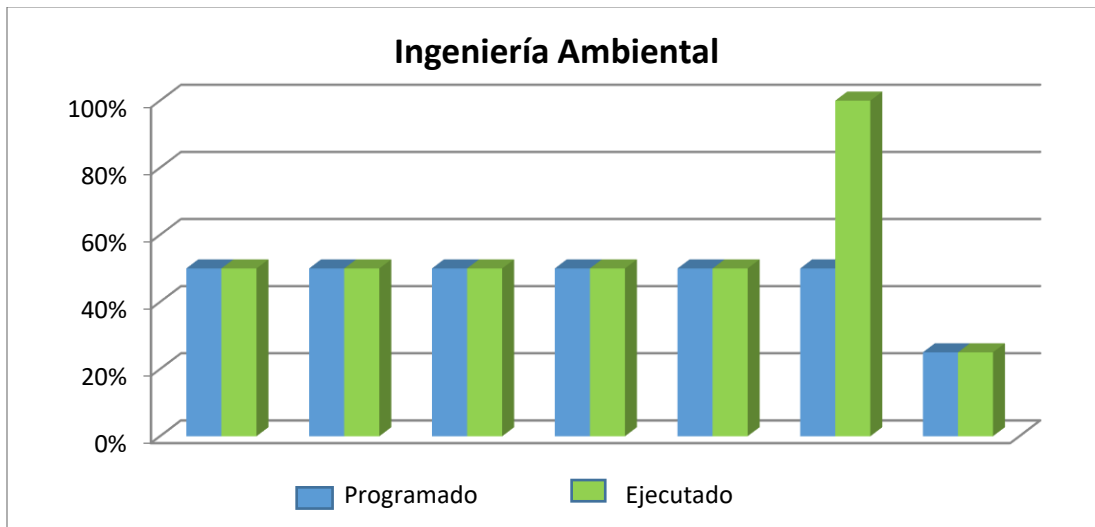


ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Guía de Adaptaciones curricular para estudiantes con discapacidades o capacidades diferentes y el Plan de Acompañamiento, aplicados en el año 2023 a estudiantes con necesidades educativas especiales que lo necesiten.	50%	50%	
Aplicación de estrategias de mejoramiento académico cuando más del 20% del curso tengan notas inferiores a 5 puntos, a partir del segundo logro de aprendizaje.	50%	50%	
Reglamento de Integración Curricular de las carrera de grado de la ESPAM MFL, aplicado en el año 2023, cumpliendo la normativa y/o procedimientos aplicados para la tutoría de los procesos de titulación de grado	50%	50%	
Micrositio de la carrera actualizado.	1	1	
Para diciembre de 2023 se cuenta con los informes trimestrales del 50% de avance en la ejecución del proyecto.	25%	25%	



Medicina Veterinaria

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Se cumplirá con los procedimientos aprobados y vigentes para tutoría académica, garantizando la integración de los estudiantes que la requieran.	50%	50%	
Se brindará acompañamiento en el proceso de aprendizaje al 100% de los estudiantes con necesidades educativas especiales, asociadas o no a la discapacidad, previamente identificados por las instancias responsables.	50%	50%	

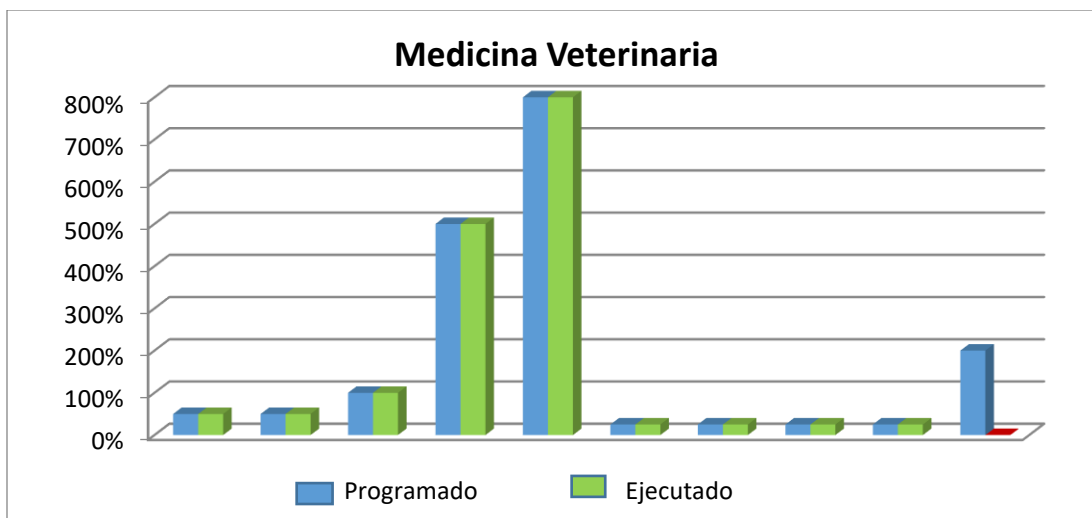


ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Se realizará la socialización, implementación, control, seguimiento y retroalimentación de la normativa y/o procedimientos aplicados para la tutoría de los procesos de Integración Curricular	1	1	
A diciembre de 2023, se contará con al menos 10 estudiantes de grado integrados en ayudantías de cátedra en relación al año anterior (año 2022 fueron 8 estudiantes)	5	5	En 2022 hubo 8 estudiantes como ayudantes de cátedra y en lo que va del 2023 ingresaron 5 estudiantes.
A diciembre de 2023, se contará con la participación de al menos 16 estudiantes de grado como ayudantes de investigación.	8	8	En el 2022 no se tuvo estudiantes en ayudantía de investigación y en lo que va del año 2023 han ingresado 8 estudiantes como ayudantes de investigación
100% en la ejecución de recursos económicos asignados a actividades de investigación	25%	25%	
Se realiza trimestralmente el seguimiento al 100% de las actividades de investigación desarrolladas por docentes y estudiantes	25%	25%	
A diciembre de 2023 se alcanzará el 40% de aprovechamiento de las UDIV en la ejecución de programas/proyectos de investigación científica y/o tecnológica	25%	25%	
A diciembre de 2023 se aplica el cuestionario de satisfacción al 100% de egresados en cada proceso de graduación.	25%	25%	Si se aplicó la encuesta de seguimiento a graduados (satisfacción), sin embargo, no se ha podido elaborar el informe debido a que, a nivel institucional, no se ha realizado la tabulación de datos... se entrega captura de los certificados del 100% de egresados que realizaron la encuesta
Al menos el 4 de estudiantes realizan sus prácticas preprofesionales en el exterior	2	0	En los actuales momentos no contamos con convenio con instituciones extranjeras, razón por la cual, los estudiantes no pudieron viajar





ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



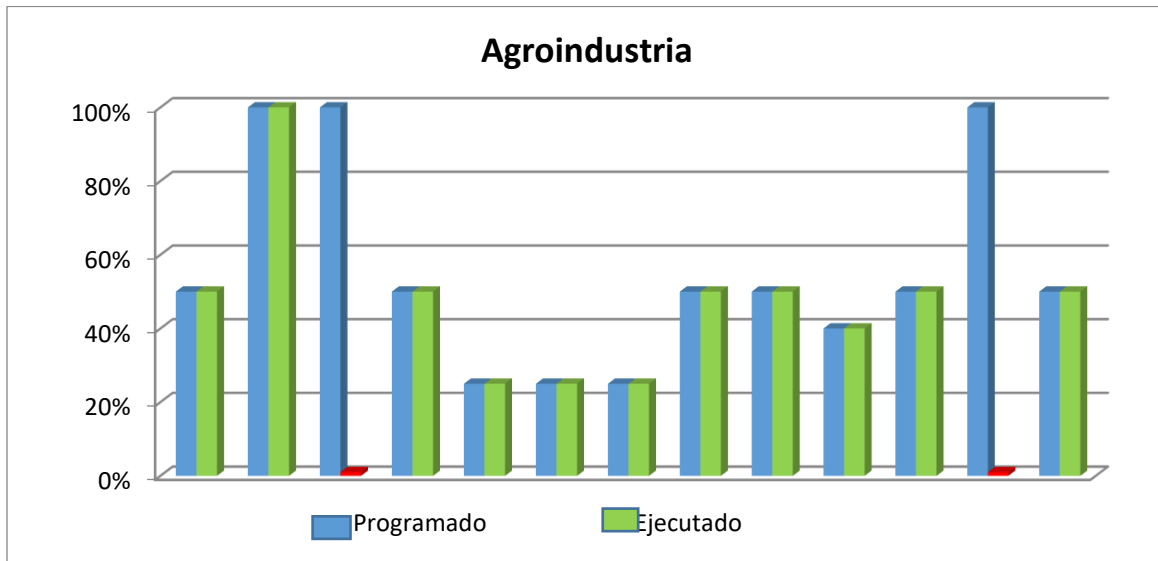
Agroindustria

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Contar con una matriz que se actualiza con la información los estudiantes con necesidades especiales, asociadas o no a la discapacidad, con información de soporte y disponible para toda la carrera.	50%	50%	
Al culminar cada periodo de clases se genera el informe de las adaptaciones curriculares, que rescata aquellos procesos de enseñanza-aprendizaje que resultaron efectivos en función de la capacidad de los estudiantes que sirve de insumo para el siguiente periodo de clases.	1	1	
Generar informe semestral del desarrollo de los procesos académicos conforme al Reglamento del portafolio de la asignatura	1	0	
Demostrar en los dos (2) distributivos la asignación de horas de tutorías que fortalezcan la formación académica de los estudiantes.	50%	50%	
Los docentes con carga horaria presentan el informe de tutorías de forma mensual	25%	25%	
Los docentes con carga horaria para atender los TIC (planificación y ejecución) presentan el informe de tutorías de manera mensual	25%	25%	
El 70% de los docentes que registran calificaciones menores a cinco puntos, en cada uno de sus logros, a medida que observan el problema, se organiza con sus estudiantes y presenta el reporte del instrumento usado como estrategia para reforzar los conocimientos en esa temática	25%	25%	
Se logra un distributivo que favorece la formación doctoral de dos (2) docentes por cada periodo lectivo.	50%	50%	
El 50% de los directores de proyecto presentan el informe semestral.	50%	50%	
Un 80% de las UDIV contribuyen al desarrollo de actividades de investigación científica en cada periodo lectivo.	40%	40%	
Se dispone de una matriz actualizada semestralmente de los requerimientos más urgentes en relación al antecedente de utilización en actividades de investigación	50%	50%	
Al culminar cada periodo de clases se registra al menos un trabajo de integración curricular que aporta al proyecto de vinculación	1	0	
Se inician acciones que orientan los procesos de autogestión de las UDIV.	50%	50%	



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



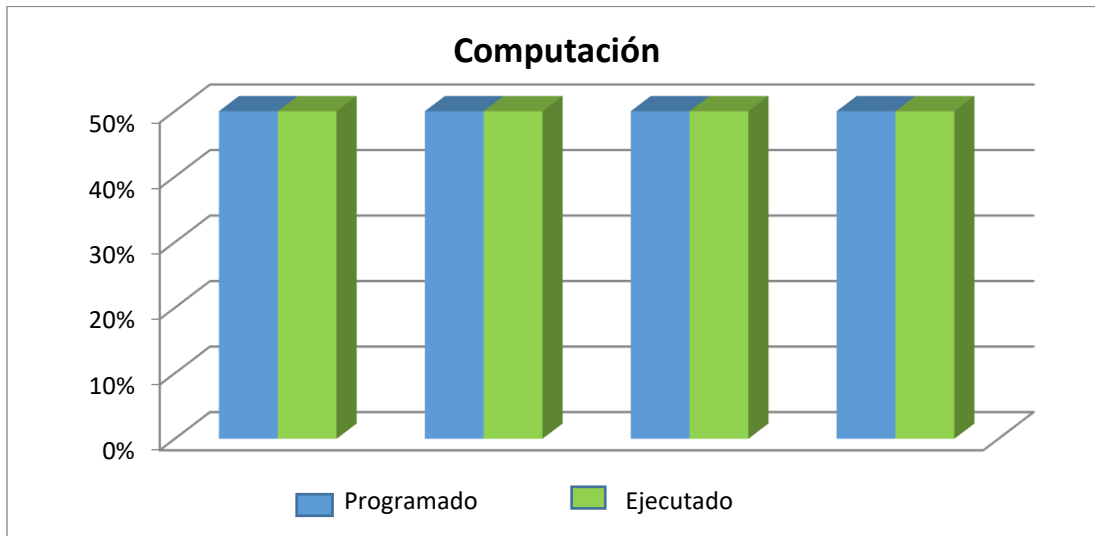
Computación

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Al finalizar un periodo académico se informará sobre el cumplimiento de los procedimientos aprobados y vigentes para tutoría académica, garantizando la integración de los estudiantes que la requieran	50%	50%	
Al finalizar un periodo académico se informará sobre la aplicación de los procedimientos para el mejoramiento del rendimiento académico de los estudiantes que lo requieran	50%	50%	
A diciembre de 2023, se brindará acompañamiento en el proceso de aprendizaje al 100% de los estudiantes con necesidades educativas especiales, asociadas o no a la discapacidad, previamente identificados por las instancias responsables	50%	50%	
A diciembre de 2023, se realizará la socialización, implementación, control, seguimiento y retroalimentación de la normativa y/o procedimientos aplicados para la tutoría de la Unidad de Integración Curricular	50%	50%	



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



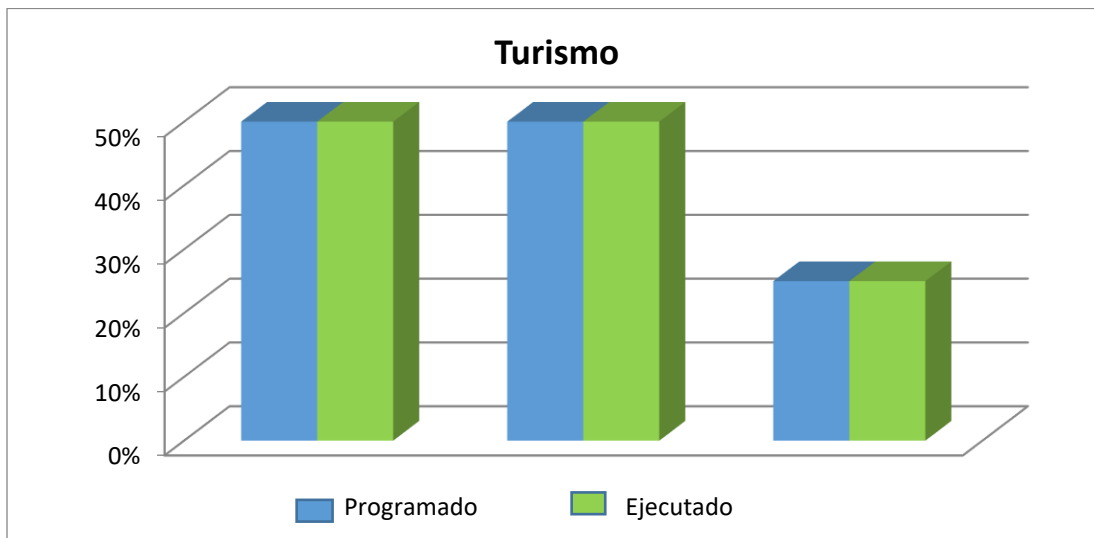
Turismo

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
A diciembre 2023, se cumplirá con un 100% de las tutorías académicas asignadas en el distributivo	50%	50%	
A diciembre de 2023, se brindará acompañamiento en el proceso de aprendizaje al 100% de los estudiantes con necesidades educativas especiales, asociadas o no a la discapacidad, previamente identificados por las instancias responsables.	50%	50%	
A diciembre 2023, se realizará el 100% de las tutorías de titulación cumpliendo la normativa y/o procedimientos aplicados para la tutoría de los procesos de titulación de grado	25%	25%	



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Gestión de Riesgos y Desastres

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Plan de Tutorías Académicas aplicado durante el año 2023, según la carga horaria establecida.	50%	50%	
Contratación de 3 docentes con dedicación a tiempo completo.	50%	50%	
Guía de Adaptaciones curricular para estudiantes con discapacidades o capacidades diferentes y el Plan de Acompañamiento, aplicados en el año 2023 a estudiantes con necesidades educativas especiales que lo necesiten.	50%	50%	
Aplicación de estrategias de mejoramiento académico cuando más del 20% del curso tengan notas inferiores a 5 puntos, a partir del segundo logro de aprendizaje.	50%	50%	
Micrositio de la carrera actualizado.	1	1	



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



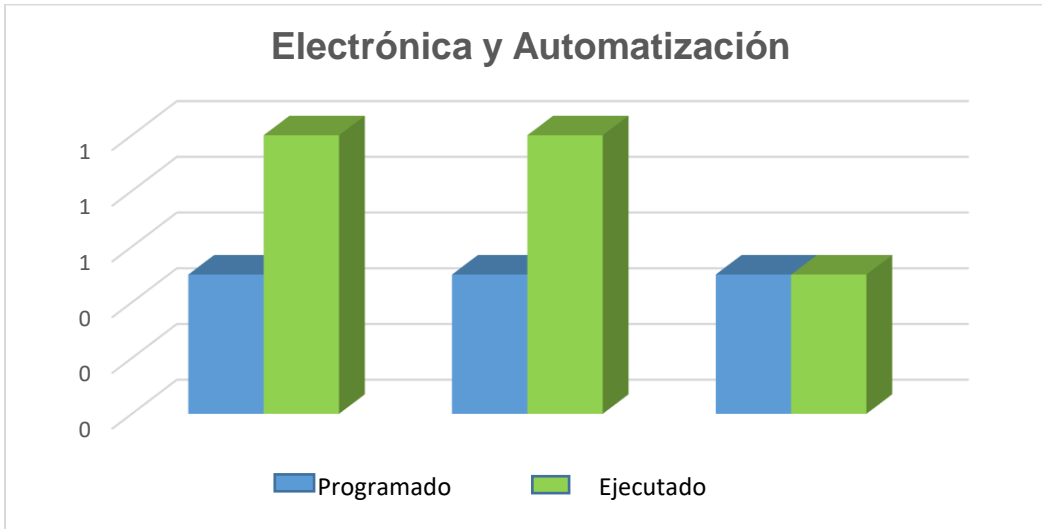
Electrónica y Automatización

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Al finalizar un periodo académico se informará sobre el cumplimiento de los procedimientos aprobados y vigentes para tutoría académica, garantizando la integración de los estudiantes que la requieran	1	1	
Al finalizar un periodo académico se informará sobre la aplicación de los procedimientos para el mejoramiento del rendimiento académico de los estudiantes que lo requieran	1	1	
A diciembre de 2023, se brindará acompañamiento en el proceso de aprendizaje al 100% de los estudiantes con necesidades educativas especiales, asociadas o no a la discapacidad, previamente identificados por las instancias responsables	50%	50%	



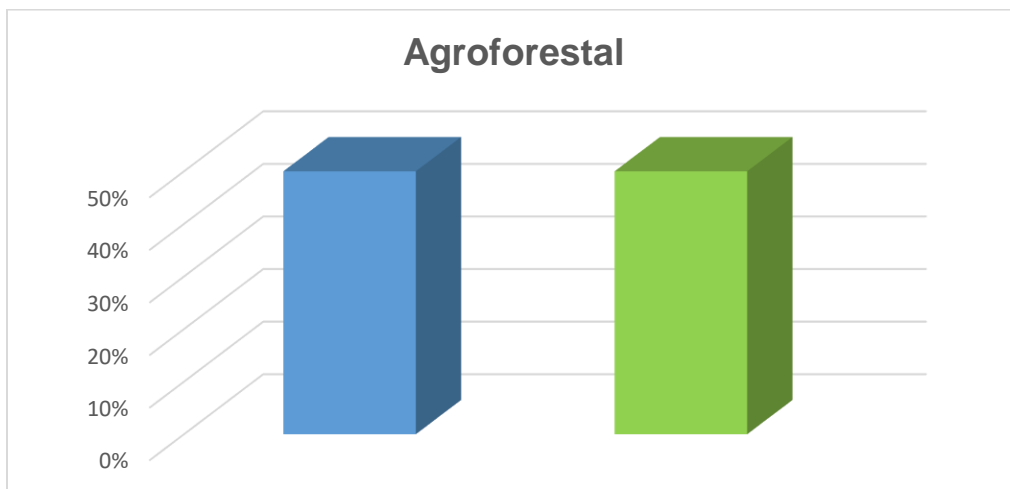
ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Agroforestal

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
A diciembre de 2023, se brindará acompañamiento en el proceso de aprendizaje al 100% de los estudiantes con necesidades educativas especiales, asociadas o no a la discapacidad, previamente identificados por las instancias responsables	50%	50%	





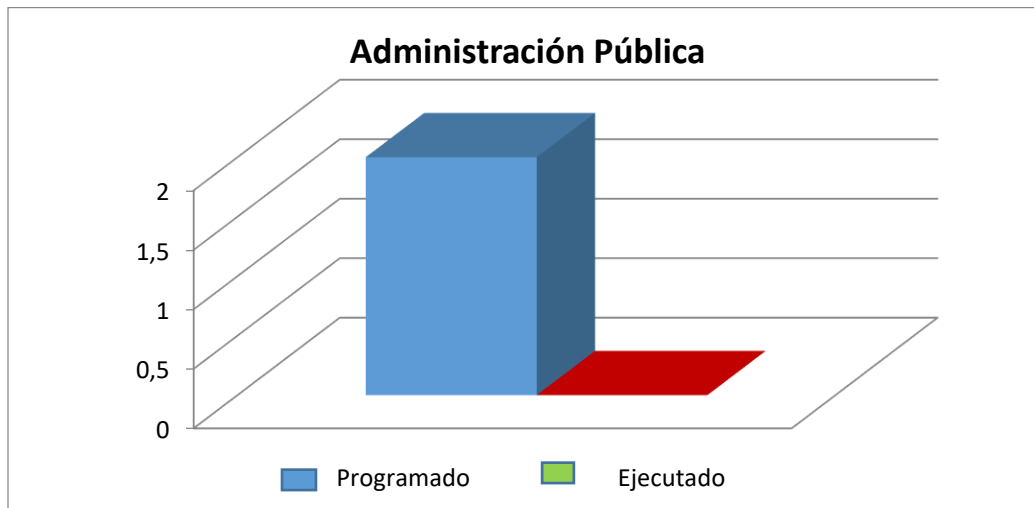
ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Administración Pública

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
A diciembre de 2023, se participará al menos con cuatro estudiantes de grado integrados en ayudantías de cátedra	2	0	El proceso de ayudantía de cátedra se pasó en la Comisión Académica del mes de Mayo, mediante Memorando n° ESPAM MFL-CAP-2023-588-M, por eso no se cumplió con dicho indicador



RESULTADOS INSTITUCIONALES

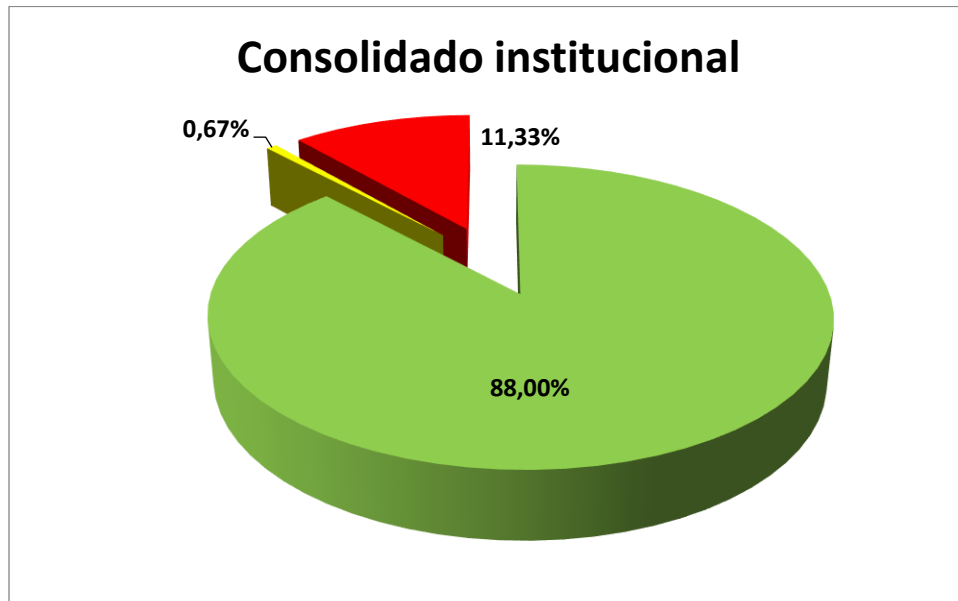
Los resultados expuestos alcanzados por las dependencias que componen cada uno de los subsistemas que integran la universidad, en su conjunto, han contribuido a un cumplimiento general de 91% de la planificación operativa durante el primer trimestre del año 2023.

De las ciento cincuenta (150) metas planificadas para este período, el 88,00% se cumplió de manera total (100%), un 0,67% se ubicó en el rango de cumplimiento entre 85-99%, y 11,33% se cumplió dentro del rango 0-85%, como se observa en el gráfico a continuación.



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Eco. Leticia Sabando Garcés, Mg.Sc.
DIRECTORA (E) DE PLANIFICACIÓN