



**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA
DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ**

Dirección de Planificación



**INFORME DE SEGUIMIENTO A LA PLANIFICACIÓN OPERATIVA
ANUAL**

CUARTO TRIMESTRE 2022

Dando cumplimiento a lo dispuesto en los artículos 32 y 33 del Reglamento de Planificación de la Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí Manuel Félix López; me permito remitir a usted señora Rectora el informe de resultados de la planificación operativa institucional para el cuarto trimestre del año 2022.

Es importante destacar que la planificación operativa 2022 se elaboró en respuesta a la necesidad de dar continuidad al Plan Estratégico de Desarrollo Institucional 2021-2025, trazándose varias metas orientadas a la consecución de los objetivos estratégicos institucionales.

Las estrategias, planes y proyectos llevados a cabo durante el período informado contribuyen al fortalecimiento y desarrollo de cada una de las funciones sustantivas que integran el devenir universitario. Por tanto, su seguimiento y control constituyen un insumo primordial para evaluar el desempeño institucional y determinar los avances en el logro de los estándares de calidad que se desea conseguir.

A continuación, se exponen los resultados alcanzados por cada subsistema y las dependencias que los integran.

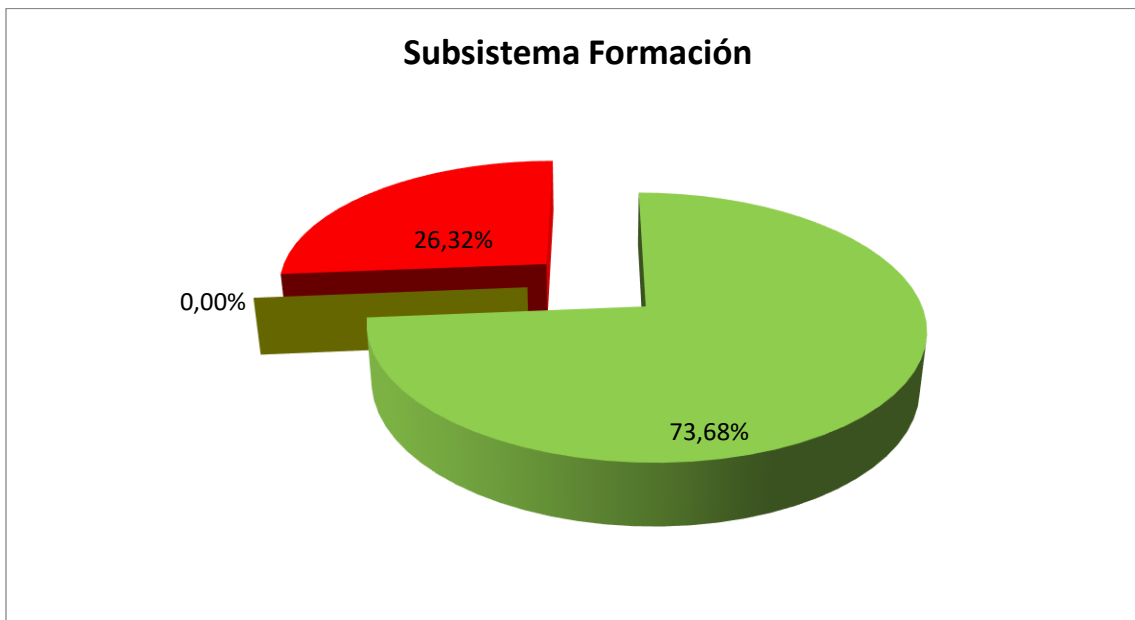
SUBSISTEMA FORMACIÓN

El Subsistema Formación integrado por el Vicerrectorado Académico e Investigación, Coordinación General Académica; Biblioteca; Jefatura del Centro de Idiomas; Jefatura del Centro de Aprendizaje de Aplicaciones Informáticas; Jefatura de Nivelación; Dirección de Posgrado y Formación Continua; reporta la ejecución de las metas programadas, de las que 73,68% fueron cumplidas en su totalidad (100%); y, 26,32% se cumplió dentro del rango 0-85%.



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



A continuación, se detalla la información por cada dependencia.

VICERRECTORADO ACADÉMICO E INVESTIGACIÓN – COORDINACIÓN GENERAL ACADÉMICA

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Instructivo para la Elaboración del Distributivo del Trabajo Docente de la ESPAM MFL reformado y aprobado por el Honorable Consejo Politécnico	50%	50%	Aprobación por parte del Honorable Consejo Politécnico de la reforma al Instructivo para la Elaboración del Distributivo del Trabajo Docente de la ESPAM MFL, mediante resolución RHCP-SO-01-2022-N°064 (ANEXO 01)
Semestralmente se socializarán las normativas inherentes a la Coordinación General Académica, que han sido elaboradas o reformadas, conforme a la normativa del sistema de educación superior.	25%	25%	Evidencia de socialización de normativas a través de las ocho carreras (anexo 1). Evidencia de socialización de normativas del periodo octubre 2022- febrero 2023 (anexo 2)



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Al menos un docente con perfil legal y jurídico participa en la elaboración o actualización de normativa y/o procesos académicos	25%	25%	Se realizó la solicitud de un docente con perfil legal y jurídico mediante Memorando ESPAM MFL-CGA-2022-059-M (ANEXO 02). Informe de actividades del Ab. Carlos Enrique Torres Fuentes Mgs, en la Elaboración o actualización de normativa y/o procesos académicos (anexo 2). Informe de actividades del Ab. Juan César Villacreses Viteri (anexo 03)
Plan Integral de Capacitación y/o Educación Continua a la Comunidad Politécnica, aprobado por el Honorable Consejo Politécnico	50	50%	Aprobación por parte del Honorable Consejo Politécnico del Plan Integral de Capacitación y/o Educación Continua a la Comunidad Politécnica, mediante resolución RHCP-SO-02-2022-004 (ANEXO 03)
Procedimientos de tutorías académicas implementados acorde a la reglamentación vigente	50%	50%	Informes de Tutorías académicas
Procedimientos de tutorías para titulación de grado, implementados acorde a la reglamentación vigente	50%	50%	Informes de tutorías de titulación de grado (anexo 04)
A diciembre de 2022, se integrarán al menos un 5%, de estudiantes de grado, en ayudantías de cátedra, en relación al año anterior	50%	50%	Informes de ayudantías de cátedras anexo 5
A diciembre de 2022, se ofertarán 2 nuevas carreras de grado	50%	50%	Evidencia de actividades en lo referente a la creación de nuevas carreras (anexo 06)
A diciembre de 2022, se incrementará en un 5% el número de cupos ofertados, en relación al año anterior	50%	50%	Evidencia de campañas promocionales de la oferta académica de la ESPAM MFL (ANEXO 07) Feria de oferta académica, Chone Futuro 2022; evento de oferta académica un viaje por el mundo de las universidades de la Unidad Educativa Stella Maris Manta; Feria expo Cebú Chone 2022-CORPOGAN, Primera convención nacional de formación y capacitación del sector público.
A diciembre de 2022, se gestionará la suscripción de al menos 1 convenio o 2 cartas de intención	50%	50%	Sesiones de trabajo sobre gestión de convenios de movilidad e internacionalización (anexo 8)

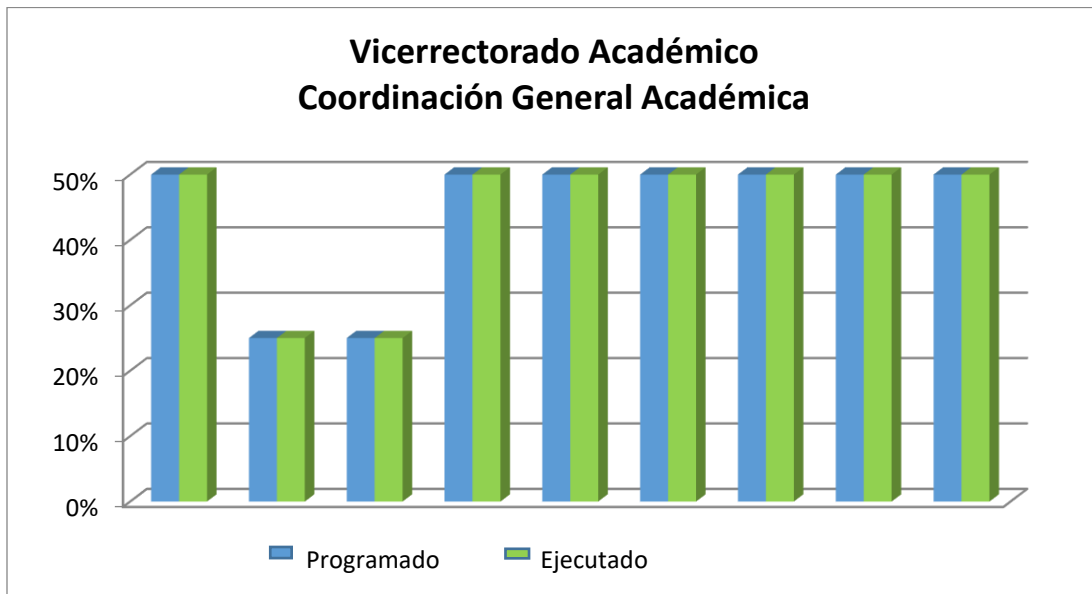


ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Semestralmente se actualizará la información de los Micrositios de las carreras de grado de la ESPAM MFL	50%	50%	Solicitud de creación de micrositios de las nuevas carreras de ingeniería en Riesgos de Desastres, Electrónica y Automatización Ingeniería Agroforestal. Solicitud de actualización de micrositios de 8 carreras de grado (anexo 09)
--	-----	-----	---



CENTRO DE INFORMACIÓN BIBLIOTECARIO DE LA ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ - CIBESPA MFL

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
A diciembre de 2022 el material bibliográfico físico y digital se habrá incrementado en un 2%, en relación a la línea base con la que se cuenta.	25%	9%	Se solicitó a las carreras de Grado y Posgrado, los requerimientos bibliográficos, se adjuntan la evidencia de los correos recibidos por parte de las carreras, se adjunta la lista de libros revisada por el personal de biblioteca.
A diciembre de 2022 el Sistema Integrado de Gestión de Bibliotecas y el Repositorio Digital estarán operando de manera óptima, garantizando el acceso efectivo y de calidad a los servicios bibliotecarios.	25%	25%	Evidencia de las comunidades, subcomunidades y colecciones del Repositorio Digital Dspace que se encuentran registrados



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación

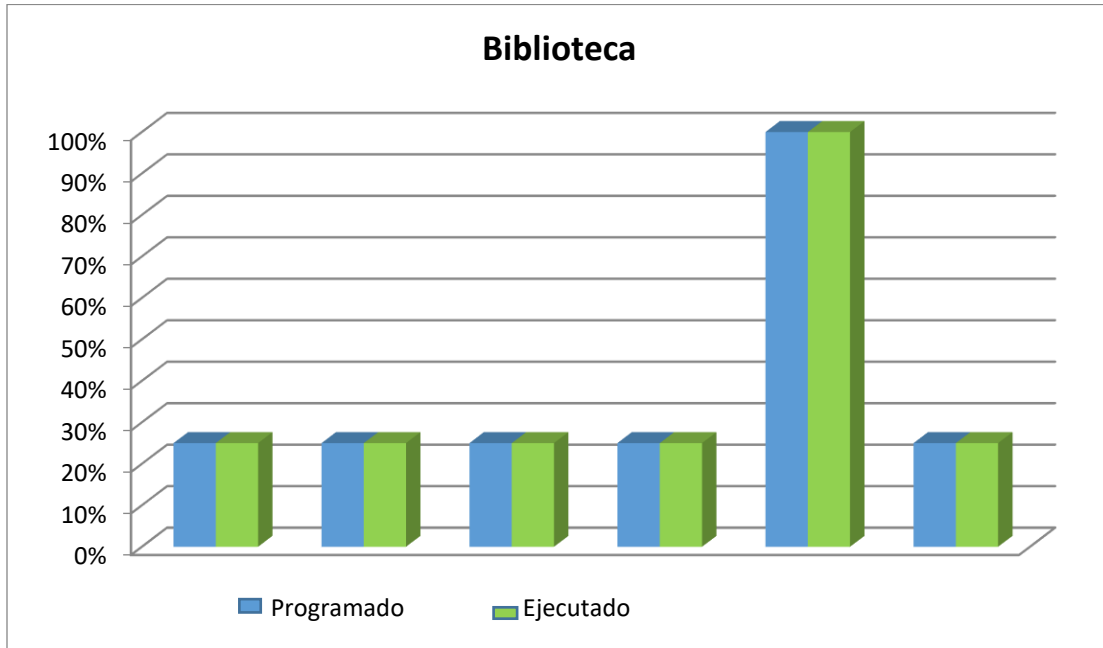


A diciembre del 2022 se habrán implementado procedimientos de conservación y preservación de material bibliográfico, en concordancia a la normativa vigente.	25%	25%	Debido a su poco uso durante la pandemia y la modalidad distancia-virtual, el material bibliográfico se ha mantenido conservado. Antes de la época de lluvia el personal técnico puso a buen recaudo el material, para que éste no sufriera ningún daño. Las áreas de biblioteca en cuanto a iluminación, techo, equipos de aire acondicionado se han mantenido funcionando correctamente.
A diciembre de 2022, se habrá realizado el proceso de expurgo del material bibliográfico, en concordancia a la normativa vigente.	25%	25%	En el primer trimestre del año 2022 se clasificó y ordenó el material bibliográfico considerando para el proceso de expurgo, por lo cual se adjuntan evidencias fotográficas.
A diciembre de 2022 se habrá realizado la digitalización de material bibliográfico, según los criterios establecidos en la normativa vigente.	25%	25%	Se adquirió mediante la Unidad de Tecnología tres escáneres de libros para el proceso de digitalización del material bibliográfico.
A diciembre de 2022, se habrá cumplido con el plan de mejoras interno del CIBESPAM MFL, de acuerdo a lo planificado.	100%	100%	Sin observaciones
A diciembre de 2022 se contará con al menos una Base de Datos Multidisciplinaria, una Base de Datos especializada, una Biblioteca Virtual.	25%	25%	Los servicios de Base de datos Multidisciplinaria y Especializada y Biblioteca Virtual, se encuentran activos hasta el año 2023.
A diciembre de 2022 se contará con un Sistema Detector de Coincidencias que cubra las necesidades de la comunidad politécnica.	25%	25%	El Sistema Detector de Coincidencias se encuentra vigente hasta el año 2023.
A junio y diciembre de 2022, se habrán evidenciado los avances del desarrollo de la plataforma para libros digitalizados.	50%	50%	Se presenta acta de reunión de trabajo con la Coordinación de Tecnología



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



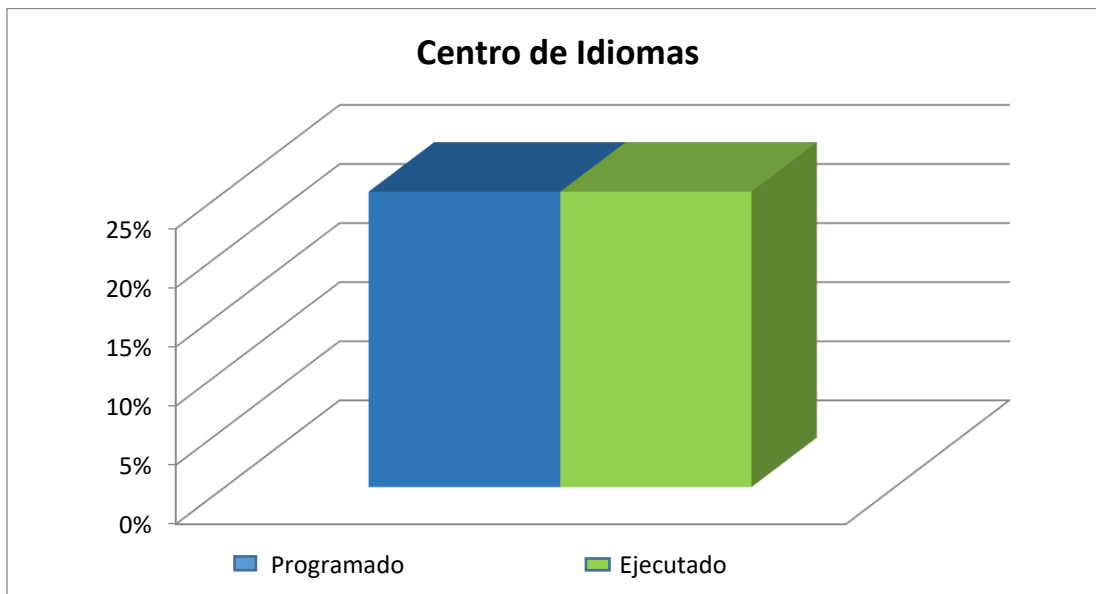
JEFATURA DEL CENTRO DE IDIOMAS

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Cumplimiento de un ciclo de cursos de inglés por trimestre académico, con un total de 4 ciclos por año.	25%	25%	En el cumplimiento del segundo trimestre se dieron los cursos con normalidad, evidenciado con los respectivos informes de los docentes y la planificación de los cursos dictados ciclo C52 Modalidad Virtual; y, Intensivo 7 y 8 E702 C 5511 y E802 C511.



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



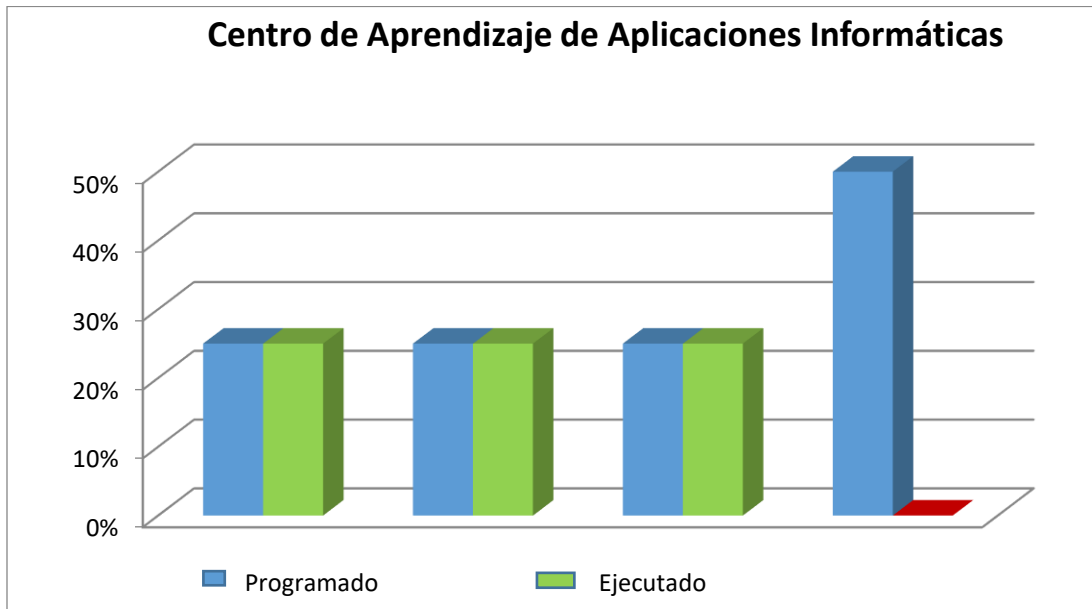
JEFATURA DEL CENTRO DE APRENDIZAJE DE APLICACIONES INFORMÁTICAS

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Ofertar mínimo 100 cursos para cubrir la demanda de estudiantes politécnicos que quieren realizar los módulos de computación.	25%	25%	Se brindaron cursos correspondientes al CICLO 2: 10 de enero al 05 de marzo de 2022 Distributivos y horarios enviados a través de Memorando n°: ESPAM MFL-JCAAI-2022-134-M
Atender las necesidades de la comunidad Politécnica	25%	25%	Se brindaron cursos correspondientes al ciclo vacacional de marzo 2022.
Auto preparación del estudiante para rendir Examen de Suficiencia	25%	25%	Pruebas Excel básico anexo 4.5
Cumplir con dos capacitaciones al año por docente	50%	0%	certificados de aprobación (anexo 6,7,8,9,10 y 11)



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



JEFATURA DE NIVELACIÓN

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
A diciembre de 2022 el número de cupos se incrementa 1600.	100%	100%	Las campañas promocionales en las instituciones de educación
A diciembre de 2022 se elabora, socializa y se aplica el distributivo de trabajo docente	50%	50%	Planificación de actividades semestral horarios y distributivos
A diciembre de 2022 se han incorporado las mejoras realizadas al Plan de Mejoramiento Académico Estudiantil producto de las retroalimentaciones realizadas	0%	0%	Se brindaron tutorías a Estudiantes con Necesidades Educativas Especiales y Bajo rendimiento académico a estudiantes del periodo académico II semestre del año 2021, con se evidencia con el Memorando N° ESPAM MFL-JN-2022-022-M.
A diciembre del 2022 se habrá capacitado al personal docente de nivelación. (2 capacitaciones)	50%	50%	No se realizó curso establecido
A diciembre de 2022 haber adquirido nuevos equipos.	100%	100%	Se gestionó y adquirió una computadora de escritorio

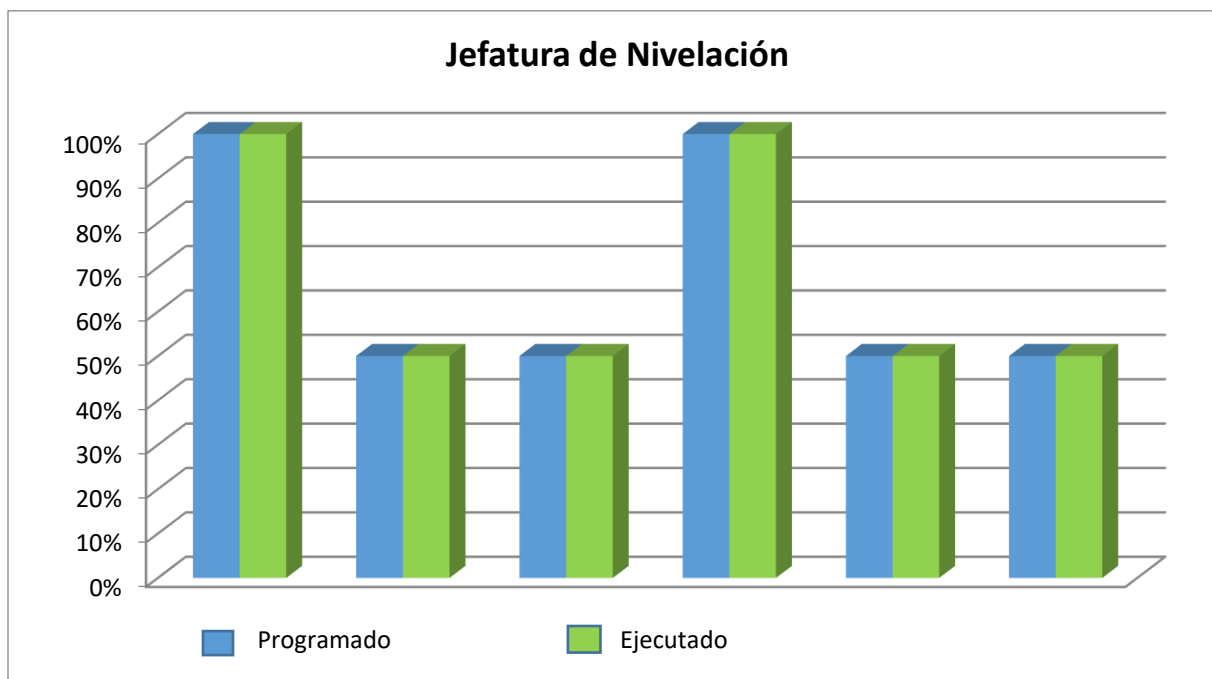


ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



A diciembre del 2022 se habrán implementado contenidos axiológicos en las guías de estudio	50%	50%	Expedientes de estudiantes reconocidos con necesidades educativas especiales NEE aprobados a primer nivel de carrera además se envía expedientes de estudiantes de pueblos y nacionalidades grupos étnicos enviado a VVB mediante Memorando N° ESPAM MFL-JAN 2022-182-M
100% de los cursos de formación continua, avanzada y profesionalizante deben responder a necesidades de los docentes en los ámbitos de docencia e investigación (2)	50%	50%	No se realizó curso establecido



DIRECCIÓN DE POSGRADO Y FORMACIÓN CONTINUA

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Se gestionará la inclusión de los procesos de posgrado al sistema de gestión académica institucional	50%	25%	
Elaboración del reglamento de tutorías académicas	0%	75%	



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Adquisición de mobiliarios para personas con capacidades especiales	50%	10%	
Apertura de II cohorte de un programa de maestría aprobado en el 2018	75%	5%	
Apertura de II Cohorte de un programa de maestría modalidad semipresencial aprobado en el 2021	50%	50%	
Se planteará al menos un proyecto de 4º nivel con IES nacionales e internacionales para promover la internacionalización	50%	20%	
Se elaborarán 4 proyectos de maestrías de trayectoria profesional afines a las carreras que oferta la ESPAM MFL, aprobados por el HCP	50%	25%	
Se contará con 2 proyectos de maestría de trayectoria profesional afines a las carreras que oferta la ESPAM MFL aprobados por el CES	50%	50%	
Se titulará el 20% de los maestrantes rezagados de los diferentes programas de maestrías que iniciaron sus estudios de cuarto nivel en el 2017 y 2018	50%	9%	
Se titulará el 25% de los maestrantes de las I cohorte que no han obtenido su titulación	50%	13%	
Se titulará el 30% de los maestrantes de la II cohorte de programas de maestría que iniciaron en el 2019	50%	55%	Se titularon 12 maestrantes
Se titulará el 80% de los maestrantes de la I cohorte de programas de maestría que inició en el 2020	0%	24%	Se titularon 31 maestrantes
Reforma al Reglamento de Educación Continua y Actualización Docente	0%	40%	
75% de los cursos de formación continua, avanzada y profesionalizante deben responder a necesidades de los docentes y estudiantes de la ESPAM MFL	25%	25%	
80% de personas culminarán satisfactoriamente los cursos de educación continua	25%	25%	
Se realizará informe semestral de las fichas de seguimiento: Evaluación de satisfacción de los cursos, talleres, seminarios, actualización y/o capacitación de los cursos dictados	50%	50%	

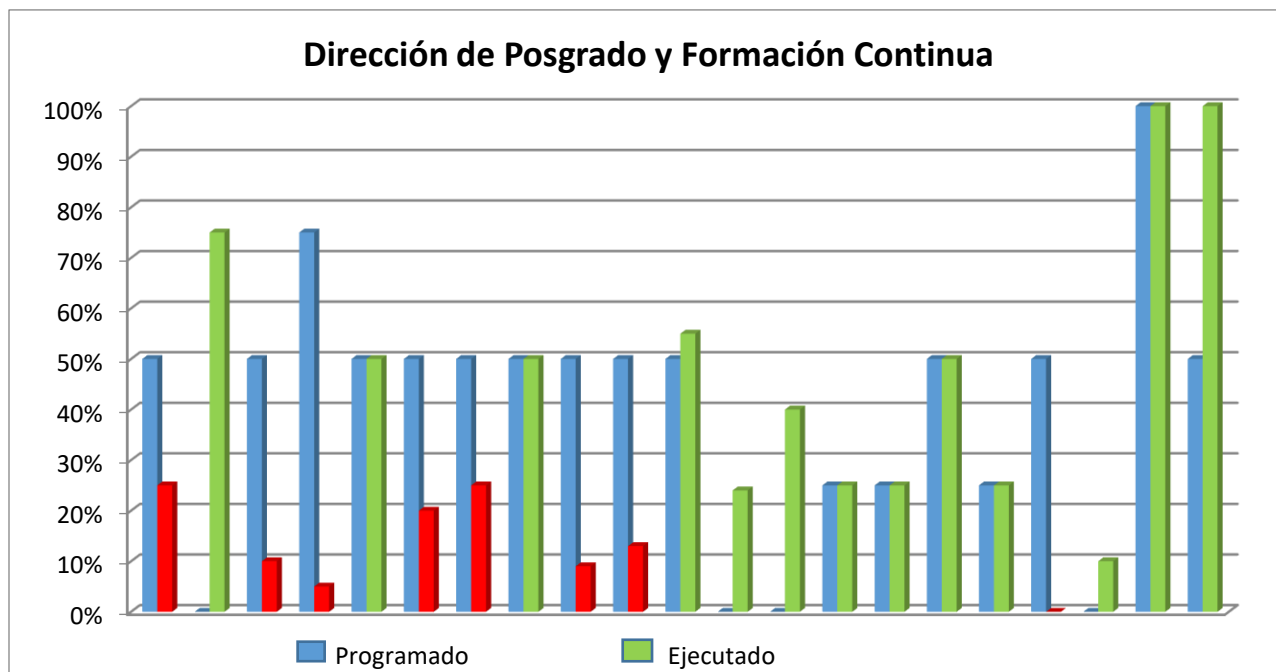


ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Se desarrollará el 50% de los cursos de formación continua o avanzada dirigidos a la comunidad.	25%	25%	
En el 2022 se gestionarán alianzas estratégicas para adquirir revista científica de la Dirección de Posgrado y Educación Continua	50%	0%	
Gestión para la adquisición de material bibliográfico físico y digital para incrementar el acervo bibliográfico en la formación de posgrado	0%	10%	
En el 2022, al menos 5% de los estudiantes matriculados en los programas de posgrado participarán en proyectos de investigación institucionales	100%	100%	
En el 2022 se obtendrá la participación de estudiantes de las maestrías vigentes en etapa curricular, en al menos 1 proyecto de vinculación	50%	100%	





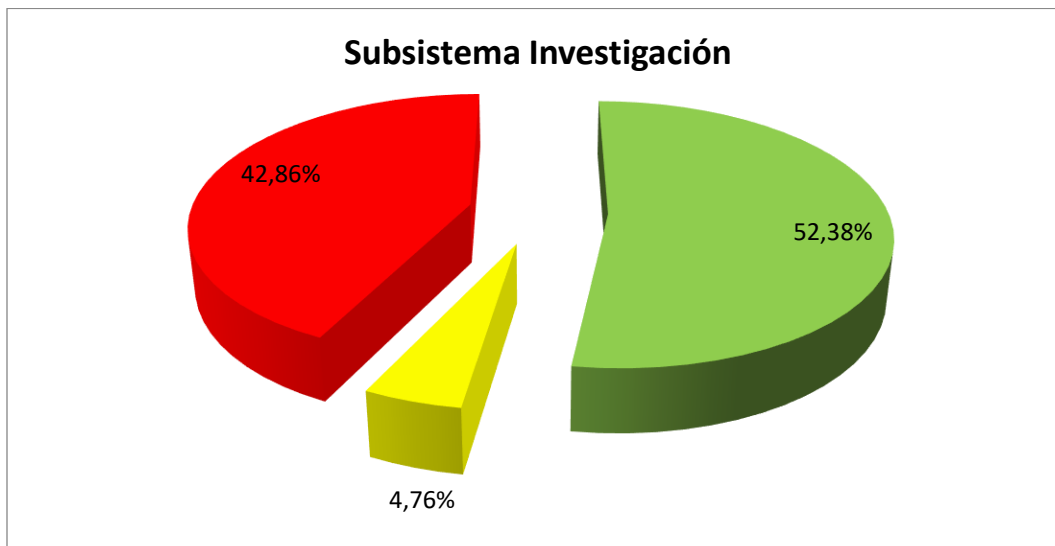
ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



SUBSISTEMA INVESTIGACIÓN

El Subsistema Investigación planificó la ejecución de actividades relacionadas con el objetivo estratégico institucional “Fortalecer el Sistema de Gestión de la Investigación para que se contribuya al desarrollo de la Zona 4 y el país”, de las que 52,38% fueron cumplidas en su totalidad (100%); el 4,76% se ubicó en el rango de cumplimiento 85-99%; y, el 42,86% restante se cumplió dentro del rango 0-85%.



COORDINACIÓN GENERAL DE INVESTIGACIÓN

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Aprobar el SII	100%	50%	
Socializar el SII en carreras	50%	38%	
Actualizar el reglamento de convocatorias de programas y/o proyectos incluyendo el control ético en todas las fases de los programas y proyectos de investigación	100%	100%	
100% en la ejecución de recursos económicos asignados a actividades de investigación	50%	40%	
5% de estudiantes de grado en actividades de investigación	1,25%	0,88%	
5% de estudiantes de posgrado en actividades de investigación	1,25%	0,42%	

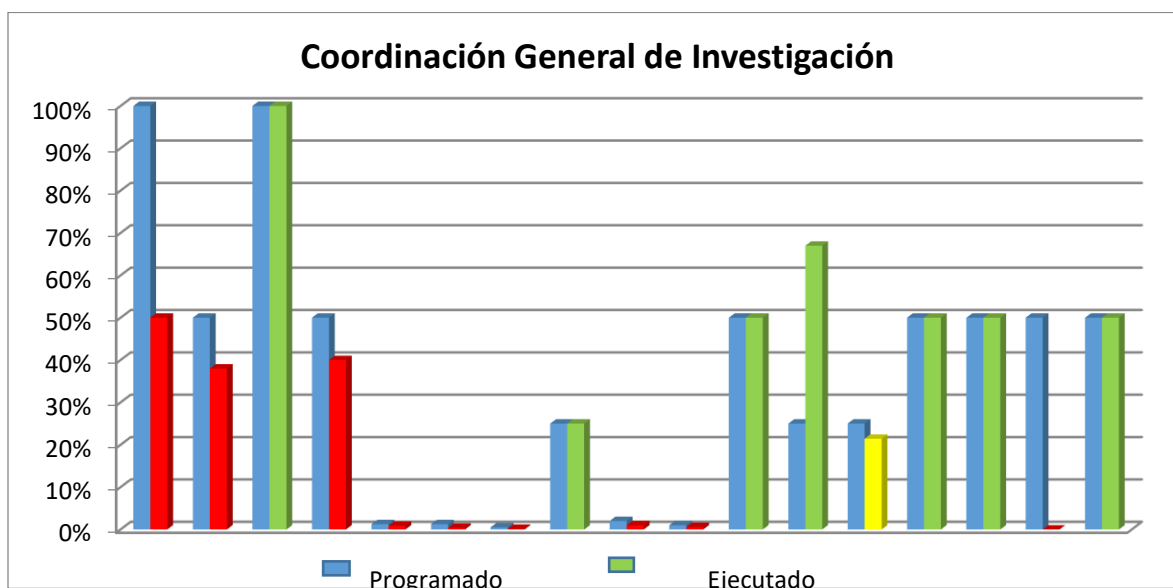


ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



2% de la planta estudiantil	0,50%	0,15%
Seguimiento al 100% de las actividades de investigación desarrolladas por docentes y estudiantes	25%	25%
2% el número de proyectos evaluados con impacto	2%	1%
Incremento del 4% del total de docentes con carga horaria para actividades de investigación	1%	0,57%
Durante el año 2022 se crea el Centro Científico y Tecnológico para la transferencia tecnológica, innovación, propiedad intelectual y emprendimiento	50%	50%
7 libros y 2 capítulos de libros	25%	67%
112 artículos	25%	21,42%
Socializar los libros y artículos en cada carrera y programa de posgrado al inicio de cada periodo académico	50%	50%
Solicitar la inclusión de los libros y los artículos en el sílabo de las materias impartidas en cada periodo académico de acuerdo con la pertinencia de estas	50%	50%
Notificar a la Coordinación General de Investigación la inclusión de los libros y artículos mediante memorando	50%	0%
Publicar números de revistas institucionales	50%	50%





**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA
DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ**

Dirección de Planificación



**JEFATURA DE LA CIUDAD DE LA INVESTIGACIÓN, INNOVACIÓN Y DESARROLLO
AGROPECUARIO CIIDEA**

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Gestionar recursos para la ejecución de Proyectos con trabajo colaborativo en red y movilidad de investigadores	25%	25%	Se gestionó mediante el convenio de Cooperación Interinstitucional entre el Gobierno Provincial de Manabí y la Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí Manuel Félix López el convenio de cooperación para la "Implementación de la Escuela de Formación Integral al Productor -EFIP en la Provincia de Manabí"
Proyectos de investigación gestionados con fondos externos	25%	25%	El 28 de septiembre de 2021, se suscribió el convenio específico de transferencia de recursos entre el Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Manabí, para determinar la viabilidad del proyecto "Fortalecimiento en buenas prácticas de producción y comercialización de frutas y cítricos de la zona centro norte de la Provincia de Manabí ", convenio que permitió el ingreso económico por el valor de USD\$ 10.000,00, (Diez Mil 00/100 Dólares de los Estados Unidos de América) se ha gestionado la compra de tablets las cuales servirán como herramientas para cumplir con el objetivo específico uno, que tiene como propósito identificar potencialidades y limitaciones (socio organizativas, ambientales, productivas y de comercialización) de las organizaciones sociales, y generar alternativas para el manejo adecuado del sistema productivo, con especial énfasis a frutas y cítricos.

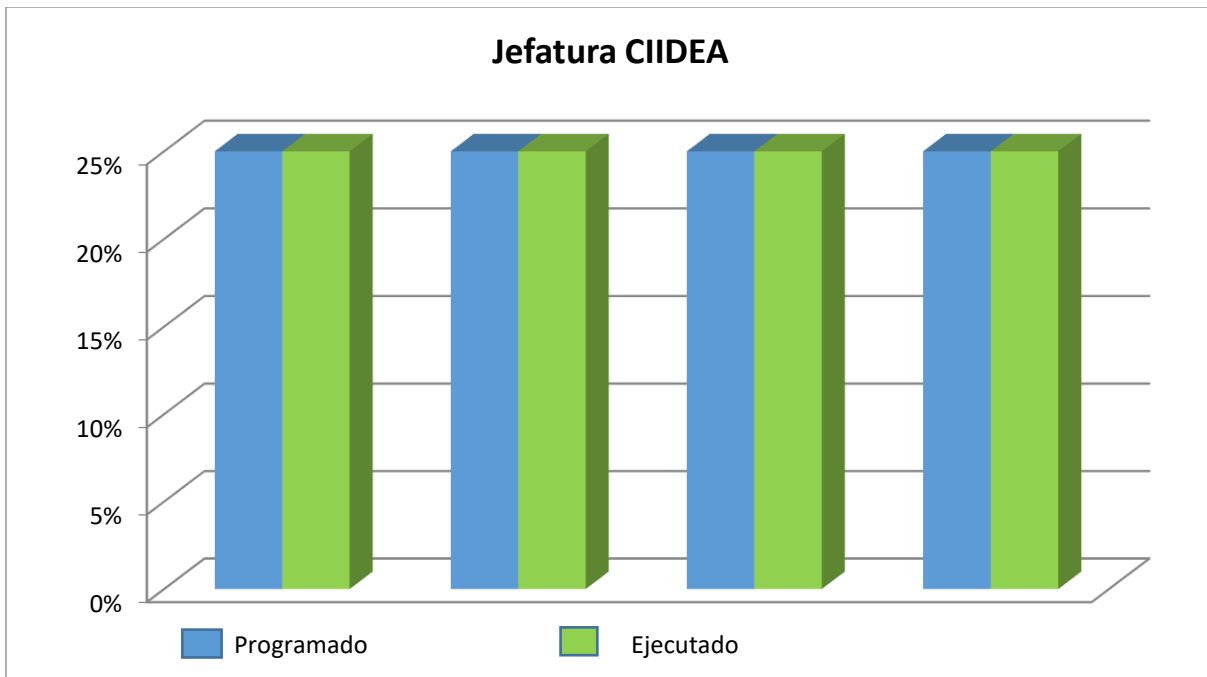


ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



<p>Ejecutar Proyectos con trabajo colaborativo en red y movilidad de investigadores</p>	<p>25%</p>	<p>25%</p>	<p>El Gobierno Provincial de Manabí y la Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí Manuel Félix López y el Gobierno firmaron convenio de cooperación para la "Implementación de la Escuela de Formación Integral al Productor -EFIP en la Provincia de Manabí"; asumiendo la responsabilidad de desarrollar conjuntamente y dentro de sus respectivas funciones el proyecto denominado "Construcción de sistema de riego para el proyecto de la Escuela Formación Integral del Productor" El día 17 de septiembre se celebró el lanzamiento de este programa en el marco de la Feria Agro-productiva Carrizal-Chone.</p>
<p>Cantidad de centros de investigación de CIIDEA creados y en funcionamiento en concordancia con las líneas de investigación institucionales</p>	<p>25%</p>	<p>25%</p>	<p>Se presenta acta de entrega de recepción definitiva de los Equipos para el laboratorio de suelo y agua</p>





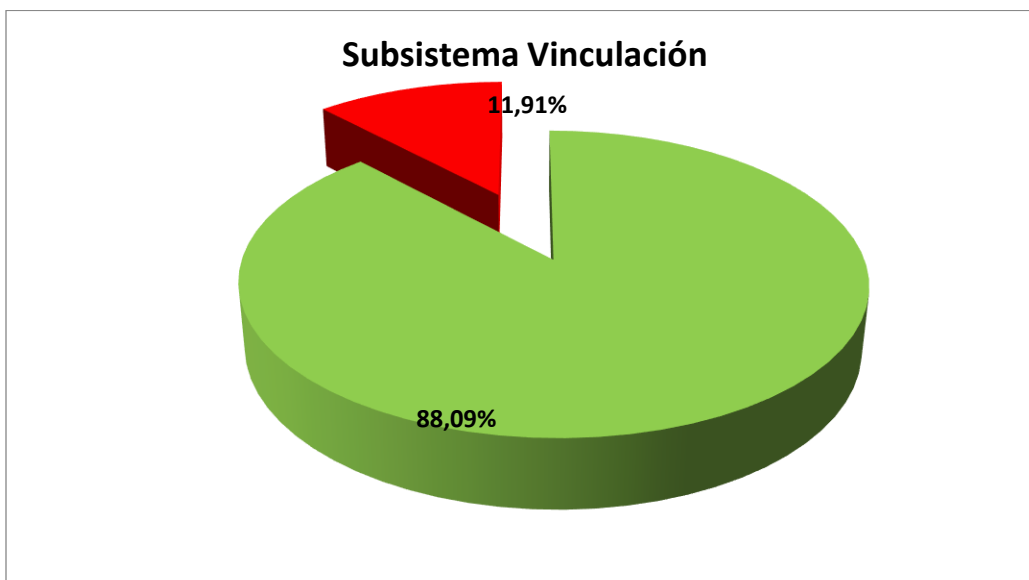
ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



SUBSISTEMA VINCULACIÓN

El Subsistema Vinculación planificó la ejecución de metas relacionadas con el objetivo estratégico institucional “Robustecer la cultura y el buen vivir en la comunidad universitaria, como una alternativa para vivir en armonía con uno mismo, con la naturaleza y los demás en pos del desarrollo”, de las que 88,09% fueron cumplidas en su totalidad (100%); y 11,91% se cumplió dentro del rango 0-85%.



VICERRECTORADO DE VINCULACIÓN Y BIENESTAR

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
A diciembre de 2022 la comunidad Politécnica conocerá los servicios que ofrece el consultorio odontológico y médico.	35%	35%	
A diciembre de 2022 se fortalecerán las estrategias de seguimiento, identificación y motivación de los pacientes para terminar los tratamientos odontológicos y de prevención médica.	35%	35%	
Implementar la seguridad en atención odontológica y médica. Contar con equipos en buen estado.	40%	40%	



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Fortalecer el vínculo con la comunidad a través de la atención primaria en salud.	40%	40%	
Acreditaciones realizadas al 100% de los estudiantes beneficiados Se cumple con el 10% de beneficiados del total de matriculados en el período de la beca.	50%	50%	
Lograr que los jóvenes, mediante la enseñanza de las artes, puedan conocer sus raíces y apreciar las diferentes expresiones artísticas. De esta forma podrán reconocer, respetar y valorar la diversidad y la riqueza cultural.	30%	30%	
Mantener activa la esencia cultural y artística en los estudiantes politécnicos y comunidad en general.	50%	50%	
Contar con equipos y accesorios necesarios para ofertar un producto o servicio óptimo a quienes lo requieran.	25%	25%	
Contar con ambientes en buenas condiciones y lograr un aprovechamiento óptimo de los espacios de bienestar.	40%	40%	
Cumplir con las normas de salud establecidas y asegurar la calidad e inocuidad de los alimentos que se expenden en los bares para consumo humano.	35%	35%	
Contar con prestadores de servicio de expendio de alimentos y bebidas en los Bares institucionales, conforme a Reglamentaciones internas.	35%	35%	
Garantizar el bienestar integral en la comunidad universitaria.	35%	35%	
A diciembre de 2022 se debe realizar el 100% de seguimiento a los casos de estudiantes que requieran las direcciones de carrera.	35%	35%	
Contar con un/a psicólogo/a para el diagnóstico, tratamiento, pronóstico y la rehabilitación de todas aquellas cuestiones que afectan a la salud mental de toda la comunidad politécnica.	30%	30%	
Alcanzar la igualdad de derechos y oportunidades bajo el criterio de legitimidad de actos, proporcionalidad y	25%	25%	



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



participación.			
Contar con los espacios deportivos necesarios en óptimo estado. /Conformar selecciones deportivas que exalten el nombre de la Institución en distintos eventos de competencia y representación a nivel local y nacional.	50%	50%	
Aumentar la calidad de recreación en la comunidad politécnica.	35%	35%	
Tener disponible a menos un botiquín que contenga todos los insumos y medicamentos preventivos necesarios para ser utilizados por quienes integren las diferentes selecciones deportivas.	40%	90%	
A diciembre de 2022 suscribir al menos 1 convenio o carta de intención.	40%	0%	
Avance del 50 % de proyecto de emprendimiento derivado de vinculación	40%	0%	
Aplicar la encuesta de satisfacción al 100% de egresados. Mantener un canal de comunicación permanente con los graduados.	50%	50%	
Reglamentos Aprobados	40%	50%	
	50%	50%	
Organizar al menos un equipo multidisciplinario integrado por la comunidad politécnica y beneficiarios de las comunidades.	25%	25%	
Al menos el 1% de docentes de la ESPAM MFL participan en redes de vinculación.	50%	50%	
Suscripción de convenios	100%	100%	
Cumplimiento de normativa de asignación de fondos	100%	100%	
Captación de recursos externos	100%	100%	
Reglamentos Aprobados	0%		
Ejecución de proyectos de línea base	100%	0%	
Ejecución de proyectos de resultados de investigación	50%	50%	
Capacitaciones realizadas	20%	20%	
Tener informes de resultados de	80%	80%	

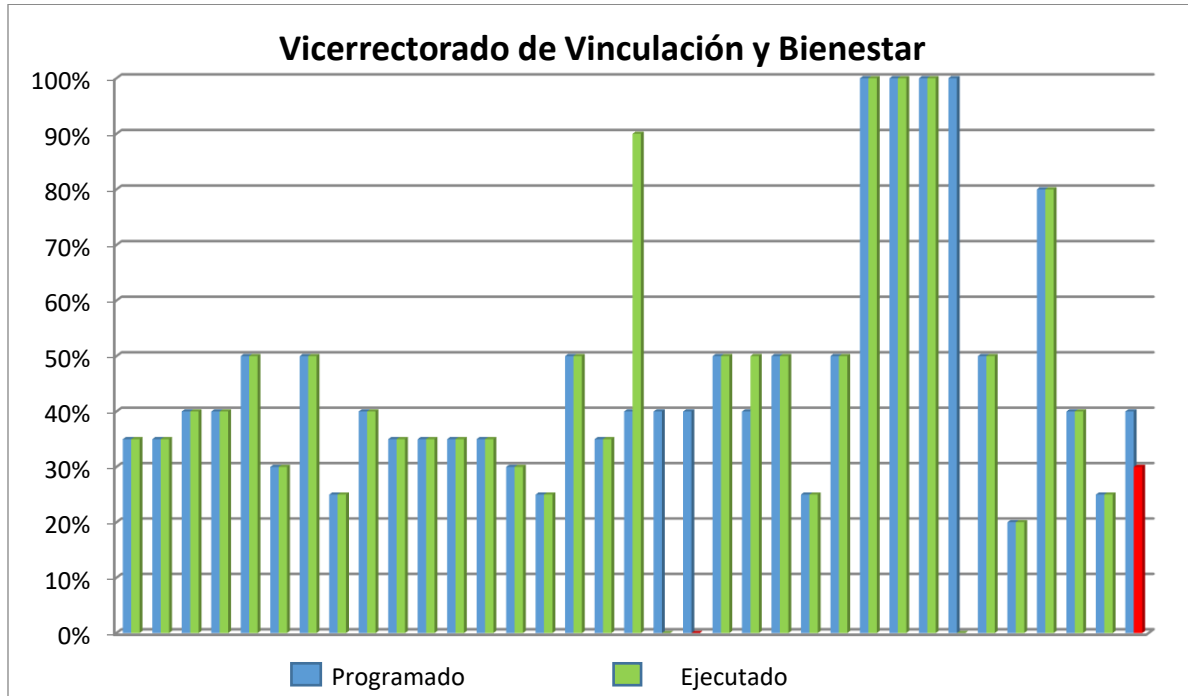


ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



programas/proyectos			
Medición de impacto de los proyectos.	40%	40%	



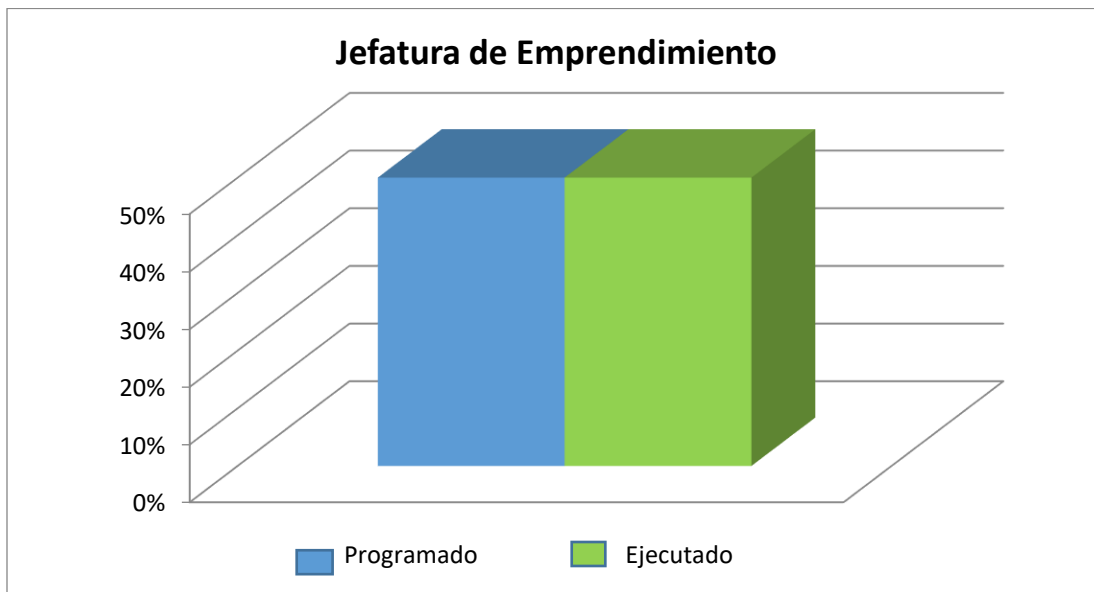
JEFATURA DE EMPRENDIMIENTO

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Avance del 50 % de proyecto de emprendimiento derivado de vinculación	50%	50%	Feria de Emprendimiento Institucional, generando idea de negocios trabajos por los alumnos como parte de Isu aprendizaje integral. Se desarrolló el STARTUPEWEEKEND



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



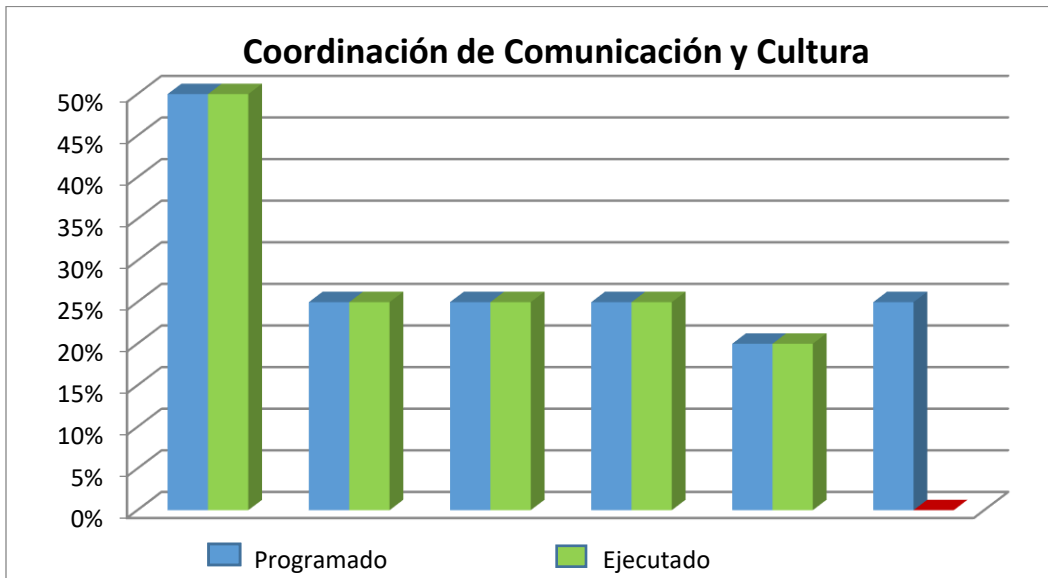
COORDINACIÓN DE COMUNICACIÓN Y CULTURA

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Cumplir con el proceso y subir la información a la página institucional y a la plataforma del CPCCS	50%	50%	Resultados en la página web institucional y del CPCCS
Cumplir con el proceso y subir la información mensual a la página web institucional	25%	25%	Resultados en la página web institucional y del CPCCS
Noticias publicadas en los canales digitales y oficiales de la institución	25%	25%	Resultados en la página de Facebook y página web institucional
Cumplir con la organización de la agenda anual de programas	25%	25%	Resultados en la publicación de los eventos institucionales
Difusión por los canales virtuales	20%	20%	Resultado de campañas elaboradas para garantizar la calidad institucional
Gestión comunicacional para difundir a la comunidad politécnica, al menos el 80% de la información generada en la institución	25%	0%	forme anual de resultados



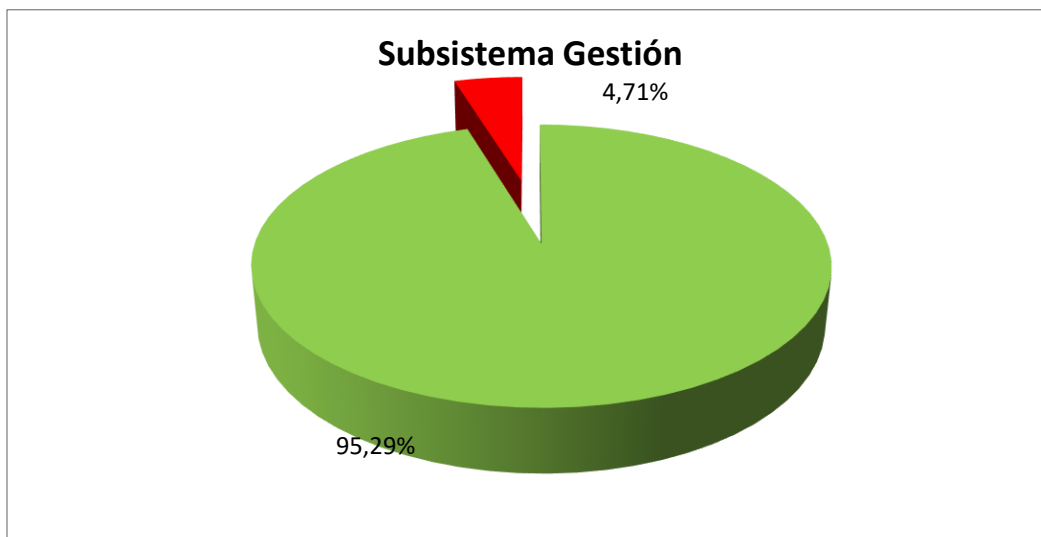
**ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA
DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ**

Dirección de Planificación



SUBSISTEMA GESTIÓN

El Subsistema Gestión junto con las áreas que lo conforman, planificó la ejecución de ciento cuarenta actividades con sus respectivas metas, relacionadas con el objetivo estratégico institucional “Consolidar la Gestión Administrativa Financiera de la institución en función de la búsqueda permanente de la excelencia”, de las que 95,29% fueron cumplidas en su totalidad (100%); y 4,71% se cumplió dentro del rango 0-85%.





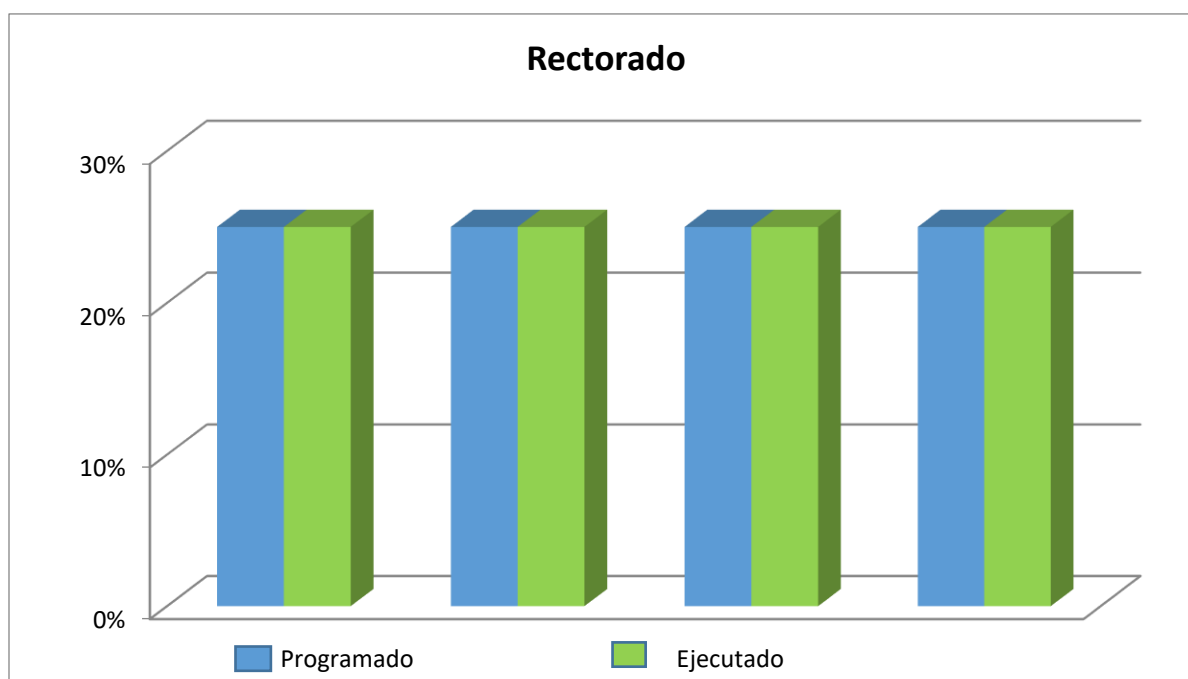
ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



RECTORADO

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Aprobación y despacho del 100% de los requerimientos para pago de becas estudiantiles.	25%	25%	
A diciembre de 2022 contar al menos con 10 nuevos convenios con otras instituciones nacionales e internacionales, que contribuyan a la actividad de investigación, vinculación y movilidad docente y estudiantil.	25%	25%	
A diciembre 2022, contar al menos con 2 convenios vigentes que permitan la captación de recursos externos para el desarrollo de programas y/o proyectos de vinculación e investigación.	25%	25%	
Hasta diciembre de 2022, se incorpora a la universidad en, al menos una red nacional o internacional.	25%	25%	





ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



DIRECCIÓN FINANCIERA

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Ejecución de los Procesos de Contratación 98%	21%	64,55%	
A diciembre 2022, cumplimiento 100%, disposiciones	25%	25%	
A diciembre 2022, registro del 100% los recursos asignados	25%	25%	
A diciembre 2022, el 98% disponibilidad de recursos económicos	25,00%	25%	
A diciembre 2022, el 100% autorizados los pagos	25%	25%	
Ejecución presupuestaria anual igual o superior al 98%	28%	38,36%	
Ejecutar el Presupuesto de la institución realizando el 100% de los devengados autorizado por la Dirección Financiera, además de suministrar información del estado de situación financiera institucional mensualmente.	25%	25%	
Realizar el 100% de contabilización de Ingresos y Egresos de Bienes Institucionales, previamente autorizados por la Dirección Financiera.	25%	25%	
Distribuir las existencias y suministros adquiridos por la Institución de acuerdo a lo solicitado por las Unidades Requirientes.	25%	25%	
Satisfacer las necesidades de materiales de oficina y/o aseo de acuerdo a requerimientos de las diferentes dependencias y mantener actualizados los kardex	25%	25%	
Ingresar todos los activos fijos que adquiera la Institución	25%	25%	
Constatar el 100% de los bienes institucionales	50%	50%	
Emitir órdenes de solicitud y requerimiento de combustible a las unidades vehiculares de la Institución.	25%	25%	
A junio de 2022 el taller mecánico contará con un incremento de stock de aditivos,	0%	75,06%	

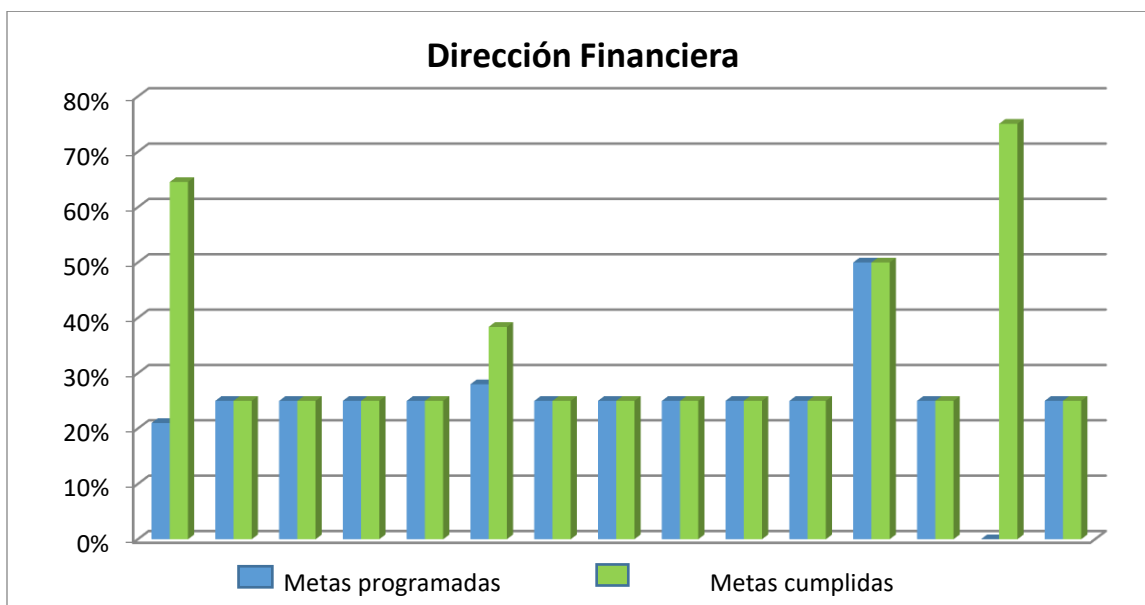


ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



lubricantes, accesorios, maquinarias, equipos e indumentaria, además contará con llantas equipos informáticos, muebles de oficina,			
Contar con un fondo de caja chica que contribuya a la adecuada gestión de movilización vehicular institucional.	25%	25%	



DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
100% en la emisión de certificación para ejecución del PAC	25%	25%	Se ha cumplido con la emisión de certificaciones PAC, desde la, Certificación nro.: ESPAM MFL-DP-PAC-2022-001-CP a la Certificación nro.: ESPAM MFL-DP-PAC-2022-017-CP
Hasta diciembre 2022 se ha socializado la planificación estratégica, al menos, al 80% de la comunidad politécnica	20%	20%	Mediante resoluciones RHCP-SO-11-2021 N° 35 y RHCP-SO-12-2021-N°012, los miembros del Honorable Consejo Politécnico aprobaron en primera y segunda instancia la matriz estratégica y estructura del Plan Estratégico Institucional 2022-2026, remitido a través del memorando Nro.: ESPAM MFL-DP-2021-219-M.



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Ejecución de al menos el 95% de los objetivos estratégicos planificados	25%	25%	Mediante resoluciones RHCP-SO-11-2021 N° 35 y RHCP-SO-12-2021-N°012, los miembros del Honorable Consejo Politécnico aprobaron en primera y segunda instancia la matriz estratégica y estructura del Plan Estratégico Institucional 2022-2026, remitido a través del memorando Nro.: ESPAM MFL-DP-2021-219-M.
Ejecución de al menos el 95% de los objetivos operativos planificados	25%	25%	Mediante resoluciones RHCP-SO-11-2021 N° 35 y RHCP-SO-12-2021-N°012, los miembros del Honorable Consejo Politécnico aprobaron en primera y segunda instancia la matriz estratégica y estructura del Plan Estratégico Institucional 2022-2026, remitido a través del memorando Nro.: ESPAM MFL-DP-2021-219-M.
Realización de dos jornadas de rendición de cuentas internas	50%	50%	La Dirección de Planificación en este trimestre no ha realizado reuniones, mismas que se realizarán en los cumplimientos posteriores.
Anualmente se incrementa o mejora en 1% la infraestructura institucional mediante ampliación o adecuación de las instalaciones	100%	100%	La Dirección de Planificación en este trimestre no ha realizado reuniones, mismas que se realizarán en los cumplimientos posteriores.
80% en la atención de requerimientos de mantenimiento preventivo y correctivo anual	20%	25%	Se han atendido Solicitudes de las dependencias en cuanto al mantenimiento de infraestructura, aires, pintura, accesos, entre otros dando cumplimiento con lo solicitado a través de los Memorandos n° ESPAM MFL-DCIA-2022-079-M, Memorando n°. ESPAM MFL-DCC-2022-089-M, Memorando n°. ESPAM MFL-DCC-2022-012-M, Memorando n°. EPSAM MFL-DPEC-2022-185-M, Memorando N° ESPAM MFL-DCMV-2022-243-M, MEMORANDO N° ESPAM MFL-CA-2022-0290-M; Memorando n° ESPAM MFL-UCNI-2022-023-M, Memorando n° ESPAM MFL-CAP-2022-431-M, Memorando nro.: ESPAM MFL-VVB-2022-082-M, Memorando nro.: ESPAM MFL-

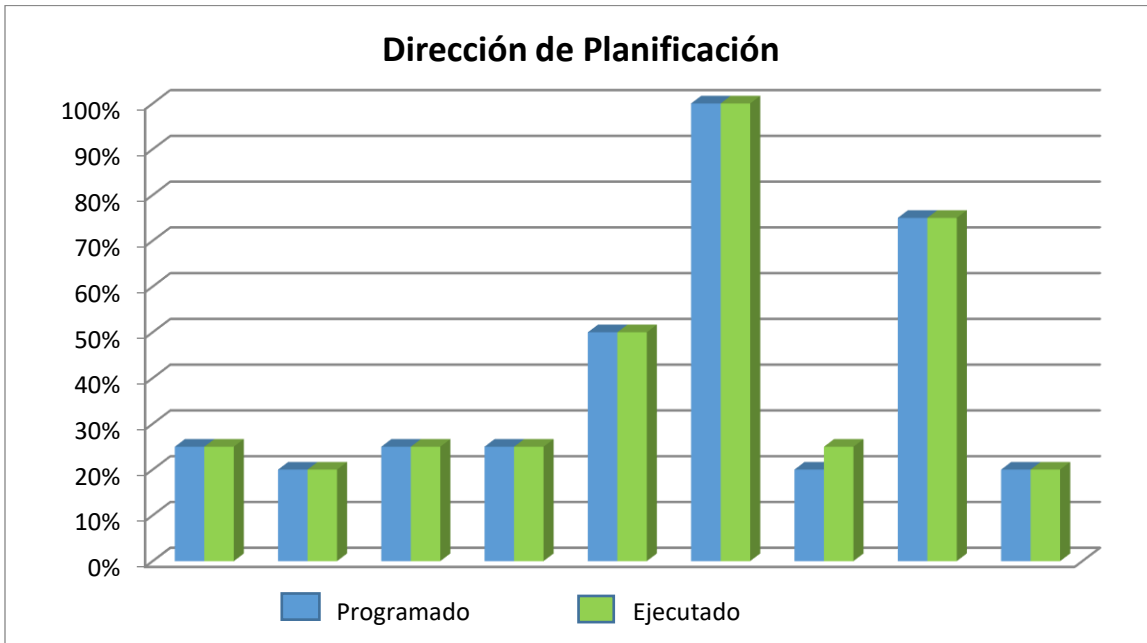


ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



			VVB-2022-161-M, MEMORANDO ESPAM MFL- VAI-2022-128-M, MEMORANDO Nº: ESPAM MFL-JN-2022-025-M
Durante el año 2022 se logra el 75% de satisfacción de los servicios de mantenimiento y limpieza	75%	75%	A través del Plan de Limpieza y Mantenimiento se realizarán los diferentes mantenimientos en las diferentes áreas. Planes que se entregaron a través del Memorando nro.: ESPAM MFL-DP-2022-052-M.
Durante el año 2022 se adecua 20% de espacios físicos para que garanticen accesibilidad universal	20%	20%	A través del Plan de Limpieza y Mantenimiento se realizarán los diferentes mantenimientos en las diferentes áreas. Planes que se entregaron a través del Memorando nro.: ESPAM MFL-DP-2022-052-M.





ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



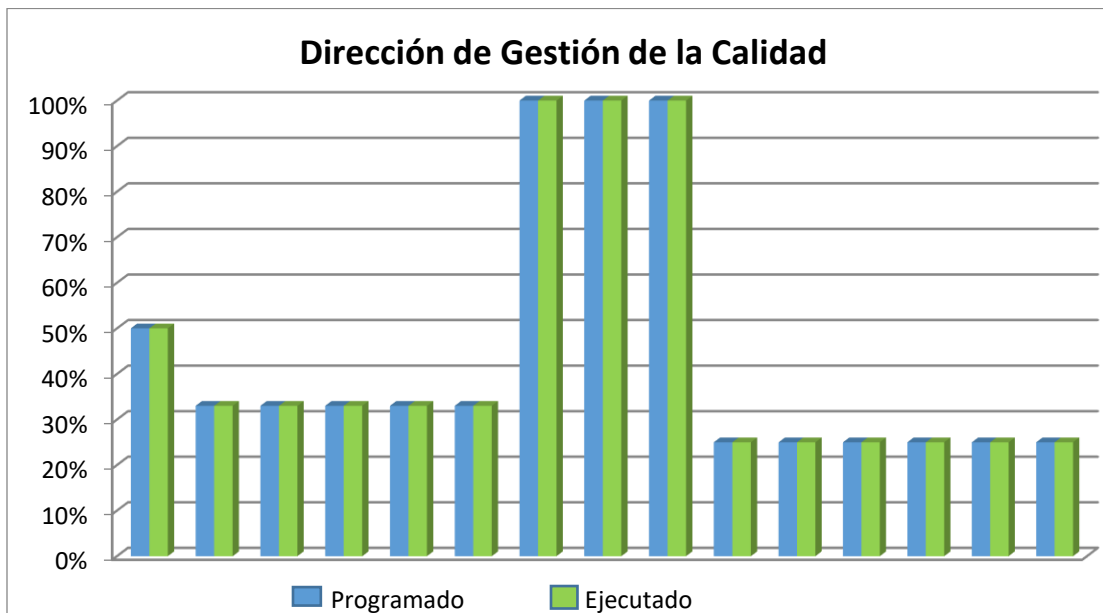
DIRECCIÓN DE GESTIÓN DE LA CALIDAD

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Informes de resultados de la evaluación del desempeño docente de grado	50%	50%	Se generó el informe preliminar de resultados y los informes y resoluciones de apelaciones
Informes de resultados de la evaluación de los docentes de Posgrado	33%	33%	Se aplicó la evaluación docente de Posgrado y se generó un informe de resultados
2. Generar reportes del sistema	33%	33%	Se cargó la información completa del 2021 al sistema durante los tres primeros trimestres
3. Validar la información	33%	33%	
5. Solicitar evidencias a carreras y departamentos	33%	33%	
6. Validar evidencias	33%	33%	
1. Planificación del proceso	100%	100%	
2. Elaboración de check list de evidencias digitales	100%	100%	
3. Socialización de la Guía de autoevaluación	100%	100%	
Normativa institucional actualizada para soporte de los procesos	25%	25%	El 90% de los procesos institucionales tienen elaboradas las fichas y están diagramados, respondiendo a la normativa que los amparan. El estudio ha permitido actualizar algunas normativas institucionales
A diciembre del 2022 se cuenta con un sistema de indicadores de procesos	25%	25%	Están definidos los indicadores de resultados de los procesos Estratégicos y Misionales
A diciembre 2022 los procesos operativos están modelados en BPMN	25%	25%	El 95 % de los procesos operativos o misionales (Docencia, Investigación y Vinculación) se encuentran diagramados en Bizagi
A diciembre 2022 se cuenta con el Reglamento de Gestión por Procesos de la ESPAM MFL aprobado	25%	25%	'Se concluyó la escritura del Reglamento de Gestión por procesos para su revisión y entrega a la Dirección
A diciembre 2022 está listo el Sistema de Gestión por Procesos para su implementación	25%	25%	'No se ha podido desarrollar el Sistema informático de Gestión por procesos
A diciembre 2022 se cuenta con el 100% de cumplimiento de los planes de mejora	25%	25%	'Se realizaron visitas de control a las 28 dependencias de docencia y administrativas para la elaboración del Plan de mejoras según el formato socializado



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



DIRECCIÓN DE TALENTO HUMANO

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Desarrollar el 100% de las capacitaciones aprobadas.	30%	10%	Certificados de participación, Memorando de disponibilidad presupuestaria, informes y planificación
Durante cada año se alcanzará un promedio de evaluación de desempeño del personal administrativo igual o superior a 80%	100%	100%	En este trimestre no se realizará la evaluación del desempeño administrativo hasta el cuarto trimestre.
Contratación anual del servicio de seguridad.	100%	100%	Se adjunta contrato firmado por la institución y por representantes de la compañía privada
Contratación anual del seguro de fidelidad.	100%	0%	En este trimestre no se realizará la evaluación del personal administrativo hasta el IV trimestre
Ejecutar el 100% de las solicitudes realizadas.	40%	80%	Se adjunta como evidencias informes de jubilación tanto del personal administrativo, trabajadores y docentes.
100% personal evaluado por el Médico Ocupacional	0%	1%	Se adjunta informe por venta de renuncia no se han presentado solicitudes de venta de renuncias
50% de cobertura de población que consume frutas y verduras y que realiza actividad física moderada al menos 30 minutos diarios	25%	50%	No se ha podido adquirir equipos tecnológicos

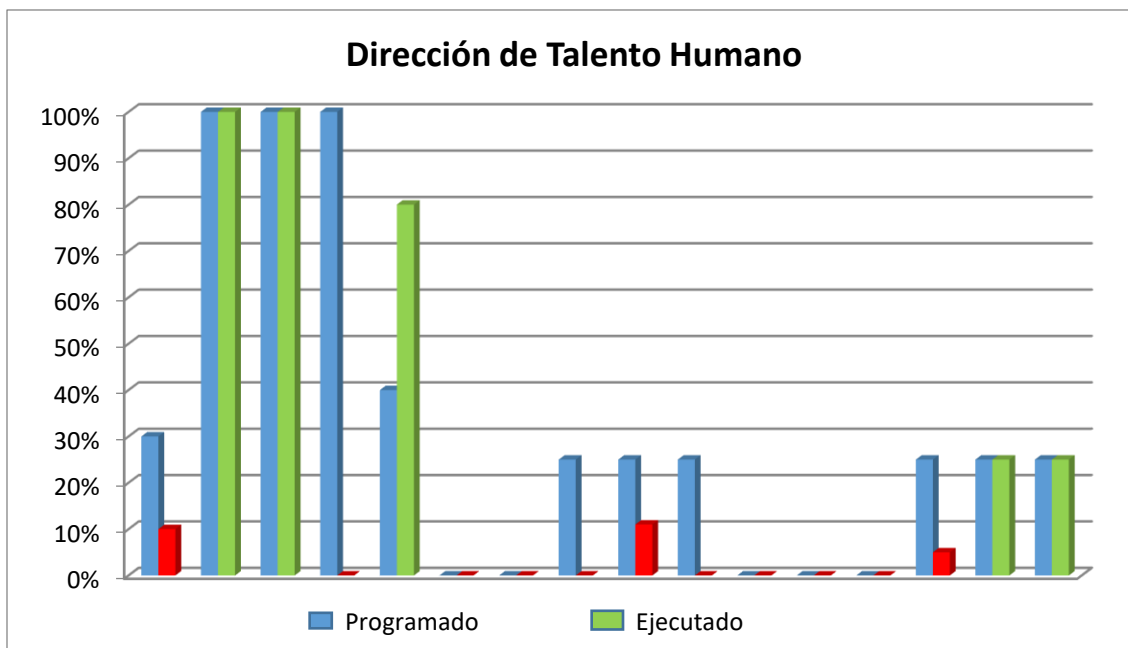


ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Tratar y controlar a 100% pacientes con problemas de diabetes	25%	25%	Se cumplió con lo propuesto y se planifica para el próximo periodo académico cumplir con el 50%
Tratar y controlar a 100% pacientes con problemas de hipertensión arterial	25%	11%	Se adjunta acciones de personal, de los docentes que ganaron dicho concurso
70% pacientes atendidas con papanicolaou	25%	2%	Sin observación
0% accidentes en el trabajo	25%	25%	Sin observación
Más del 90% cumplimiento de inspecciones a equipos y las instalaciones de primeros auxilios y emergencia contra incendios	25%	25%	Sin observación
(N° de trabajadores y servidores que recibieron la sensibilización, socialización y que fueron evaluados / Total de trabajadores y servidores) x 100	25%	91%	
rehabilitar a las personas que usan y consumen este tipo de sustancias	25%	5%	
Atender a 100% pacientes con ETS	25%	25%	
Tratar a 100% pacientes por COVID-19 (y sus variantes)	25%	25%	





ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



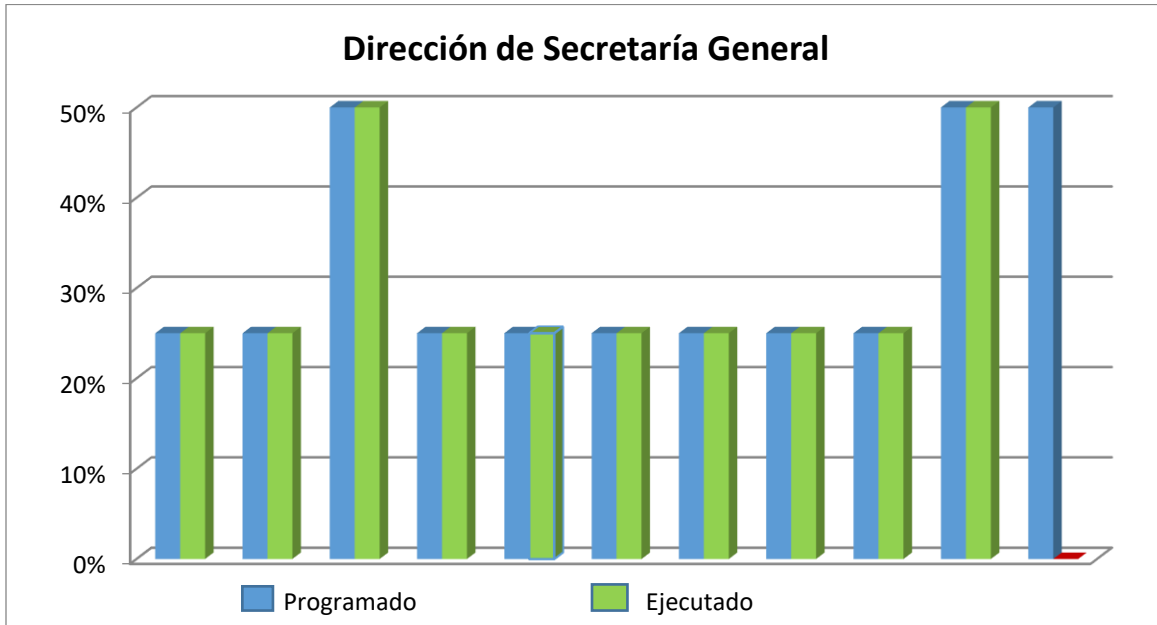
DIRECCIÓN DE SECRETARÍA GENERAL

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Elaborar y publicar las convocatorias para el ingreso a la Unidad de Titulación de Acuerdo al Reglamento respectivo.	25%	25%	Memorando N° ESPAM MFL-SG-2022-334-M, convocatorias, Memorando Circular N° ESPAM MFL-SG-2022-335-M, convocatorias
Receptar la documentación Habilitante para el ingreso a la UT en los plazos establecidos	25%	25%	Anexo 3
Coordinar con las direcciones de carrera las sustentaciones de tesis de los egresados	50%	50%	Anexo 1
Elaborar y registrar los títulos de grados y posgrado ante el órgano pertinente dentro de los plazos establecidos	25%	25%	Elaboración de Títulos, anexos y fotos anexo 2
Establecer bases y lineamientos para los concursos de merecimiento y oposición en función de las necesidades institucionales.	25%	25%	N/O
Coordinar con el responsable de Relaciones Nacionales e Internacionales la elaboración de los proyectos para convenios con instituciones nacionales e internacionales.	25%	25%	Anexo 5, registro y estados de convenios del segundo trimestre 2022
Elaboración de Reglamentos	25%	25%	Anexo 4, Registro de normativa del tercer trimestre 2022
Elaboración de proyectos para renovación de convenios vencidos	25%	25%	Anexo 5, registro y estados de convenios del tercer trimestre 2022
A diciembre del 2022 tener aprobado al menos dos normativas y/o instrumentos archivísticos	25%	25%	
A diciembre del 2022, el 100% del personal responsable de los archivos de gestión e institución ha recibido al menos una capacitación en manejo y gestión documental	50%	50%	Lo referente a capacitaciones se logró ejecutar en el segundo trimestre del año. (dos capacitaciones presentadas en las evidencias
A diciembre del 2022 se ha logrado adecuar al menos el 30% del espacio físico destinado para el área de archivo	50%	0%	No hay evidencia de seguir equipando las instalaciones del archivo.



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



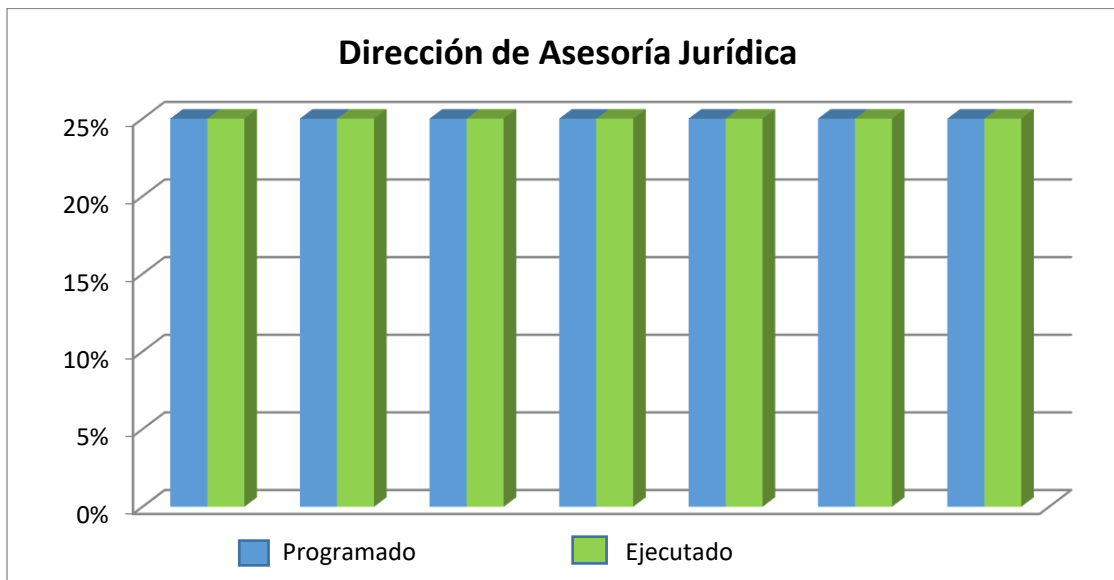
DIRECCIÓN DE ASESORÍA JURÍDICA

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Durante el mes de enero de cada año se elabora el estudio	25%	25%	
90% de cumplimiento anual en la ejecución del PAC	25%	25%	
Anualmente se incrementa o mejora en 1% la infraestructura institucional mediante ampliación o adecuación de las instalaciones	25%	25%	
Hasta el año 2026 se cumple el 100% en la ejecución de los planes de equipamiento de laboratorios y talleres	25%	25%	
80% en la atención de requerimientos de mantenimiento preventivo y correctivo anual	25%	25%	
Hasta el año 2026 el 80% de la comunidad politécnica muestra su satisfacción sobre la efectividad en actividades de limpieza y mantenimiento.	25%	25%	
Durante cada año se analiza la necesidad de reformas al reglamento de gestión por procesos	25%	25%	



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



COORDINACIÓN DE LA UNIDAD DE TECNOLOGÍA

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
A diciembre del año 2022, se actualizarán dos veces la información académica de los micrositos de las carreras de grado y programas de posgrado de la ESPAM MFL	50%	50%	
A diciembre de año 2022, se ejecuta el 20% del proceso de renovación y adquisición de la infraestructura tecnológica	50%	50%	
A diciembre de año 2022, se ejecutará el 100% de actualizaciones de software institucionales	25%	25%	Compra de licencias de office, licencia para sistema operativo, licencia para antivirus una por cada computadora de la institución, compra de licencia para gestión de base de datos, licencias para aplicaciones de desarrollo y servidores.
A diciembre de 2022, se ejecuta en un 100% la atención de mantenimiento preventivo y correctivo	25%	25%	Contratación de un personal para el mantenimiento preventivo y correctivo de las impresoras y demás equipos
A partir del año 2022, se incrementa en 600 megas el ancho de banda en el campus politécnico	100%	100%	

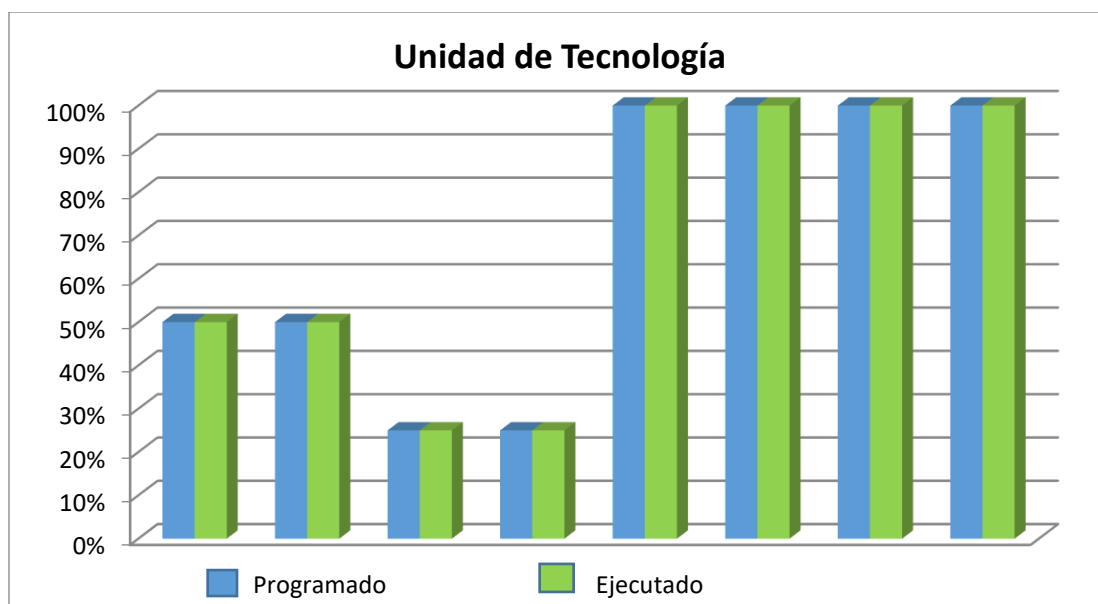


ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



A diciembre de 2022, se cumple el 20% en la ejecución del plan de desarrollo e implementación de sistemas informáticos	100%	100%	
A diciembre del año 2022, se sistematiza el 20% de los procesos levantados	100%	100%	
A diciembre del año 2022, se ha desarrollado el 50% del sistema de gestión documental	100%	100%	





ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



DIRECCIONES DE CARRERA

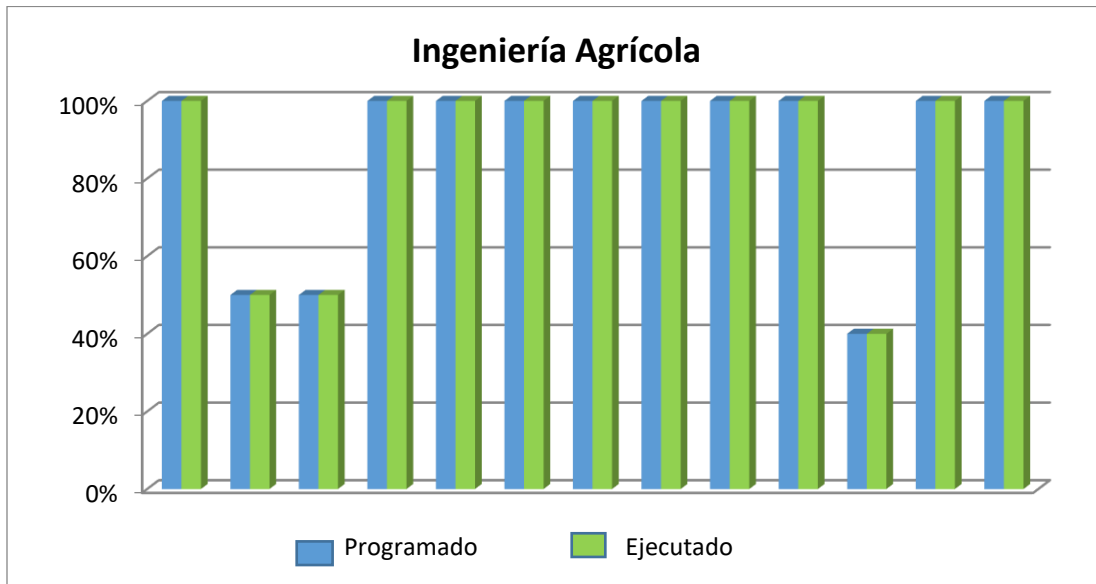
CARRERA DE INGENIERIA AGRÍCOLA

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
A diciembre de 2022, participará al menos un 5% de estudiantes en ayudantías de cátedra en relación al año anterior	100%	100%	
Al inicio de cada periodo académico se actualizará la información académica del micrositio de la carrera.	50%	50%	
A diciembre de 2022, el 50% de docentes reciben carga horaria para realizar actividades de investigación	50%	50%	
A diciembre de 2022, se alcanza una participación del 5% de estudiantes de grado en actividades de investigación	100%	100%	
A diciembre de 2022 adquirir maquinaria e implementos agrícolas, realizar mantenimiento a maquinarias y equipos y adquirir insumos y herramientas para aprovechamiento de las UDIV en la ejecución de programas/proyectos de investigación científica y/o tecnológica	100%	100%	
A diciembre de 2022 publicar un libro	100%	100%	
A diciembre de 2022 gestionar la firma de convenio de cooperación interinstitucional para desarrollar actividades que conduzcan al registro de obtenciones vegetales	100%	100%	
A diciembre de 2022, establecer un banco de germoplasma de café robusta en CIIDEA	100%	100%	
A diciembre de 2022 publicar 14 artículos en revistas indizadas	100%	100%	
A diciembre de 2022, realizar una capacitación en transferencia de tecnología	100%	100%	
Aplicar el cuestionario de satisfacción al 100% de egresados en cada proceso de graduación.	40%	40%	
A diciembre de 2022, realizar encuesta de empleabilidad al 75% de graduados	100%	100%	
Al menos el 50% de los convenios/cartas de intención gestionados desde la carrera, se encuentran en ejecución y obtienen resultados.	100%	100%	



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



ADMINISTRACION DE EMPRESAS

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
A partir de enero de 2022, cada año; se realizará la socialización e implementación de las normativas internas, que han sido reformadas y actualizadas, conforme a la normativa del sistema de educación superior.	50%	50%	
Desde enero de 2022 a diciembre de 2022, se cumplirá con los procedimientos aprobados y vigentes para tutoría académica, garantizando la integración de los estudiantes que la requieran.	25%	25%	
Desde enero de 2022 a diciembre de 2022, se brindará acompañamiento en el proceso de aprendizaje al 100% de los estudiantes con necesidades educativas especiales, asociadas o no a la discapacidad, previamente identificado por las instancias responsables.	50%	50%	
Hasta diciembre de 2022, se ofrecerá una nueva carrera de grado	100%	50%	
100% en la ejecución de recursos económicos asignados a actividades de investigación	25%	25%	



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Anualmente, 50% de docentes reciben carga horaria para realizar actividades de investigación	25%	25%	
Anualmente se alcanza una participación del 5% de estudiantes de grado en actividades de investigación	25%	25%	
Anualmente se realiza el seguimiento al 100% de las actividades de investigación desarrolladas por docentes y estudiantes	25%	25%	
Anualmente, 100% de programas y/o proyectos de investigación en ejecución, valorados en aspectos bioéticos	25%	25%	
Anualmente, a nivel de carrera se publicarán 2 libros y/o capítulos de libros	25%	25%	
A diciembre de 2022 se obtiene al menos, un registro de propiedad intelectual en la carrera	25%	25%	
Publicación anual de 10 artículos en revistas indexadas en la carrera	25%	25%	
A diciembre 2022 desarrollar 1 proyecto de vinculación	100%	100%	
A diciembre 2022 firmar 3 convenios con organizaciones públicas y privadas	50%	50%	
A diciembre 2022 cumplir el 100% del presupuesto asignado	100%	100%	
A diciembre de 2022 realizar capacitaciones de transferencia de conocimiento de 2 proyectos de vinculación	50%	50%	
A diciembre 2022 presentar la ejecución de 3 proyectos de vinculación	25%	25%	
A diciembre 2022 verificar informe de los indicadores de impacto de 1 proyecto de vinculación.	100%	100%	
Socializar el informe de satisfacción, hasta diciembre 2022	100%	100%	
Aplicar la encuesta de empleabilidad hasta diciembre de 2022	100%	100%	
Socializar el informe de empleabilidad hasta diciembre de 2022	100%	100%	
Para el segundo y cuarto semestre alcanzar el 100% de casos semestral	50%	50%	

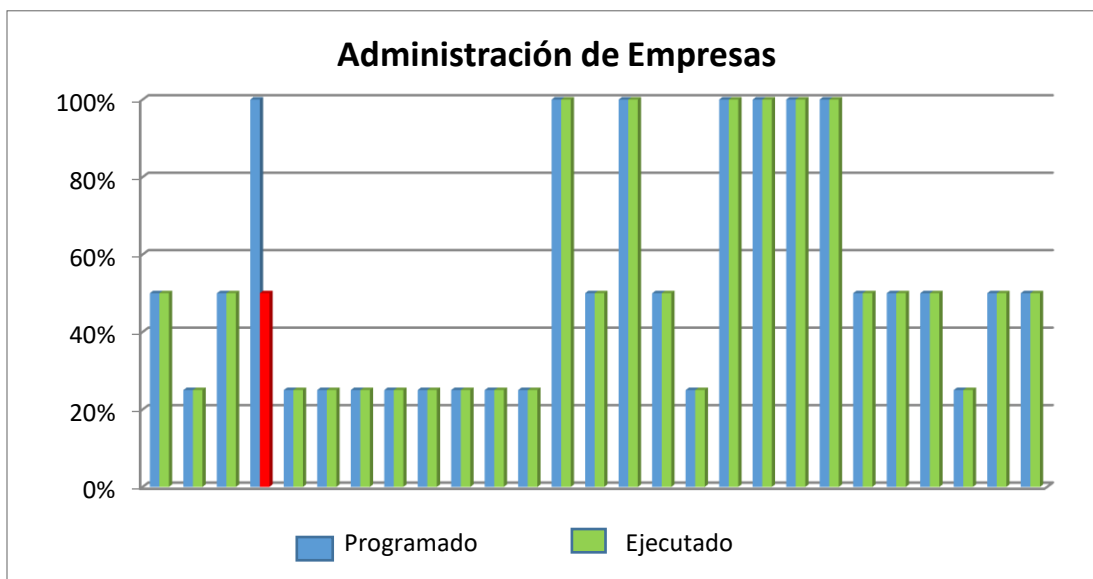


ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



En el año se ejecuta al menos el 95% de los objetivos operativos planificados	50%	50%	
El 80% de estudiantes, docentes y personal administrativo muestra su satisfacción sobre la efectividad en actividades de limpieza y mantenimiento.	50%	50%	
Digitalizar el 50% de la documentación de archivo de la carrera	25%	25%	
Se cumple 100% de capacitaciones impartidas al personal docente.	50%	50%	
Cumplimiento del 100% en el desarrollo de al menos una campaña comunicacional semestral durante cada año	50%	50%	



COMPUTACION

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
A diciembre de 2022, participará al menos un 5% de estudiantes en ayudantías de cátedra en relación al año anterior	100%	100%	
Al inicio de cada periodo académico se actualizará la información académica del microsítio de la carrera.	50%	50%	

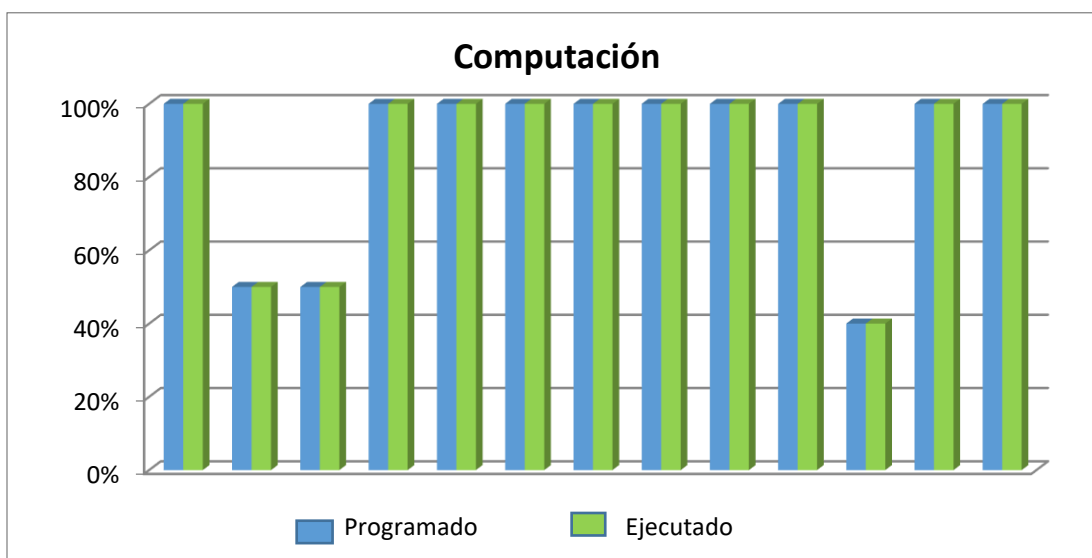


ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



A diciembre de 2022, el 50% de docentes reciben carga horaria para realizar actividades de investigación	50%	50%	
A diciembre de 2022, se alcanza una participación del 5% de estudiantes de grado en actividades de investigación	100%	100%	
Adquirir 20 PC tipos All In One	100%	100%	
Adquirir 6 nuevos proyectores. Adquirir partes y piezas para la reparación de PC.	100%	100%	
A diciembre de 2022 publicar un libro	100%	100%	
A diciembre de 2022, obtener un registro de propiedad industrial, obtenciones vegetales, prototipos y diseños, incluidos software.	100%	100%	
A diciembre de 2022 publicar 10 artículos en revistas indizadas	100%	100%	
A diciembre de 2022, realizar una capacitación en transferencia de tecnología	100%	100%	
Aplicar el cuestionario de satisfacción al 100% de egresados en cada proceso de graduación.	40%	40%	
A diciembre de 2022, realizar encuesta de empleabilidad a graduados	100%	100%	
Al menos el 50% de los convenios/cartas de intención gestionados desde la carrera, se encuentran en ejecución y obtienen resultados.	100%	100%	





ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



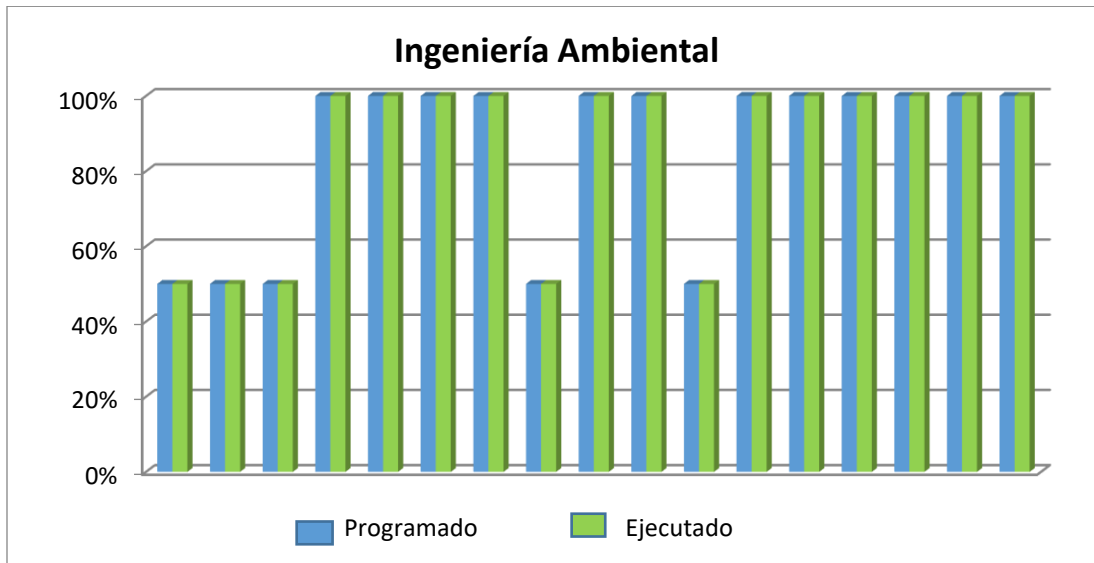
INGENIERIA AMBIENTAL

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Plan de Tutorías Académicas aplicado durante el año 2022, con participación de estudiantes que lo requieren.	50%	50%	
Guía de Adaptaciones curricular para estudiantes con discapacidades o capacidades diferentes y el Plan de Acompañamiento, aplicados en el año 2022 a estudiantes con necesidades educativas especiales que lo necesiten.	50%	50%	
Reglamento de Integración Curricular de las carreras de grado de la ESPAM MFL, aplicado en el año 2022, cumpliendo la normativa y/o procedimientos aplicados para la tutoría de los procesos de titulación de grado	50%	50%	
A diciembre de 2022, se elaborará el estudio de pertinencia de 1 proyecto de nueva carrera de grado.	100%	100%	
Anualmente se realiza la socialización del SII en la carrera de Ingeniería Ambiental	100%	100%	
2% de profesores investigadores de la carrera participan en redes de investigación	100%	100%	
100% en la ejecución de recursos económicos asignados a las actividades de investigación	100%	100%	
Para el 2022 el 50% de docentes reciben carga horaria para realizar actividades de investigación	50%	50%	
Para el 2022 se alcanza una participación del 5% de estudiantes de grado en actividades de investigación	100%	100%	
Anualmente se realiza el seguimiento al 100% de las actividades de investigación desarrolladas por docentes y estudiantes	100%	100%	
100% de aprovechamiento de las UDIV en la ejecución de programas/proyectos de investigación científica y/o tecnológica	50%	50%	
Para diciembre del 2022 se publican 2 libros o capítulos de libros	100%	100%	
Para diciembre del 2022 se cuenta con al menos, 1 registro de propiedad industrial	100%	100%	
Publicación anual de 10 artículos en revistas indizadas	100%	100%	
Para diciembre 2022 se cuenta con una base de datos de proyectos para el levantamiento de líneas base	100%	100%	
Para diciembre de 2022 se ejecutan dos proyectos de vinculación con transferencia de resultados de investigación institucional	100%	100%	
Para el 2022 se desarrolla una propuesta de al menos una capacitación por carrera	100%	100%	



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



AGROINDUSTRIA

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Informe de las adaptaciones curriculares a los estudiantes de necesidades especiales, asociadas o no a la discapacidad que han recibido acompañamiento en su proceso de aprendizaje, para el fortalecimiento de la calidad académica.	50%	50%	
1. Socialización de la normativa vigente para la tutoría de los procesos de titulación de grado y normas éticas a docentes, tutores y tribunal de grado. 2. A partir de enero de 2022, cada año, se diseñará el Plan Integral de Capacitación y/o Educación Continua a los docentes de la carrera de Agroindustria, utilizando como insumo el Informe de evaluación integral del desempeño docente, necesidades institucionales, resultados, sugerencias y recomendaciones de las encuestas de satisfacción para la toma de decisiones relativas al mejoramiento continuo de docentes	50%	0%	
Completar el proceso de diseño de nuevas carreras de grado expuesto por el Consejo de Educación Superior. Presentar el proyecto para la aprobación del Honorable Consejo Politécnico. Aprobación del CES	50%	40%	
Solicitar la capacitación del SII al CGI.	100%	100%	



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación

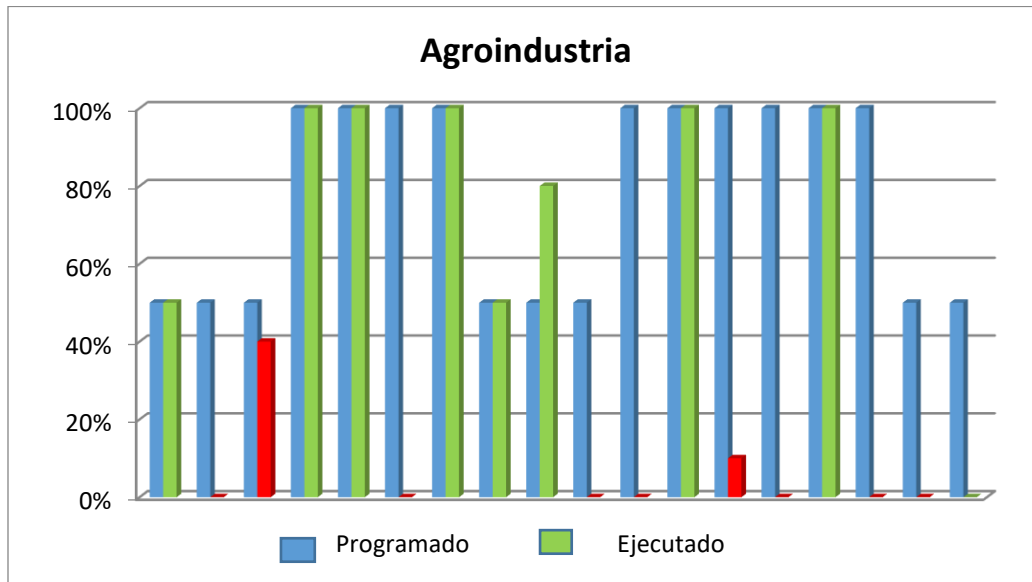


(Gestionar el ingreso de profesores investigadores que participan en redes de investigación/Número de profesores investigadores)	100%	100%	
(Presupuesto ejecutado/presupuesto asignado para actividades de investigación científica y/o tecnológica) *100	100%	0%	
Cantidad de programas y/proyectos de investigación científica y/o tecnológica aprobados en convocatorias externas	100%	100%	
(Número de docentes con carga horaria para actividades de investigación/ total de docentes) *100	50%	50%	
(Número de estudiantes de grado que participan en actividades de investigación/ total de estudiantes) *100 1. Creación de grupos de trabajo liderado por el ayudante de cátedra como estrategia de aprendizaje del Plan de Mejoramiento Académico para estudiantes de bajo rendimiento / y como estrategia para incluirlos en los proyectos de investigación 2. Integración del ayudante de cátedra en materias con componente práctico (laboratorios, talleres) que permita vincular los fundamentos teóricos en la experimentación / formación para integración en los proyectos de investigación	50%	80%	
Número de informes de docentes y estudiantes/ número docentes y estudiantes en actividades de investigación*100	50%	0%	
(Número de UDIV empleadas en proyectos de investigación científica y/o tecnológica/ total de UDIV) *100	100%	0%	
Anualmente se obtiene, al menos, un registro de propiedad industrial, obtenciones vegetales, prototipos y diseños, incluidos software	100%	100%	
Presentar los informes de avances y ejecución de los recursos para los proyectos de vinculación	100%	10%	
(Número de proyectos de vinculación con financiamiento externo/convenios firmados	100%	0%	
Número de programas presentados para la aprobación del Honorable consejo Politécnico	100%	100%	
Proyectos con transferencia de resultados por parte de los docentes	100%	0%	
Solicitud de cursos de capacitación / ejecución	50%	0%	
Firmar y ejecutar convenios con organizaciones privadas de cooperación en investigación productiva y comercial	50%	0%	



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



MEDICINA VETERINARIA

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Se brindará acompañamiento en el proceso de aprendizaje al 100% de los estudiantes con necesidades educativas especiales, asociadas o no a la discapacidad, previamente identificados por las instancias responsables.	0%	50%	
Se realizará la socialización, implementación, control, seguimiento y retroalimentación de la normativa y/o procedimientos aplicados para la tutoría de los procesos de Integración Curricular	50%	50%	
A diciembre de 2022, participará al menos un 5% de estudiantes de grado integrados en ayudantías de cátedra, en relación al año anterior	0%	50%	
A diciembre de 2022, participará al menos un 5% de estudiantes de grado integrados en ayudantías de investigación, en relación al año anterior	0%	50%	
Al inicio de cada periodo académico se actualizará la información académica del micrositio de la carrera.	50%	50%	
A diciembre de 2022 se ha realizado la socialización del SII a los docentes de la carrera	0%	100%	
El 10% de docentes investigadores de la carrera participan en redes de investigación	50%	50%	
100% en la ejecución de recursos económicos asignados a actividades de investigación	25%	25%	



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación

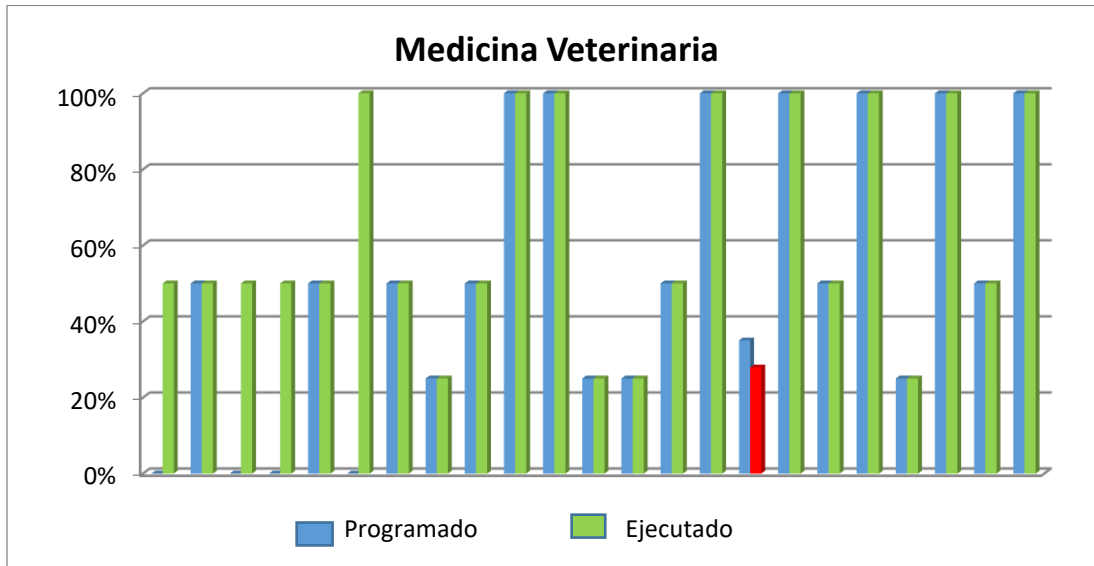


El 50% de docentes reciben carga horaria para realizar actividades de investigación	50%	50%	
A diciembre de 2022 se alcanza una participación del 5% de estudiantes de grado en actividades de investigación	100%	100%	
A diciembre de 2022 se alcanza una participación del 5% de estudiantes de posgrado en actividades de investigación	100%	100%	
Se realiza trimestralmente el seguimiento al 100% de las actividades de investigación desarrolladas por docentes y estudiantes	25%	25%	
A diciembre de 2022 se alcanzará el 40% de aprovechamiento de las UDIV en la ejecución de programas/proyectos de investigación científica y/o tecnológica	25%	25%	
A diciembre de 2022 se publicarán dos libros	50%	50%	
A diciembre de 2022, se obtendrá un registro de propiedad industrial, obtenciones vegetales, prototipos y diseños, incluidos software.	100%	100%	
A diciembre de 2022 publicar 14 artículos en revistas indizadas	35%	28%	
A diciembre de 2022, se realiza una capacitación	100%	100%	
A diciembre de 2022 se aplica el cuestionario de satisfacción al 100% de egresados en cada proceso de graduación.	50%	50%	
A diciembre de 2022 se aplica encuesta de empleabilidad al menos al 75% de graduados	100%	100%	
Se realizará la gestión para la adquisición de materiales, equipos y reactivos para los Laboratorios de Química, Microbiología, Biotecnología de la Reproducción Bovina y Clínica Veterinaria	25%	25%	
A diciembre de 2022 se realizará la gestión para la adquisición y mantenimientos de Bombas de presión para el abastecimiento de agua - UDIV y Laboratorios	100%	100%	
A diciembre de 2022 se habrá realizado la gestión para el mantenimiento de áreas y equipos de las UDIV y Laboratorios	50%	50%	
Al menos el 50% de los convenios gestionados desde la carrera, se encuentran en ejecución y obtienen resultados.	100%	100%	
Se brindará acompañamiento en el proceso de aprendizaje al 100% de los estudiantes con necesidades educativas especiales, asociadas o no a la discapacidad, previamente identificados por las instancias responsables.	0%	50%	



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
Incluir en el Plan Integral de Capacitación y/o Educación Continua a la Comunidad Politécnica, un evento de educación continua: académico, de investigación y/o vinculación con la sociedad, dirigido a estudiantes de grado CAP para el perfeccionamiento de su formación profesional.	50%	50%	
A diciembre de 2022 se cumplirá con los procedimientos aprobados y vigentes para tutoría académica, y plan de mejoramiento académico garantizando la integración de los estudiantes que la requieran	25%	25%	
A diciembre de 2022 se brindará acompañamiento en el proceso de aprendizaje al 100% de los estudiantes con necesidades educativas especiales, asociadas o no a la discapacidad, previamente identificados por las instancias responsables	25%	25%	
A diciembre de 2022 se realizará la socialización, implementación, control, seguimiento y retroalimentación de la normativa y/o procedimientos aplicados para la tutoría de los procesos de titulación de grado y/o posgrado	25%	25%	



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



A diciembre de 2022, se participará al menos con cuatro estudiantes de grado integrados en ayudantías de cátedra	1%	50%	
A diciembre de 2022, se participará al menos con diez estudiantes de grado integrados en programas y/o proyectos institucionales de investigación.	100%	100%	
A diciembre de 2022, se integrará el 20% de los estudiantes de grado en programas y/o proyectos institucionales de vinculación con la sociedad.	25%	25%	
A diciembre de 2022, se incrementará la tasa de titulación de grado en un 10%, en relación al año anterior.	25%	25%	
A diciembre de 2022 nueve estudiantes de la CAP realizarán movilidad estudiantil	25%	25%	
A diciembre de 2022, se actualizará semestralmente la información académica del micrositio de la Carrera de Administración Pública	50%	50%	
Anualmente se realiza la socialización del SII en la CAP	50%	25%	
Gestión del 100% para la ejecución de recursos económicos asignados a actividades de investigación	25%	25%	
A diciembre 2022 se prepara un proyecto de investigación científica para participar y ser aprobado en convocatoria externa	100%	100%	
Anualmente, 20% de docentes reciben carga horaria para realizar actividades de investigación	100%	100%	
A diciembre de 2022 se realiza el seguimiento al 100% de las actividades de investigación desarrolladas por docentes y estudiantes	25%	25%	
Anualmente 100% de proyectos de investigación en ejecución, valorados en aspectos bioéticos	100%	100%	
A diciembre 2022 se publica un libro y 1 capítulo de libro	100%	100%	
A diciembre 2022 se obtiene un registro de propiedad intelectual, prototipo y/o diseños, incluidos software	100%	100%	
Publicación de 14 artículos en revistas indizadas	40%	40%	
Se realiza gestiones de coordinación para la suscripción o reactivación de cinco convenios con instituciones públicas	100%	100%	
Gestión para al menos el 95% de ejecución presupuestaria en programas/proyectos de vinculación	100%	100%	
Propuesta de desarrollo de una capacitación	100%	100%	
Se aplica encuesta de satisfacción al 100% de egresados	100%	100%	

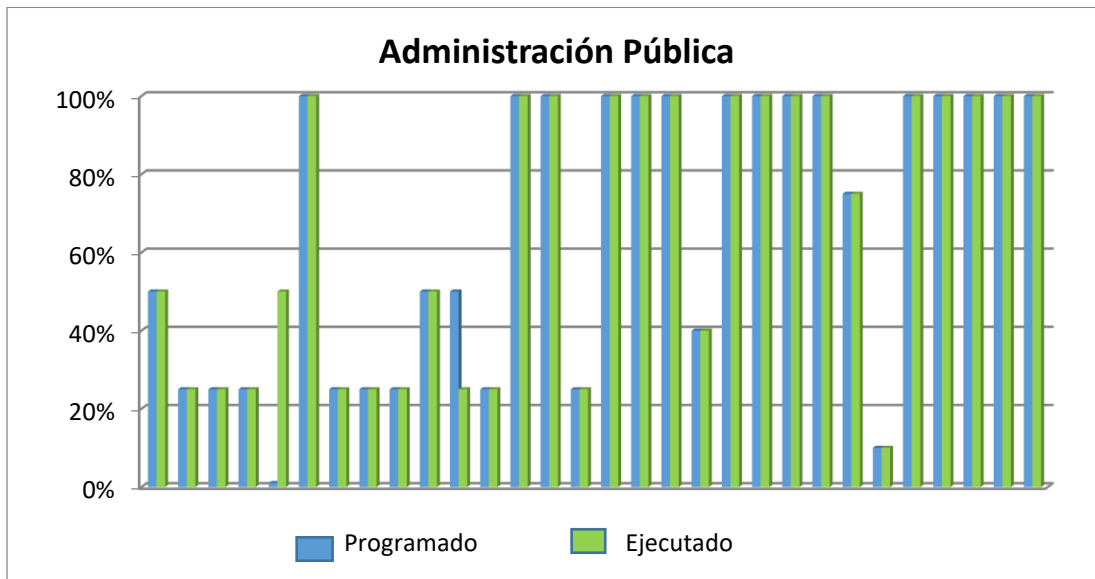


ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Se aplica encuesta de empleabilidad al 75% de graduados	75%	75%	
Anualmente 10% de estudiantes es beneficiado con becas y ayudas económicas	10%	10%	
La planificación estratégica institucional y de carrera es socializada en la CAP (estudiantes, personal administrativo y docentes)	100%	100%	
Se ejecuta al menos el 95% de los objetivos operativos planificados	100%	100%	
50% en la ejecución y obtención de resultados de convenios vigentes	100%	100%	
Se realiza evaluación de desempeño al 100% del personal administrativo de la CAP	100%	100%	
Se alcanzará un promedio de evaluación de desempeño del personal administrativo igual o superior a 80%	100%	100%	





ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



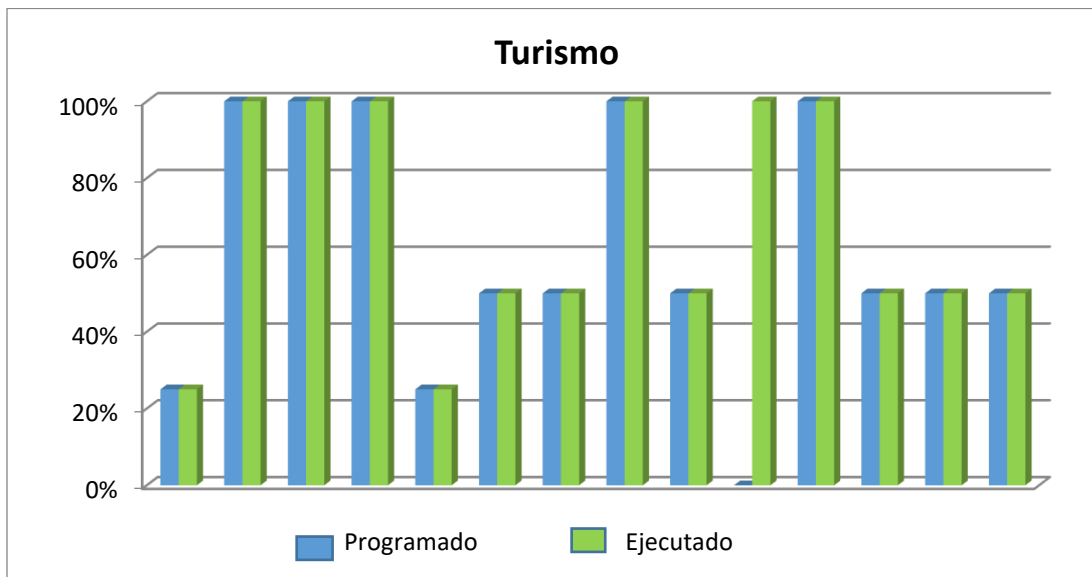
TURISMO

META	TOTAL PROGRAMADO	TOTAL CUMPLIDO	OBSERVACIONES
A diciembre 2022, se cumplirá con un 25% de participación de estudiantes que requieran las tutorías académicas	25%	25%	
A diciembre de 2022, se propone 1 nueva carrera de grado tecnológico	100%	100%	
A diciembre de 2022, se actualizará semestralmente el 100% de la información académica del micrositio de la Carrera	100%	100%	
Anualmente se realiza la socialización del SII en la Carrera de Turismo	100%	100%	
100% en la ejecución de recursos económicos asignados a actividades de investigación	25%	25%	
Para el 2022 el 50% de docentes reciben carga horaria para realizar actividades de investigación	50%	50%	
Para el 2022 se alcanza una participación del 5% de estudiantes de grado en actividades de investigación	50%	50%	
Anualmente se realiza el seguimiento al 100% de las actividades de investigación desarrolladas por docentes y estudiantes	100%	100%	
Para diciembre del 2022 se publican 2 libros o capítulos de libros	50%	50%	
Para diciembre del 2022 se cuenta con al menos, un registro de propiedad industrial	0%	100%	
Publicación anual de 10 artículos en revistas indizadas	100%	100%	
Para diciembre 2022 se cuenta con una base de datos de proyectos para el levantamiento de líneas base	50%	50%	
Para diciembre de 2022 se ejecutan dos proyectos de vinculación con transferencia de resultados de investigación institucional	50%	50%	
Para el 2022 se desarrolla una propuesta de al menos una capacitación por carrera	50%	50%	



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



RESULTADOS INSTITUCIONALES

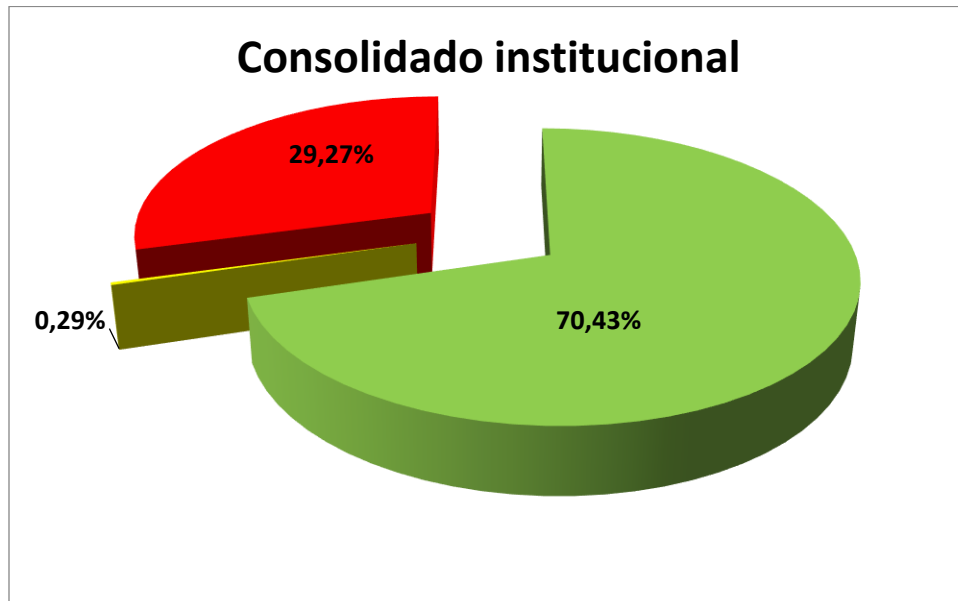
Los resultados expuestos alcanzados por las dependencias que componen cada uno de los subsistemas que integran la universidad, en su conjunto, han contribuido a un cumplimiento general de 82% de la planificación operativa durante el cuarto trimestre del año 2022.

De las trescientos cuarenta y cinco (345) metas planificadas para este período, el 70,43% se cumplió de manera total (100%), un 0,29% se ubicó en el rango de cumplimiento entre 85-99%, y 29,27% se cumplió dentro del rango 0-85%, como se observa en el gráfico a continuación.



ESCUELA SUPERIOR POLITÉCNICA AGROPECUARIA DE MANABÍ MANUEL FÉLIX LÓPEZ

Dirección de Planificación



Eco. Leticia Sabando Garcés, Mg.Sc.
DIRECTORA (E) DE PLANIFICACIÓN